



Ledar'n sidan 2
AKTUELLT sidan 3
Rapporter från
Bosnien sidan 4



RESMAT

EDI och avtal sidan 7
KRONFRAKT sidan 13
Ekonomiskt perspektiv sidan 16



INFÖR 1997

inställer sig naturligt ett antal reflexioner och funderingar. 1997 är ett löftesrikt år i många avseenden. Jag tänker dock i första hand på våra stora infrastruktuursatsningar i form av nya informationssystem och alla praktiska konsekvenser därav.

BOOM FÖR ELEKTRONISK HANDEL (EH)!

Många pratar om det men få har märkt av EH ännu. Blir det ett genomslag under 1997?

Ja definitivt, men säkert ingen riktig boom för vår del. En stabil grund är lagd genom politiska beslut där Sverige som ett av de första länderna i världen fattat beslut om införande av EH i den offentliga sektorn. Målet är högt ställt, nämligen att huvuddelen av offentlig upphandling skall ske på elektronisk väg under 1998.

Genomförandet av EH kräver utnyttjande av standard till exempel EDIFACT för hantering av de dokument som skall överföras elektroniskt. Första tillämpning av detta elektroniska utbyte på RESMAT redovisas på sidan 7.

Vårt nuvarande system DELTA får ändå betecknas som en föregångare och har en form av EDI mellan RESMAT och kund. Det som nu redovisas avser leverantör - RESMAT.

Genomslag för gemene man och den stora potentialen ligger nog i kombinationen av Internet och EDI.

När du och jag sitter hemma och handlar tjänster och varor på Internet, då kan vi tala om EH fullt ut.

SÄKERHETEN

Kan vi inte använda Internet i vår utveckling?

Krav på säkerhet och sekretess omöjliggör detta, åtminstone i dag. Men vem vet vad morgondagen kräver och erbjuder inom detta område. Bankerna hanterar ju mycket av sina transaktioner med EDI redan i dag. Men vi får nog starta utan Internet i vår upphandling och tillsvidare nöja oss med att se på reservmateriel till Hercules via en fristående PC (se sidan 3).

EH i SIRIUS

EDI är en realitet och ett fantastiskt verktyg för all handel. EDI kommer att vara en förutsättning för kommersiell utveckling.

Det är extremt viktigt att EH löses på ett bra sätt i det system som nu är under upphandling inom Försvarsmakten och därmed vårt största informationssystem-satsning någonsin - SIRIUS.

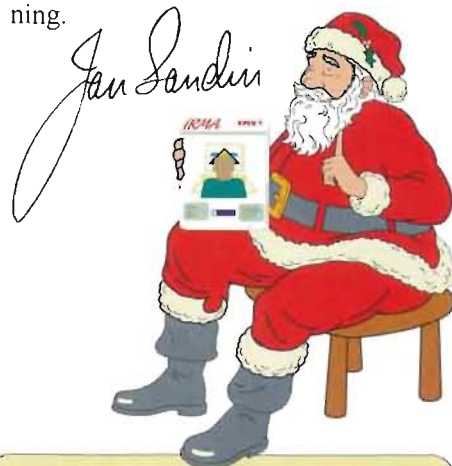
Detta är en särskild punkt i den pågående värderingen av aktuella standard-system.

Jag är övertygad om att vår boom i EH kommer med det nya SIRIUS-systemet, vi är förberedda.



Denna fundering kring EH-utveckling sker som vanligt via en konventionell tidning. Men vem vet, det kanske snart är dags att ersätta IRMA med en hemsida på Internet.

Det känns i alla fall skönt och tryggt att få önska IRMA:s läsare en GOD JUL och ett GOTT NYTT ÅR i en riktig tidning.



Red har ordet...

Nu är det jul igen. Var har hösten tagit vägen? Tomten kommer snart med julkappar och sen vänder det och blir vår... Tiden rinner iväg. Men det är klart, det har ju hänt en hel del under tiden också.

Vi har deltagit i MILINF Mässan, personal har varit i Bosnien, avtal har slutits med mera. Läs mer om allt detta i det här numret av IRMA.

Ha en riktigt trevlig jul så hörs vi till midsommar igen.

IRMA

Ansv. utgivare: Jan Sandin

Redaktion:

Jan Sandin
Ruben Hansson
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Annika Jönsson
Ann-Katrin Widing

Adress:

FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002
736 26 ARBOGA

Telefon:

0589-160 00 vx

Telefax:

0589-61 10 45

IRMA kommer ut med två nummer/år. Nästa nummer är beräknat till juni 1997.

Manusstopp: 20 april 1997

Upplaga: 3 000 ex

Produktion: FMV:Resmat
Ann-Katrin Widing

Tryck: Eskilstuna Offset

SIRIUS och COTS

När du läser detta utvärderar vi de Common Off The Shelf (COTS = Standard-programvara) som leverantörerna har offererat. Hur många och vilka som kommer att vara kvar i slutstriden är i skrivande stund omöjligt att sja om. Mer om utvärderingsarbetet kan du läsa om på DELTA-sidan.

Parallelldrift SIRIUS och DELTA

RESMAT har fått uppdrag av SIRIUS att prova möjligheten att parallellköra DELTA och SIRIUS under utprovningsfasen av valt COTS.

Om det faller väl ut kommer det att möjliggöra en successiv avlösning av DELTA på regional och lokal nivå.

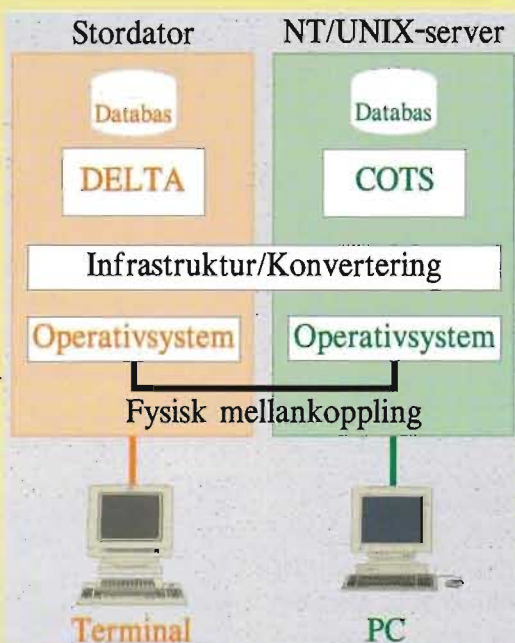
Den tekniska lösning som kan göra detta möjligt är en UNISYS-dator som innehåller både en OS2000 stordator och en UNIX- eller NT-server.

Avsikten är att nuvarande DELTA ska "laddas" ner i stordatorsidan och det i SIRIUS-upphandlingen valda COTS:et läggs i serversidan.

Datorerna kopplas ihop i en "svart låda" och upplevs av användaren som en dator oavsett från vilken miljö man kör. Transaktioner som görs (till exempel ett uttag) uppdaterar båda databaserna oavsett från vilken sida det sker.

Vi hoppas mycket på denna lösning och tror att det kan vara svaret på många funderingar rörande problemen vid avlösningen av DELTA (och även andra system). Du som har tillgång till Internet och vill titta närmare på tekniken och möjligheterna kan kolla in Web-adressen <http://www.clearpath.com>.

I DELTA-rutan (sidan 14) beskrivs hur just vår maskin kommer att se ut.



Uh R Krig

Vi har ju tidigare i IRMA nämnt H Uh Fred som reglerar underhållstjänsten i fred. Nu är det dags att beröra motsvarande skrift för krigsbruk, nämligen Reglemente för Försvarsmaktens underhållstjänst i krig (Uh R Krig). Uh R Krig reglerar alltså förnödenhetsförsörjning och teknisk tjänst i krigstid. Vi hoppar raskt till teknisk tjänst och närmare bestämt till reservmaterieförsörjning.

I Uh R Krig slås fast att:

“Reservmaterieförsörjning syftar till att täcka behov av reservmateriel. Reservmaterieförsörjning omfattar alla åtgärder som vidtas intill dess att reservmaterielen kommit till rätt instans för användning.”

Vidare lägger man fast att: *“FMV reservmaterielavdelning har på uppdrag av Försvarsmakten den centrala uppgiften för lagerhållning och distribution av försvarsmaktens reservdelar under fred, kris och krig. FMV reservmaterielavdelning understödjer milofd, milovst, flygvstbat och marina underhållsförband samt den civila underhållsindustrin med reservmateriel.”*

Vi på RESMAT tycker att det är bra att FM, genom dels H Uh Fred och dels Uh R Krig, nu lagt den grund som behövs för att man ska kunna gå vidare och vidareutveckla en rationell och sammanhållen reservmaterieförsörjning.



Reservdelar till Hercules via Internet



The Original Equipment Manufacturer
ONE
STOP
SHOP
For All Your Hercules
C-130/L-100 Requirements

Allt fler företag presenterar information om sig själva på Internet. Vissa visar även produkter och priser. Så kommer även tillverkaren av Tp84, Lockheed i USA, att göra. Som ett första steg i att använda Internet i vår verksamhet kommer vi att koppla upp oss mot Lockheed via en fristående PC. Efter identifiering med ett lösenord kan vi få tillgång till vilka reservdelar som finns tillgängliga och till vilka priser.

Det kommer att bli möjligt att lägga beställningar direkt i ett formulär och sända över det via Internet.

En nöt som vi måste knäcka under detta prov är hur detta skall kunna hanteras utan att LOU (lagen om offentlig upphandling) åsidosätts. En annan svår nöt som måste knäckas är säkerhetsfrågorna om vi vill ha denna och kommande möjligheter liggande i vårt nät.

När Du läser detta är försöket förhoppningsvis i full gång.

Reservmaterieförsörjningen i Bosnien Hercegovina

Reserapport från Bosnien Hercegovina

Sista veckan i september 96 reste undertecknad och Urban Holm till Bosnien Hercegovina, i syfte att skapa bättre förutsättningar för att stödja den Svenska bataljonen beträffande reservmateriel. Vi avreste från Arlanda i gryningen med en av flygvapnets Herkulesmaskiner. Färden gick direkt till Tuzla och landningen skedde på Tuzla air base, som är centralt belägen inom SWED BATTALION (SWEbN) området.



Under vår vistelse besökte vi huvuddelen av SWEbN enheter, och fann god ordning och välunderhållna fordon. Ingen enda av de 36 Pansarbandvagnarna (Pbv) 302 som fanns i bataljonen var som man uttryckte det "off road", det vill säga obrukbara.

Vädret var i stort sett hela tiden dåligt; regn och dis, där diset dessutom förstärktes av nedfall från av i trakten belägna kolkraftverk. Vagnätet var i mycket dåligt skick och lokala transportmedel bestod ofta av häst och vagn. Promenader vid sidan av belagd väg var inte att rekommendera då misstanke om omfattande mineringar förelåg.

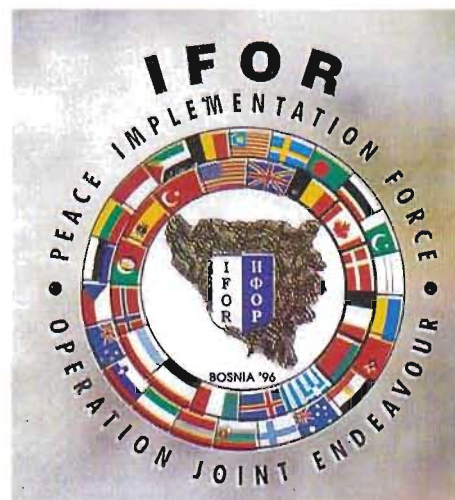


Ett av våra uppdrag var att på plats granska provband till Pbv 302 som nu gått 200 mil. En okulärbesiktning gav vid handen att behov av noggrannare analys föreligger.

På bilden ses C Maint Ba 06 Magnus Qvist kritiskt granska banden.

Ett fortsatt svenskt åtagande i Bosnien är troligt, även om det blir i reducerad omfattning. Det är min uppfattning att RESMAT i framtiden kommer att ha större förutsättningar att stödja denna och andra framtida internationella operationer.

Lennart Wallin



På uppdrag i Bosnien

Rapport från Lagerchef Lennart Pettersson, Miloverkstad Strängnäs.

Den 26 februari 1996 startade utbildningen på Almnäs i Södertälje. Där möttes reservdelsgänget för första gången. Efter tre veckors utlandsutbildning och en massa olika sprutor, skedde nedresa med flygvapnets Hercules den 18 mars och då inleddes övertagandet från BA05.

Jag jobbar på Svenska bataljonens huvudförläggning "Camp Oden", cirka 1 mil utanför Tuzla. Reservdelgruppen på 5 man ingår i Replutonen, som är en av plutonerna i det 178 kvinno- och manstarka Stab/Trosskompaniet. Totalt omfattar den svenska bataljonen 743 personer.

Vi kör här nere nästan som hemma i Sverige med ett DELTA-liknande program, som håller reda på bataljonens cirka 7 000 olika reservdelar. I samma dator, men i ett annat program köper vi de reservdelar vi behöver och slutligen i ett PC-program tar vi "betalt" av kunderna. Mycket mera omständigt än hemma att sköta lagerredovisningen.

Vår främsta leverantör av försvarsmateriel är FMV:RESMAT.

Miloverkstad Södertälje handlägger dessa beställningar. Här gör Janne, Thord och Mats en storstilad insats för oss.

Övriga leverantörer sköts direkt från SWEDINT, där Tommy och Pelle är våra kontaktpersoner.

Det blir telefon- och faxkontakter flera gånger i veckan för att räta ut de frågetecken vi har med varandra.

Vår "försäljning" sker till 3 Skyttekompanier, ett Ingenjörskompani samt vårt Stab/Trosskompani.



Här letar Andreas Dahlström och Lennart Pettersson (sittande) efter reservdelar i CD DELTA.

Vi har även en Bataljonsstab på 60 personer som förbrukar reservdelar.

Värdet på utlämnade delar utgjorde i:

Mars	4,2 Mkr
April	3,3 Mkr
Maj	6,1 Mkr
Juni	1,8 Mkr
Juli	3,0 Mkr
Augusti	3,2 Mkr
September	3,6 Mkr



Den 14 oktober flög jag hemåt igen för avrustning på Almnäs. Sedan väntade en veckas utlandssemester för att ta igen de missade kontakterna med familjen. Det har varit väldigt enkelt att ringa hem, men det blir inte det samma. Till sist vill jag försöka påverka hemma- varande reservdelspersonal på Miloverkstäderna som läser detta att själva söka liknande utlandstjänst. En tjänstgöring som gett många jordnära kontakter med Försvarsmaktens reservdelsmateriel.

Lennart Pettersson

CD DELTA i Bosnientjänst

För att underlätta för Reservdelgruppen, tjänstgörande i Bosnien, har RESMAT tagit fram en speciell version av CD DELTA. Denna skiva innehåller inga förrådsuppgifter, utan används enbart för att söka fram rätt artikel, förrådsbeteckning och pris. Tack vare detta datorstöd undviks ett stort antal felkällor inför reservmaterielbeställningar. Tidigare fick ett stort antal frågor ställas till Miloverkstaden Södertälje och övriga leverantörer via telefon och fax.

Önskemål har tidigare framförts om direktuppkoppling från Bosnien till DELTA-systemet, men har på ett enklare och billigare sätt lösts med hjälp av CD DELTA.

CD DELTA används även inom Sverige på motsvarande sätt vid fältövningar. Detta minskar behovet av datorer med modem och uppringda förbindelser till vår stordator. Denna typ av förbindelser har ibland drabbats av störningar, speciellt när koppling sker genom ett antal fältväxlar.

Avsikten med CD DELTA är bland annat att ersätta den gamla "sista listan", vilken angav var materielen fanns. CD'n utgör nu ett bra komplement till vårt normala realtidssystem när förbindelse inte finns eller blir för dyrbar att skapa. Den ger dessutom en utökad möjlighet till fritextsökning, vilket mer översiktligt visar vårt stora sortiment.

Jonny Rosenquist



Pistol 88

När pistol M/40 är utgallrad och den gamla trotjänaren pistol M/07 försvinner ur organisationen, så kan det vara på sin plats för en kortare presentation av dagens tjänstepistol (Glock 17).

Det var firman Glock G.m.b.H. i Österrike, ansedd som en av de mest framstående inom plast och produktionsteknik sedan 60-talet, som fick förfrågan i början av 80-talet att ta fram en pistol som skulle tillverkas delvis av plast. Firman arbetade tillsammans med världens främsta eldhandvapenexperter med att ta fram en tjänstepistol för såväl militärt som polisiärt användande.

Pistolen är lätt att hantera beroende på att dess uppbyggnad består av ett fåtal delar, vilket ger minskad risk för driftstörningar.

Stomme av polymer vilket ger låg vikt som ger en mjuk rekyl samt otrolig stryktålighet.

Magasinet rymmer 17 patroner vilket ger hög elduthållighet.

God ergonomi det vill säga vapnet kan hanteras på ett smidigt och effektivt sätt. Safe action system, inbyggda automatiska säkringar vilket ger snabbhet till skott.

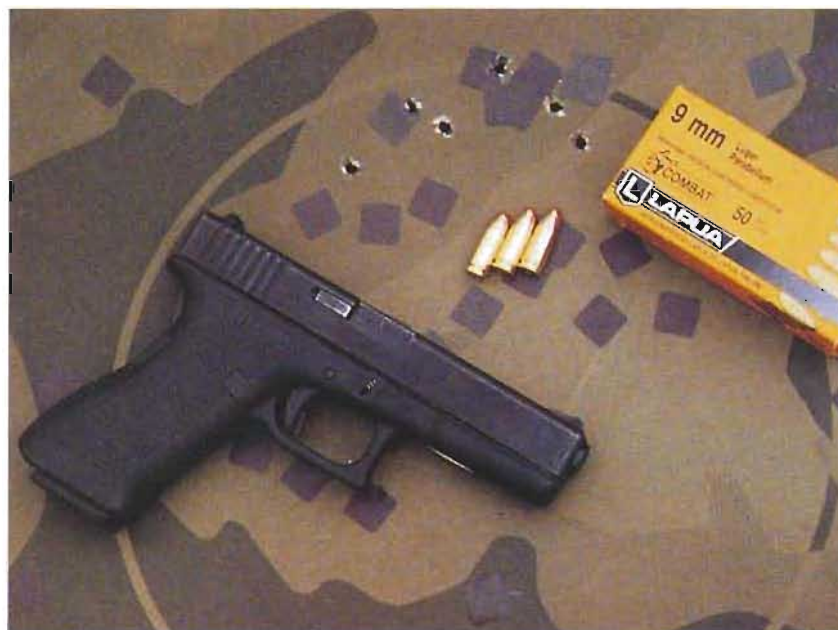


Foto: Per Arvidsson

6 skott skjutna med Glock 17 på 25 m avstånd

Funktionen är god vilket har visat sig vid olika testskjutningar. Vid provskjutningar har man skjutit över 10 000 skott i följd utan att eldabrott har inträffat.

Glocken finns även i en annan version vid namn pistol 88 b (Glock 19) en pistol som är kortare, lägre, lättare och därmed ännu smidigare.

Sammanfattningsvis kan man enkelt konstatera att Glock har kommit för att stanna.

RESMAT svarar för anskaffning och lagerhållning av reservdelar till pistol 88 via generalagent Mil Sec Scandinavia AB.



Stefan Rosén

Terrängbil (tgb) 11, 13, 20

RESMAT största problem idag vad avser tgb-systemet är nog den allmänna inställningen att "Volvoprylar kan man ju köpa varsomhelst". Nu är ju sanningen något annorlunda då större delen av fordonen inte är att jämföra med något som Volvo gjort för den civila marknaden. För nitton år sedan (när fordonen var nya) lovade Volvo att lagervaror till terrängbilssystemet i femton år. I dagsläget drabbas vi också av att en del detaljer som aldrig behövts förut börjar uppvisa slitage och behöver ersättas. Dessa detaljer behandlas av våra leverantörer på precis samma sätt som vi behandlar våra lagervaror, det vill säga, Ingen förbrukning! =

Inget behov! = Ingen lagerhållning eller tillverkning!!

Livstidsförlängning av system är inte ovanligt och leder ofta till speciella försörjningslösningar, där standard-reservdelar blir special och vanligen med små upphandlingsvolymerna.



En synpunkt som då ibland dyker upp är att RESMAT inte handlar original-reservdelar.

Vår strävan är att leverera original-reservdelar.

Affär görs med den som kan hävda sig prismässigt och leveranstidsmässigt och där kommer ibland den ursprungliga systemleverantören till korta. RESMAT har dock alltid bästa totala kundnytta som mål.

Sören Lindén

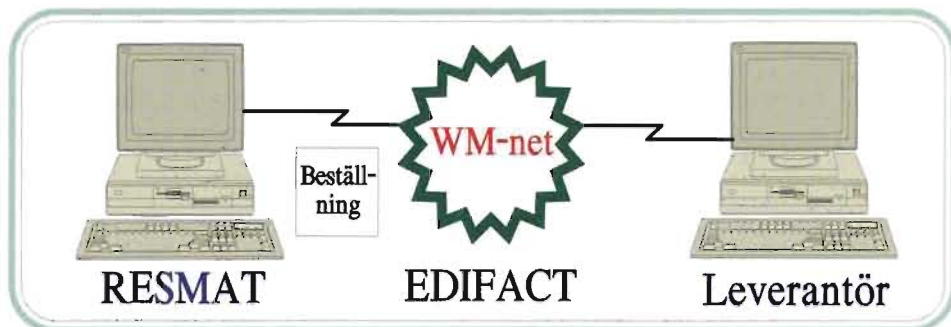


Kommersiell utveckling - EDI och avtal

EDI

RESMAT bedriver sedan knappt ett år ett projekt inom elektronisk handel med syfte att skaffa erfarenheter till andra myndigheter, kommuner, landsting, SIRIUS och inte minst RESMAT. Projektet kallas Vägvisarprojekt och är en del av ett större projekt, Elektronisk handel, som omfattar hela den offentliga sektorn.

Elektronisk handel har tidigare berörts här i IRMA, men det kan ändå vara motiverat med en kort bakgrund. Projektet Elektronisk handel startade på initiativ av Toppledarforum, en sammanslutning av höga befattningshavare inom offentliga sektorn, och av dåvarande samordningsministern Jan Nygren. Målet är att 95% av upphandling rörande frekventa varor och 50% av övriga upphandlingar ska ske elektroniskt från offentliga sektorn vid slutet av 1998. RESMAT kom relativt tidigt med och den tilltänkta parten var då Volvo. Efter att Volvo tillsvidare backat ur på grund av systembyte togs kontakter med Strålfors AB.



Mot bakgrund av förestående systembyte inom underhållsområdet (SIRIUS) har RESMAT begränsat projektet till beställningshantering. Under våren och sommaren har kontakterna med Strålfors utvecklats och RESMAT har tillsammans med vår systemleverantör, WM-data Försvarsdata AB, tagit fram en EDI-handbok som beskriver hur beställningarna ser ut i EDI-format. Vidare har de nödvändiga ändringarna i system DELTA genomförts och EDI-avtal med Strålfors är framtaget. RESMAT kommer fortsättningsvis att skicka beställningarna till Strålfors elektroniskt vilket ger betydande vinster i minskad pappershantering samtidigt som de administrativa ledtiderna kortas.

RESMAT har inlett diskussioner med en andra leverantör som kommer att kopplas upp på samma sätt. Mer därom senare.

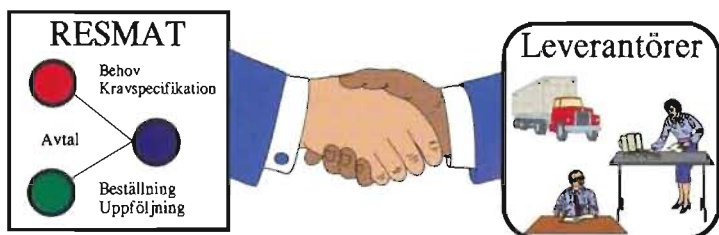
I de upphandlingar som genomförs framöver kommer RESMAT att beakta EDI-möjligheter, se nedan.

EDI Electronic Data Interchange, det vill säga elektroniskt (standardiserat) datautbyte.

EDIFACT

Internationell handelsstandard som används för att definiera de meddelanden, till exempel beställning, som skickas mellan två handelspartners.

AVTAL



RESMAT har startat ett internt projekt kallat "Avtal med 100 leverantörer" vars mål är att öka avtalstäckningsgraden, det vill säga andelen av (frekventa) artiklar som berörs i avtal med leverantörer på ett sätt som underlättar beställningshanteringen, i praktiken ramavtal. Sammanfattningsvis är tanken att projektet ska leda till högre leveranssäkerhet och tillgänglighet, bättre prisbild och tydligare krav på RESMAT leverantörer. Dessa faktorer kommer våra kunder direkt tillgodo tillsammans med kortare interna ledtider. Syftet med projektet är att höja kvaliteten på:

- RESMAT krav på leveranssäkerhet och tillgänglighet från leverantörerna. Därmed fås bättre förutsättningar att uppfylla våra kunders krav på tillgänglighet,
- våra interna processer i samband med avtalstäckande och leverantörsuppföljning, vilket innebär förenkling och effektivisering av rutiner som leder till kortare ledtider internt,
- de underlag (produktspecifikationer, krav på leverantörerna, intern statistik) som upphandlingen grundas på.

I första hand kommer avtal att tecknas inom området förbrukningsmateriel, ett femtontal avtal. Projektet berör även:

- * Uppdatering av leverantörsregistret (även aktivitet inom projekt SIRIUS)
- * Utveckling av leverantörsauktioner
- * Förenkling av anbudsinfördningsrutiner på vissa delsortiment och under vissa beloppsgränser.

Projektet genomförs under en treårsperiod och ska uppnå en 80% avtalstäckningsgrad för frekventa artiklar. Projektet genomförs under den självklara förutsättningen att uppfylla de krav som ställs i lagen om offentlig upphandling (LOU) och i FMV regelverk för upphandling.

Per Cronberg



Historiskt sett är det nog så att Reservmaterielavdelningen förknippas med återanskaffning av reservdelar, vidmakthållande av reservdelar i förråd, samt försörjning till filialförråden från centralförrådet i Arboga. Detta är fortfarande en mycket viktig del av våra arbetsuppgifter, men det finns fler arbetsuppgifter inom reservmaterielområdet som vi anser oss ha kompetens att utföra och där vi marknadsför oss som en resurs inom FMV.

Underhållsberedning

I denna artikel vill vi presentera en del av de arbetsuppgifter som ej direkt har med återanskaffningen att göra och som vi erhållit genom i första hand interna FMV-uppdrag. Många av dessa uppdrag har vi efter inledande diskussioner offererat till vår uppdragsgivare, som därefter lagt beställningarna till oss.

Här följer några exempel på uppdrag:

Projekt Översyn av Marinens Reservmaterieförsörjning (MÖR)

Ett av de äldsta fortfarande pågående projekten där vi haft en stor arbetsuppgift är MÖR NÄK. Detta innebär i princip att det genomförs en underhållsberedning och reservmaterielanskaffning i efterhand. Denna genomgång har ägnats ett antal marina system där underhållsberedning inte tidigare gjorts. Projektet MÖR NÄK är den översyn som genomförts för ubåt typ Näcken. Detta startades i maj 1992 av MUH och drivs för närvarande av FartygC. Avsikten är att avsluta projektet vid årsskiftet. Ett visst efterarbete, till exempel att ta fram en fördelningsplan, kommer att bedrivas i linjen under 1997. Uppskattningsvis har vi (RESMAT) lagt ned 5 000 timmar på beredning och anskaffning. Ca 9 000 förrådsbeteckningar har behandlats, 2 500 har anskaffningsberetts varav 1 100 har kunnat anskaffas. Anskaffningsvärdet är ca 7 Mkr.

Sjöormen och Sjölejonet

Vi har på uppdrag från FartygU, tagit fram förslag till fördelningsplaner för ubåt typ Sjöormen och den livstidsförlängda (moderniserade) ubåt typ Sjölejonet. Förberedelserna för detta har inneburit ett stort registervårdsarbete för att i registrerings- och redovisningssystemen markera tillhörigheter för respektive ubåtstyp.

Satsbyggnad

I samband med att FMV vid beställning av stridsbåtarna behöll uppgiften att tillhandahålla utrustningssatser vid nybyggnadsvarven, fick RESMAT chansen att bygga upp resurser för denna typ av satser. Det har varit en mödosam väg eftersom vårt arbetsverktyg, system DELTA, inte är direkt anpassat för denna typ av anskaffning och försörjning. Vi har trots det lyckats erhålla uppdraget att sammanställa och sända utrustningssatser till följande båtar i amfibiebataljonen:

- * Stridsbåt 90H serie 1
- * Stridsbåt 90H serie 2
- * Stridsbåt 90E
- * Lätt Trossbåt

Kännedomen om vår medverkan i satsning av materiel till stridsbåtarna har öppnat vägen till flera satsbyggningsuppgifter.

Projekt GOTLAND (GTD)

Vår medverkan i projekt GTD är ett annat uppdrag med stor tidsomfattning. Vi blev engagerade i projektet som reservmaterielgranskare i november 1992. Efterhand har våra uppgifter utökats. Vi har bland annat medverkat vid filialförrådsuppbyggnad vid Kockums Submarine Systems AB (KSUB) för GTD reservmateriel, avsedd för provtureerna. För närvarande bereder vi kompletteringsanskaffning av reservmateriel för driften efter det att FM övertagit ubåtarna.

Ledningssystem ARTE 732

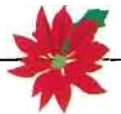
FMV har genomfört en anskaffning av ledningssystemet ARTE 732. Vi har erhållit ett uppdrag där kodifiering, redovisning, fördelning/satsläggning av materielen ingår.



Stridsbåt 90H

Vi har även offererat och erhållit uppgiften att satspacka Marinens Sambandssatser. Provpäckning kommer att ske i en första omgång under hösten.

Vi har också offererat satspackning av satser för robottekniker.



I det arbetet utgår vi från den förbrukningsstatistik som finns från driften av nuvarande ubåtar, samt de behovssignaler som vi erhållit från användare och underhållsverkstäder under de år vi skött reservdelsförsörjningen för befintliga ubåtar.

Det har skett förberedelser med redovisning av reservmateriel redan vid nybyggnadsvarvet och före provtureerna. Avsikten är att vinna erfarenheter beträffande förbrukningsstatistik redan under provtureerna. Detta ger enkelhet och säkerhet vid flytten av reservmaterielen till sammanhållande Marinkommando.

Projekt Korvett typ Visby (YS2000)

Vi har inget uppdrag, men är inbjudna att delta med representation i styr- och ledningsgruppen i projektet.

Projekt Objektvis uppläggnings av Reservmateriel, (ORM)

Inte minst i samband med förrådsanalys är det viktigt att ta hänsyn till det pågående projektet ORM, läs mer under Utgallring nedan.

Vi medverkar dels i styr- och ledningsgruppen men även i projekt- och arbetsgruppen. Projektet är relativt nytt, det första objektet som är under behandling är fartygssystemen patrullbåtarna typ Hugin och Kaparen. Vi använder oss av vårt relationsutsökningssystem, som nämnts under Utgallring. Det går utmärkt att anpassa för detta ändamål.

De erhållna uppgifterna lyfts in i det speciella fördelningsprogram som FartygC tagit fram för projektet.



Foto: SCANDINAVIAN EDUCATION AB

Patrullbåt typ Hugin

Bevakningsbåt typ 80

För närvarande pågår anskaffning, etapp 1, av reservmateriel till Bevakningsbåt typ 80, där vi offererat och erhållit uppdrag från FartygF. Leverans av materiel i den första etappen har lovats till mitten av december. Den snäva tidsramen pressar oss till det yttersta. Efter nyår är vår förhoppning att kunna erhålla uppdraget att genomföra etapp 2, vilket enligt plan utgör den totala förstagångsanskaffningen av reservmateriel till båttypen.



Foto: SCANDINAVIAN EDUCATION AB

Utgallring

Denna verksamhet inom marinen har givits hög prioritet. Vi har varit representerade i projekt Vårflod där vi medverkat i rutinutveckling, bland annat att ta fram en utsökningsrutin (som beskrivs i DELTA-rutan).

Vi har också verkställt utgallring av ett flertal äldre fartygstyper, lednings- och sambandssystem enligt beslut.

Med anledning av den prioriterade utgallringsverksamheten har FMV fått i uppdrag att genomföra en förrådsanalys vid Muskö Örlogsvarv.

Analysen syftar till att frigöra förrådsyta. Denna gäller både TOR-redovisad utrustningsmateriel och DELTA-reservmateriel. Vi har medverkat i analysen och genom utsökningar i registrerings- och redovisningssystem kunnat föreslå avveckling vid förrådet av ett stort antal reservdelar. Materiel som saknar känd tillhörighet och omdisponeringar av materiel som inte längre är aktuella vid marinkommandot har föreslagits till utgallring.



Projekt PUMA

Inom marinen pågår PUMA, som syftar till att föra ut vidmakthållandeuppgifterna till Marinkommandon och Kustartilleribrigader (MK/KAB). Där pågår utpekningen av Sammanhållande Lokal ProduktionsLedare, (SLPL). De utpekade produktionsledarna kommer att få det sammanhållande ansvaret för system inom sitt kompetens- och ansvarsområde.

PUMA är uppdelat i underprojekt för respektive teknikområde. Vi deltar på uppdrag från FartygC, under deras projektledning, i tvärprojektet PUMA ILS.

Inorder till FREJ88

Eftersom en av våra uppgifter är att återanskaffa reservdelar, och vi därvid ofta är hänvisade till de uppgifter som en gång uppdaterades i våra registrerings- och redovisningssystem, så är vi ivriga förespråkare av en korrekt och fullödig inorderlämning i samband med kodifiering. Vi har därför accepterat ett uppdrag att bistå handläggarna från Elektroniksystemavdelningen med att lämna inorder till FREJ88. Uppdraget har vi haft från 1995 och det är rullande. På senare tid har även Fartygsavdelningen engagerat oss i motsvarande arbete.

Bojar

Vi har på uppdrag från Spanbyrån anskaffat ersättare för den Lofar-Sonoboj som den ursprungliga leverantören upphörde med tillverkningen av. Det innebär medverkan vid såväl specifikations-skrivning som vid de sjöförsök som krävdes för att verifiera att bojarna uppfyllde specifikationens krav. Efter detta genomförde vi naturligtvis upphandlingen.

Spanbyrån har också givit oss ett uppdrag att kompletteringsanskaffa reservmateriel till Sonar 122 (Minjakten). Där ingår även beställning av teknisk dokumentation, utbildningsdokumentation och utbildning av underhållstekniker och operatörer.

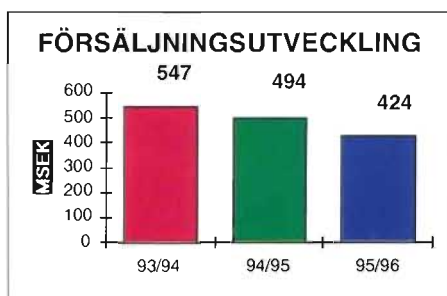
Det ovan beskrivna är alltså exempel på de olika aktiviteter där vi är engagerade. Vi tycker att det är stimulerande med den spridning som finns i uppgifterna. Det finns ändå en röd tråd genom hela floran av uppgifter, vilka syftar till att trygga reservmaterieförsörjningen och ge underhållsstöd till FM och underhållsverkstäder.

En reflexion som vi inte kan utelämnas är varför det finns så stora olikheter i hur de olika projekten drivs. I vissa fall, som framgår av de ovan nämnda projekten, efterfrågas RESMAT tjänster i ett tidigt stadium av exempelvis nyanskaffningen, i andra fall kommer vi inte med i bilden förrän många år efter att anskaffning har skett och reservmateriel legat okodifierad, oredovisad och otillgänglig i flera år.

Vår ambition är att marknadsföra oss så att vår medverkan i ett anskaffningsprojekt är lika självklar som övriga produktavdelningars. Det borde vara en självklarhet att samråda med eller ge uppdrag till RESMAT inför en reservmaterielanskaffning.

Ekonomi

Det minskade flygtidsuttaget och de förlängda underhållsintervallerna, som vi redan har mött och vi kommer att se mer av de kommande åren, slår nu igenom på försäljningen av reservmateriel. Under 12-månadersperioden 95/96 noterade vi en minskad försäljning motsvarande 16%. Netto blir det 70 MSEK.



Med tanke på annalkande försvarsbeslut i december måste vi planera för ytterligare minskningar om vi inte lyckas möta förändringarna med att vidta speciella åtgärder. Vi måste i första hand se över våra omkostnader som nu skall bäras av mindre intäkter. Alternativet att höja förrådspålägget vore ett stort steg tillbaka, med negativa konsekvenser för vårt kunder.

Vad kan vi då göra? Det som står till buds är följande:

- Sänka våra omkostnader
- Sälja till nya kunder eller mer materiel till gamla kunder
- Föra över kostnadsmassa till beredskapshållningen



Den sista strecksatsen ser vi över i samverkan med vår uppdragsgivare FMV:FUH, med ambitionen att hitta en lösning på det välbekanta begreppet Minimibestånd (MIB). Vi kan på detta sätt driva "fredsrörelsen" med lågt pålägg, när beredskapen belastas hårdare. Detta skall dock enbart ses som en redovisningsmässigt rättvisare fördelning av kostnaderna. I mer kundnära sammanhang handlar det om att:

- med avtal se till att inköpspriset blir det lägsta tänkbara; Här finns ett särskilt projekt. (Se sid 7 om EDI och Avtal)
- introduktion av nytt sortiment; se sidan 11 om säkerhetsmaterielen
- introduktion av nya kundkategorier; se Exportavtal JAS

Kundaktiviteter

Under hösten har vi startat upp aktiviteten Kundbesök, enligt överenskommelse vid Kundmötet i Östersund. De första spontana erfarenheterna är positiva. Mycket återstår dock att tänka på, såväl den interna hanteringen av protokoll som åtgärder och återkoppling. Vi är mycket tacksamma för synpunkter under resans gång inte minst som förberedelse inför kommande Kundmöte 1997.

Vi vill "få in foten" till våra kunders innersta gömslen för att lära oss vilka krav som ställs, direkt från "hästens mun". Den informationen får man bäst på ort och ställe.



Det mycket ambitiösa schemat för hösten kommer inte att kunna genomföras fullt ut. Målsättningen står dock kvar att ha med oss tillräckligt många besök "i bagaget", så att vi ur vår horisont och "drabbade" kunder ur sin, kan föra en dialog vid kommande Kundmöte.

Ovannämnda Kundmöte planeras som vanligt in i början av mars, med en preliminär inbjudan i december. Vi ser fram emot ett fortsatt gott samarbete.



Exportavtal JAS

Ett utkast föreligger nu som reglerar RESMAT åtagande, som part i samband med att en exportaffär blir av. Vår lösning gäller försörjningen av reservmateriel.

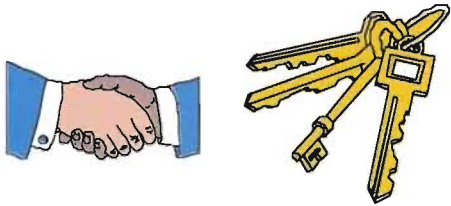
Alla inser bonuseffekterna som följer med en affär. Med större serier av såväl flygplan som reservmateriel åstadkoms lägre kostnad per styck. Detta kommer det svenska försvaret till del i form av låga priser.

Vi får ännu dessutom hårdare tryck på oss att utveckla försörjningen i termer av en helhetslösning från så att säga ax till limpa. Redan idag talar vi om att vi säljer en totallösning - vilket vi också gör i praktiken - men först nu ingår vi avtal som sätter detta på pränt.



Foto: FMV:PROV

Försörjningsavtal; nycklar till beslut om rätt lager



Vid analyser av lagerstrukturen har det kommit fram att det finns ett stort antal så kallade "hyllvärmare" bland annat för fpl 37. Detta visar att man trots stor sakkunskap och stora arbetsinsatser inte med 100% säkerhet kan förutsäga reservmaterielbehov. Prediktering av reservmaterieförbrukningar torde vara ett av de svåraste områden som finns och som utmanat många.

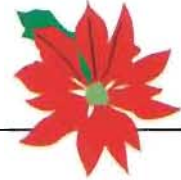
Eftersom vi anser att det finns alldeles för lite flygtid att tillgå för behovsbedömning av reservdelar för ds2 har vi, efter samråd med samtliga berörda inom FMV, påbörjat diskussioner om ett 2-3-årigt försörjningsavtal med IG JAS. Målsättningen är att vi efter denna period ska ha skaffat oss bättre erfarenheter att göra reservdelsanskaffning efter. De pengar som finns avsatta för reservdelsanskaffning skall användas till "rätt" materiel.

För att titta på möjligheterna till ett försörjningsavtal har en arbetsgrupp, bestående av RESMAT, FuhF och IG JAS, tillsatts.

Eftersom området är stort, materielen mycket olika och parterna har varierande förutsättningar kommer det att ta tid att ta fram ett avtal som kan gälla alla parter.

Samtidigt pågår förhandlingar mellan FMV och Volvo Aero Corporation (VAC) om produktstödsavtal för RM12. Detta avtal bör koordineras med ett eventuellt försörjningsavtal.

Arbetet pågår och förhoppningen är att så snart som möjligt ha ett avtal klart.



Från 1 januari 1997: Flygsäkerhetsmateriel försörjs via DELTA

Hej! Jag heter Linda Niklasson och är sedan augusti månad anställd på affärsområde Flyg. Jag arbetar som handläggare av flygsäkerhetsmateriel. Från början är jag gymnasieingenjör med inriktningen el-tele. Jag har sedan studerat på ekonomlinjen vid högskolan i Örebro. Våren 1996 tog jag min civil-ekonomexamen och arbetade efter det på Nordbanken fram till augusti. Jag trivs mycket bra på RESMAT - mina förväntningar på arbetets innehåll har i stort sett infriats.



Linda Niklasson med flygsäkerhetsutrustning

Som många kanske vet kommer RESMAT att ta över försörjningen av flygsäkerhetsmateriel från och med januari 1997. Vi är nu inne i slutskedet av överflyttningen och som en del av detta har en inventering skett hos kunderna. Vid inventeringen har vi koncentrerat oss på materiel som kunderna har fått sig tilldelat från FMV:FLYG och som idag redovisas i TOR. Denna materiel ska nu läggas in i DELTA. Exempel på materiel som inventerats är isolerdräkter, flyghjälm, grunddräkter med mera.

Medverkande vid inventeringen har varit jag själv, Ulf Ingvaldson, Kenneth Johansson och Inga Moberg. Ulf och Kenneth har tidigare handlagt flygsäkerhetsmaterielen och är mina handledare. Inga Moberg har ett förflutet på F6 och har varit vår expert vid inventeringen.

Vid besök hos kunderna har dessa varit positiva till inventeringen och till RESMAT övertagande av säkerhetsmaterieförsörjningen. De anser att man kommer att uppnå stora fördelar i och med att all materiel läggs in i DELTA och att de kommer att kunna handla det mesta (allt hoppas vi!) från ett och samma ställe. Ytterligare förändringar som är på gång är att säkerhetsmateriel vid verkstäderna kommer att läggas in på egna förrådsnummer efter nyår.

Min förhoppning är att försörjningen ska löpa så friktionsfritt som möjligt under 1997 och att vi kommer att ha nöjda kunder.

Linda Niklasson



Här kan du nå oss:
Linda 0589-813 09
Kenneth 0589-813 24
Ulf 0589-81195
Vi har gemensamt
faxnummer:
0589-131 83



Standardmaterielen omfattar 130.000 artiklar och är det område som har den största omsättningen.

Försörjning med standardmateriel

Placerade vid vår Distributionscentral på Stengärdet sitter 11 personer som ansvarar för all försvarsgemensam materiel. Redaktören besökte dem en solig dag i oktober. Arbetet var i full gång med att färdigställa produktkatalogen på CD-skiva. Trots detta fick red några minuter hos varje medarbetare som informerade om sina arbetsuppgifter.

CD-skivan kommer att testas mot ett fåtal kunder till att börja med. I början av 1997 kommer den att finnas tillgänglig för alla kunder.

Vad IRMA menar med störst omsättning, är att den materiel man jobbar med förbrukas snabbt och ofta samt köps ofta och mycket. Materielen är bland annat färg, kemikalier, datatillbehör, tätningar, fästelement (både gängade och ogängade), anslutningsdon, reläer, verktyg, formvaror, slang med mera. Sist men inte minst har enheten ett förträffligt nät för kundkontakter, restorder och avveckling. Medelåldern är 38 år och erfarenhet finns. Vad sägs om Ulla-Britt Tiberg som varit på RESMAT i 45 år i januari 1997!



Bilden visar från vänster övre raden: Birgit Järhem, Ulla-Britt Tiberg, Carl-Erik Almskoug, Jeannette Svensson, Lena Andersson och Margareta Jansson. Nedre raden från vänster: Håkan Jonsson, Stefan Lundqvist, Lena Andersson, Robert Hedberg och Torbjörn Mattsson.

Ett ensat arbetssätt används av alla och man har nyligen på försök börjat använda streckkodspennor och optiska textläsningspennor i sitt arbete. Detta underlättar mycket när man jobbar med långa listor.

Det här är ett sammansvetsat gäng som samarbetar bra tillsammans. Dra dig inte för att ta kontakt med dem om Du har några frågor.

Annika Jönsson

Nytt avtal inom verktygsområdet

Ett avtal har tecknats av RESMAT avseende verktyg med mera. Artikelområden som omfattas av avtalet är bland annat:

- * Handverktyg
- * Eldrivna handmaskiner
- * Mätverktyg
- * Tryckluftsdrivna handmaskiner
- * Skärande verktyg
- * Skyddsglasögon
- * Handlampor
- * Lödverktyg
- * Slipmaterial

Avtalet är dock skrivet så att leverantören förbundit sig att även leverera artiklar RESMAT för närvarande inte lagerför inom verktygsområdet.

Leverantören har ett väl utvecklat och etablerat inköpssamarbete med andra i samma bransch och kan på så vis garantera inte enbart ett brett sortiment utan även låga priser.

I avtalet regleras leveranssäkerhet och leveranstid. Den sistnämnda varierar dock något beroende på om artiklarna är "hyllvara" eller vara som leverantören måste anskaffa särskilt.

Upphandlingen är gjord i enlighet med lagen om offentlig upphandling (LOU) som en öppen upphandling. Det innebär att intresserade leverantörer från hela EU-området kan lämna anbud.

För frågor om specifika artiklar eller andra tekniska frågor inom verktygsområdet är RESMAT kontaktperson:

Torbjörn Mattsson
Telefonnummer 0589 - 811 42
Telefaxnummer 0589 - 152 21

Per Cronberg

Totalt omfattar avtalet cirka 6 000 olika artiklar.

KRONFRAKT samlokaliseras med RESMAT hösten 1997



KRONFRAKT nya byggnad har de administrativa delarna hopbyggda med terminalen och ligger i direkt anslutning till RESMAT lager.

I en gemensam överenskommelse daterad 1996-10-01 har RESMAT och Uhreg M enats om att KRONFRAKT terminalfunktion samlokaliseras med RESMAT från oktober 1997.

En arbetsgrupp har under det gångna halvåret tagit fram ett beslutsunderlag, som visar att en flyttning av terminalen är det klart bästa alternativet.

Motiven är främst att arbetsmiljön för närvarande inte ligger på en acceptabel nivå och att säkerhetsskyddet blir avsevärt mycket bättre efter flytten. Utvärderingen av den ekonomiska kalkylen visar också att hyreskostnaden i den nya terminalen blir lägre än i nuvarande läge.

Lägger man så till de samordningsvinster som finns att hämta hem när det gäller:

hanteringsutrustning
biltransporter
drift
underhåll
bevakning

vilka inte intecknats i den ekonomiska kalkylen, framstår samlokaliseringen som mycket gynnsam.

Vi ser fram mot ett fortsatt givande samarbete och hälsar KRONFRAKT välkomna till Stengärdet!

KRONFRAKT M godshanteringsterminal är lokaliserad i Arboga.

- * Fungerar som ett nav i KRONFRAKT linjenät inom Försvarsmakten
- * Sysselsätter i dagsläget 18 personer
- * Hanterar dagligen cirka 220 sändningar - allt från styckegods till robotar, flygmotorer och stridsvagnar
- * Har 8 "egna" långtradar som kompletteras med köpt kapacitet
- * Samordnar styckegodstrafiken inom milo M och övriga milo

DELTA-rutan



Utsökta utdata

Ett flexibelt ACCESS-system har skapats för att ta fram utdata ur DELTA och FREJ. Detta system utnyttjas bland annat av projekt Vårflod för avveckling av förnödenheter. Alla ingående artiklar till ett visst objekt kan sökas ut, ned till 8 nivåer.

Detta innebär att en större säkerhet erhålls mot felaktiga avvecklingar. Om materielen som är tänkt att avvecklas ingår i något annat objekt, framgår detta av framsökt lista. Detta innebär att en högre säkerhet erhålls och man undviker avveckling av artiklar som fortfarande nyttjas.

Utdata beställs från RESMAT IS-enhet.

CD DELTA

Utskicket av version 9631 blev olyckligtvis fördröjd till början av oktober. Anledningen var att vi önskade få med en riktig Windowsversion. Leverantören av vår skiva underskattade problemet med detta, vilket gav en fördröjning på drygt 2 månader. Men den som väntar på något gott... Hastigheten har nu ökat betydligt, till exempel har sorteringstiden minskat till hälften. Synpunkter på den nya Windowsversionen mottages tacksamt!



Delprojekt RESMAT

RESMAT har erhållit/offererat följande uppdrag inom projekt SIRIUS: (COTS = Common Off The Shelf = standardprogram)

- Ta fram detaljerad kravspecifikation på system för avlösning av DELTA.

Detta arbete bedrevs under våren och omfattade drygt 2 000 timmar.

Resultatet blev 15 fulla pärmar med funktioner i vårt system. Denna dokumentation nyttjas vid vår utvärdering av COTS, samt visar behov av eventuell kompletterande egenutveckling. Den utgör samtidigt underlag för kommande anpassning av valt COTS.

- Medverka vid utvärdering av COTS. Arbetet pågår för närvarande. Vi analyserar lämnade offerter, samt anger krav på egenutveckling eller anpassning av verksamheten.
- Installera **Ny dator** och skapa möjligheter till paralleldrift, se nedan och AKTUELLT-sidan.
- Prov av COTS vid RESMAT. Valt COTS skall installeras hos oss för test av samtliga funktioner. Att genomföra detta prov vid RESMAT innebär att stor del av funktionerna testas, samt att det utförs med många transaktioner per dag. Detta säkerställer att kapaciteten räcker även för lokala produktionsställen.

År 2000-problem

DELTA kan vara i drift fram till 1999-12-31. Om denna tid flyttas fram, blir kostnaderna höga, då problematiken med år 2000 tillkommer.

Detta gäller de flesta större system, som ofta nyttjar de sista siffrorna i årtalet för beräkningar. När dessa tecken blir 00, antar programmen att år 1900 avses.

Ny dator

En ny stordator har beställts av WM-data Försvarsdata AB. Till denna dator kommer gamla (fina) system DELTA att överföras. I samma dator finns också möjlighet att installera ett COTS i annan miljö (NT/UNIX).

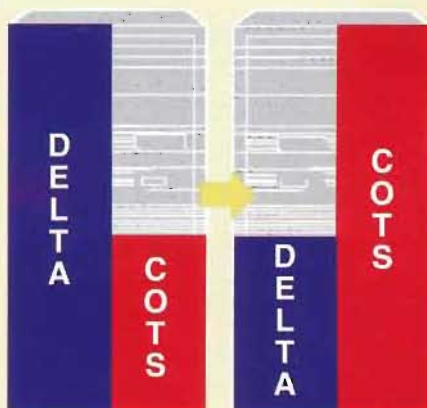


Rent tekniskt består NT/UNIX-delen i denna dator av 4 st Intel Pentiumprocessorer med 256 MB internminne. Denna konfiguration bedöms vara tillräcklig för test av COTS vid RESMAT.

När användandet ökar, kan denna dator byggas ut med upp till 10 processorer.

Då samma periferiutrustning används av bägge datordelarna, kan kapacitet enkelt överföras från "gamla" stordatorvärlden till NT/UNIX-delen. Detta innebär att vi startar med hög kapacitet för nuvarande DELTA och liten testmiljö för COTS. Därefter växer COTS-delen, på bekostnad av stordatorsidan.

Total lagringskapacitet för UNIX/NT delen är 24 GB initialt.



DELTA utbildningar 1997

Kurs 1

Grunder, frågor och CD DELTA

Kursdatum: 97-01-20--23

97-08-25--28

Kurs 2

In/utlämning, Materieluttag, Inventering, ADF rapportering, Kalendertid, Kassation. I denna kurs ingår även Lokalupphandling av materiel som tidigare var Kurs 4.

Kursdatum: 97-02-10--14

97-09-22--26

Kurs 3

Uppläggning/ändring av förrådspost, Omdisponering, Reservering, Återlämning, Utgallring. I denna kurs ingår nu även Åtgärder för UE, BRE och RD som tidigare var Kurs 5

Kursdatum: 97-03-17--21

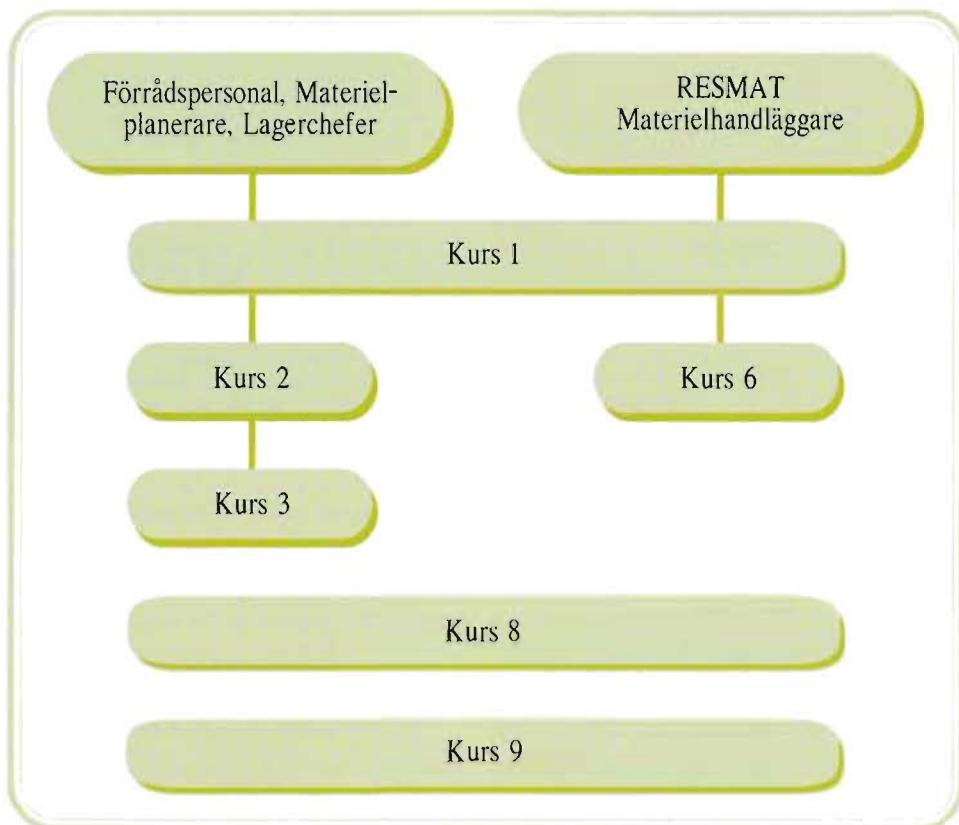
97-10-20--24

Kurs 6

Grunddata, Anskaffning, Kontroll-anvisning, Kalendertid, Avveckling. Internt RESMAT

Kurs 8

Information om nya rutiner



Kurs 9

Anpassade kurser. Uppdragsutbildning (i första hand planerat åt SIRIUS)

OBS! vid lågt deltagarantal ställs kurserna in på grund av COTS-arbetet

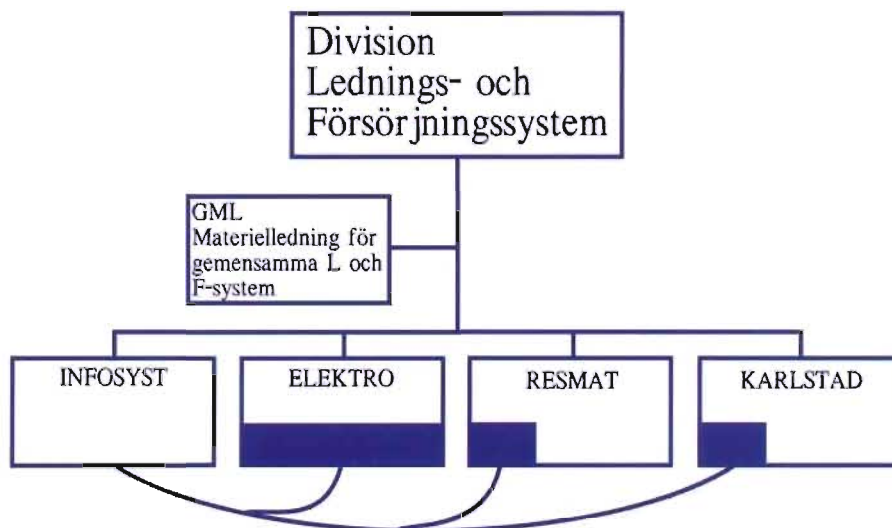
Kursavgift:

1 000 kr/per person och dag, gäller Kurs 1 till och med Kurs 3. Kurs 8, utan kostnad för närvarande. Kurs 9, timkostnad, traktamente och resor debiteras beställaren.

Ny organisation 1997-01-01

RESMAT ingår nu i Division Lednings- och Försörjningssystem.

Inom denna division har IS-enheter brutits ur ELEKTRO, RESMAT och KARLSTAD och bildar tillsammans en ny INFOSYST-avdelning från och med 1997-01-01. Med skapandet av denna avdelning erhåller FMV en samlad resurs för all IS-verksamhet. Vår IS-enhet kommer att fungera som tidigare med stöd till alla DELTA-användare. Förutom detta skall ytterligare uppgifter komma till.



Reservmaterieförsörjningen ur ett ekonomiskt perspektiv

av Anders Fredriksson

Av RRV rekommendationer framgår att offentlig verksamhet skall utveckla arbetssätt och informationsgivning på ett sätt som är anpassat till respektive verksamhet. Ett antal regler och förordningar ställer minsta krav på verksamhetens redovisning.

Resultatstyrning i statsförvaltningen innebär:

- * att mål formuleras för myndighetens verksamhet
- * att man löpande tar fram information om verksamhetens resultat
- * att resultatet bedöms regelbundet med ledning av målen för verksamheten
- * att resultatbedömningen läggs till grund för beslut om den fortsatta verksamheten

RESMAT utvecklar en ekonomisk styrmodell som kan liknas vid en civil grossistfunktion. Verksamheten har som ekonomiskt huvudmål att minimera kostnaden inom försvarets reservmaterieförsörjning.

Målstyrning

RESMAT roll i försvarsmaktens



förbandsproduktion är att svara för tillgänglighet av reservmateriel. Reservmateriel är ett samlingsbegrepp för olika typer av materiel som åtgår i underhållsprocessen. Vår marknad är delvis konkurren utsatt i den meningen, att såväl civila leverantörer som andra enheter inom FM och FMV, kan agera med samma eller liknande produkter.

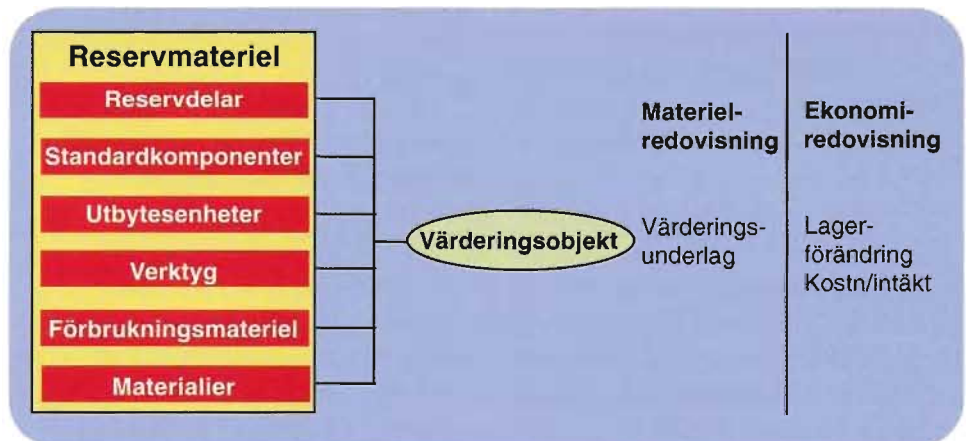
- Vår verksamhet styrs genom avtal och överenskommelser mellan FM och FMV. Överenskommelsen innebär i stort:
- RESMAT försörjer FM med reservmateriel genom leveranser som faktureras köparen
 - RESMAT lagerhåller och redovisar all reservmateriel i landet i en redovisningsenhet

För att fatta de rätta besluten är en ökad fokusering på värdering av materiel i lager och en förbättrad självkostnads-kalkyl nödvändig i materieförsörjningsprocessen, vilket illustreras av nedanstående principbild.



RESMAT policy är därför att söka vägar för att bli en mer komplett leverantör till FM verksamhet. Det innebär att två expansiva möjligheter finns tillgängliga:

- öka andelen av den totala marknaden för den materiel vi tillhandahåller idag, *
- utöka sortimentet inom befintligt försörjningsbehov **

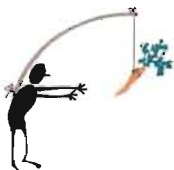


* Ett exempel är att vi bland annat med hjälp av CD DELTA och kommande Produktkatalog marknadsför oss i hela garnisoner och inte enbart mot verkstäderna

** Under senaste åren har ett antal områden med ett försörjningsbehov som passar i vårt logistikmönster etablerats via DELTA, till exempel reservdelar för sjukvårds- och intendenturmateriel och flygsäkerhetsmateriel som presenteras på sidan 11.

Aktiv prissättning

Bruttovinsttänkande är ett angreppssätt i den styrmodell som vi utvecklar för att i nya dialogformer fokusera på kundnytta i ekonomiska termer. Praktiskt märks detta i att all materiel som är lagerförd i förråd och som levereras har ett pris.



Detta kan ske genom en aktiv prissättning som innebär att en leverans från RESMAT kan mätas i ekonomiska termer och direkt kan jämföras med andra leverantörers pris.

Aktiv prissättning innebär att i princip varje materielssystem och motsvarande skall prissättas med självkostnadspris.

Kundens fördelar kan sammanfattas i följande tre slutsatser:

- bättre och rättvisande självkostnadskalkyl inom ett materiel-system/motsvarande
- risken för övervärden utöver bruksvärdet på reservmateriel minimeras
- en morot för kund och RESMAT att driva en aktiv inköspolitik för kostnadsminimering genom direkt prisjämförelse



Försäljning och bruttovinst

Försäljningsutfall inom Affärsområde Armé ligger mycket över budget och förväntas bestå resten av budgetåret. Orsaken går främst att härleda till stora volymer av reservmateriel för reparation av Stridsvagn 121 som inte tidigare varit planerad och att Stridsvagn 103 har körts i ökad omfattning.



Försäljning till Bandvagn 206/208 är 23% över budget och beror på ökade reservdelsbehov vid översyn och reparationer i samband med omstruktureringar och förrådsställning av vagnar på förband.

Försäljningen av reservdelar till Pansarbandvagn 302 har minskat jämfört med förra året, men ligger fortfarande i topp på 39 Mkr.

Försäljningsutfall inom Affärsområde Flyg ligger under budget (84%). Huvudsaklig orsak är förändrade underhållsplaner och att uttagen flygtid minskat kraftigt. För systemen 32, 35 och 37 togs under perioden juli 1995 till mars 1996 cirka 45% ut av planerad flygtid.

Det är på objekt direkt knutna till dessa system som 96% av försäljningsminskningen återfinns.

Försäljningsutfall inom Affärsområde Marin ligger 20% över budget och beror till stor del på ett ökat underhåll av gasturbiner för Robotbåtar. Stora volymer förekommer även för ubåt typ Västergötland, motorer till Patrullbåtar och Hydrofoner. Ökningen förväntas bestå resten av budgetåret.



Materieförsäljning och bruttomarginal per affärsområde och totalt i Mkr

Affärsområde	Utfall 95-07 96-06	Utfall 94-07 95-06
Armékunder	310	336
Marinkunder	92	72
Flygkunder	424	483
SUMMA	826	891
Bruttomarginal %	3,2	5,5
Bruttovinst	26	49



Kapitalbindning i lager

Kapitalbindning i lager mäts i återanskaffningsvärde för inläggande lager och avspeglar den kostnad det skulle medföra att återuppbygga lagret från noll.



Förändringen är en indikator på hur vi, över tiden, omdisponerar vår lagertillgång. Det finns goda skäl att mäta nyttan av den kapitalresurs som reservmaterielen utgör. Styrningen av upphandlingen till lager utgår från FM taktiskt operativa och ekonomiska målsättning. Alternativa former för försörjning måste prövas. Förändringarna sker också så snabbt att många produkters ekonomiska livslängd kommer att kraftigt sjunka. En inaktuell produkt kommer aldrig att leda till den kundnytta som planerades vid upphandlingstillfället utan hamna på sopberget med avskrivningskostnad som följd.

Det arbetssätt som bör anläggas för att tillgodose en effektivare kapitalanvändning är en kontinuerlig beredningsprocess där information och kunskap alltid finns om ett materielsystems försörjningsbehov vid varje tidpunkt.

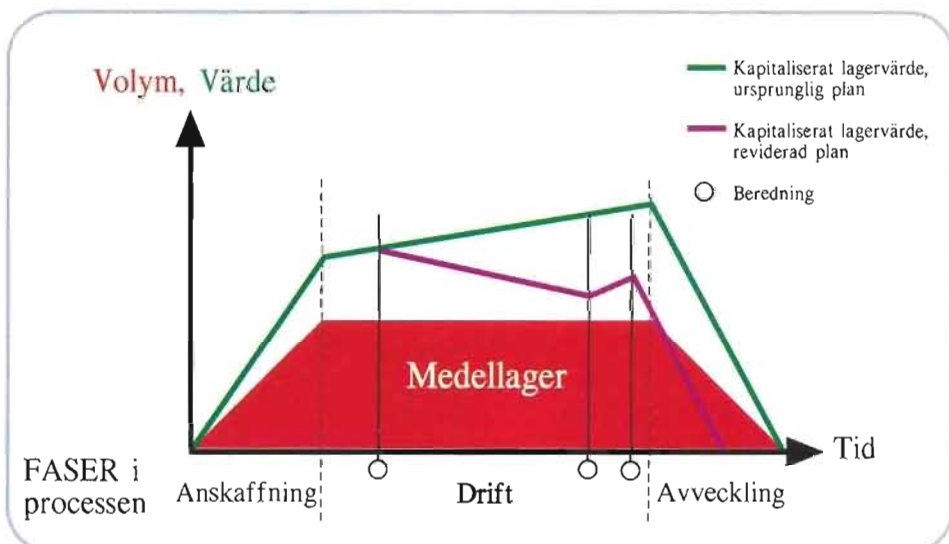
Lagereffektiviseringen till optimal försörjningssäkerhet och tillgänglighet kan kontinuerligt ske genom:

- Kontinuerlig behovsberedning under ett materielsystems hela livslängd.
- Nedskrivning av priser och värden till bruksvärden för utgående system.
- Alternativ tillgänglighet genom lager eller kortare produktionstid hos tillverkare eller andra leverantörer.

Kapitalbindning i lager i mkr, återanskaffningspris

Produktområde förändring*	Utfall 96-06-30	Utfall 95-06-30
Armémateriel	-20	-81
Marinmateriel	-3	-1
Flygmateriel	-129	-136
Gemensam materiel	-47	-4
TOTAL Förändring	-199	-221
TOTALT Lagervärde	11 441	11 083

* Förändring avser värdeförändring senaste 12 månaderna



Några händelser vid RESMAT under 1996

RESMAT vid MILINF

FMV hade den största monter vid MILINF där RESMAT fick en väldigt strategisk plats (närmast en restaurang). Alla var tvungna att gå förbi oss någon gång under de tre dagarna. Detta gjorde att vi kunde "kränga" cirka 2 000 IRMOR och 10 kilo godis.

Vi som representerade RESMAT var Annika Jönsson, Birgit Järhem, Ann-Katrin Widing och Torbjörn Wiklund.

RESMAT hade ett nära samarbete inom Logistikområdet med PROV, AUH, FUH och KARLSTAD, som fungerade väldigt bra.

Det vi demonstrerade vid vår monter var CD DELTA och den absolut första utgåvan av Produktkatalog på CD. I övrigt informerade vi om FMV och RESMAT.

Demonstrationen av prototypen till Produktkatalog var nog det som "slog mest". Många besökare visade ett stort intresse och den mest ställda frågan under de 3 dagarna var: När kommer den? Produktkatalogen kommer i en omarbetad version efter jul (läs mer om detta på sidan 12).

Även vår "gamla" CD DELTA intresserade fortfarande många besökare.



Här ger Torbjörn Wiklund vår GD Birgitta Böhlin en demonstration av CD DELTA.

Vi vill tacka alla som besökte oss i vår monter och hoppas på återseende.

Till Er som inte fick tillfälle i år, kanske ses vi om 2 år.

Ny utbildningslokal invigd

Den 14 juni var det dags att inviga RESMAT nya lärosalar. Divisionschefen Örjan Eriksson förrättade den högtidliga invigningen i närvaro av all personal och ett stort antal pensionärer, som också hörsammat inbjudan.

Glasbruksorkestern konserterade och fanfarer ljöd och efter rundvandring i de nya lokalerna lät sig alla väl smaka av den rimmade laxen.

Salarna är som framgått tidigare närmast avsedda för kurserna i DELTA men om ett halvår räknar vi med att SIRIUS kommer att uppta all utbildningstid.

Alla närvarande kunde konstatera att salarna är mycket funktionsdugliga, bekvämt inredda och försedda med modern teknisk utrustning vilket bör ge en grund för goda utbildningsresultat.



Örjan Eriksson, Chef för Division Lednings- och Försörjningssystem (GDIV) klipper bandet.



Ytterligare en tillbyggnad på Stengärdet klar. Inflyttningen i vårt nya stora torrluftarade förråd påbörjad.

Som ett mellanting mellan varmförråd och kallförråd har vi nu byggt ett torrluftar kallförråd vilket ger ytterligare en förvaringsmöjlighet för främst naturligtvis fuktkänslig materiel.

Såväl investerings- som driftkostnaderna blir här lägre än för ett varmförråd i och med att byggnaden är oisolerad och inte värms upp.

Den relativa fuktigheten hålls under 50% genom dynamisk avfuktning. Detta sker genom en eldriven avfuktare vars drift regleras av en hygrostat.

Enkelt beskrivet sugs luften in från lokalen, avfuktas och recirkuleras därefter medan den våta luften från aggregatet leds ut genom förrådsväggen.





Mycket materiel kan förvaras torrluftar, så också vår största reservdel, en vinge till fpl 37, som här "läggs" in i förrådet.

IRMA

JULKRYS!



De tre först öppnade rätta lösningarna belönas med varsin Penninglott.
Skicka in lösningen senast 20 april-97 till IRMA-red. RESMAT, Box 1002, 732 26 ARBOGA.

JR 96	APA	EIRE	ÄR DETTA	UTAN VEV	INGREPP DÄN	MELLAN ARBETE	5:E	ÅK!	FEL- VÄND	VILDA KATT- DJUR	EJ MÄRKA	STOR MÄNGD	ÄR OLIK		GAM- MALT ÄR	MAGER	KLOCK- AN
EJ SALT														LÅDA			
EFTER CD		DÅLIGT NOLLA					FÖR ALLTID KNARK							HÖLJE F I L L T			
ÄGOR					24 / 12			RÖTT						KV T E R L -			D.Y.
EL- MÄRK- NING		BAK- DEL						BRÅK SJÖ						P N I A L L			
VÅTT MÅTT		SMÅK- LÖS HÅR				RENGÖR	S L Ö A R					GOJA			HEL	S L A G	
LAM							FISK	E J V I		T O N		DANS- PLATS					
SNABB- HET					DEL- NING					BEDÖMA						LAPP	STICKER UT
INNE- HAVDA				GÅVAN	SJUK- HUS			OLIK- HET						LEK	REST		
ROLF GREN			B I L		VAKT			UPP- SAGD	BETYG ALKO- ORG		NISSAN KRÄNG- EL		GREPPA		SPOTT		
SNÖ- HÖGAR					TU			UPP- SAGD	BETYG ALKO- ORG		NISSAN KRÄNG- EL		GREPPA		SPOTT		
							DANS RYMD- FIGUR							KVAR		S V Å R A	
SATSA		NERE					TON			S K E N							
STOR- BRITA- NNIEN			NY- HETS- BYRÅ			FRÅ- TER				"MAT- SÄCK"					"ASEA"	WC	
	KINA MAN	KOLÅT		SPRIT	KL II	SPAR TRÅD	EJ VÅR		FÄRD VÅG						ORM		
	SKOLAT					I SKIDA			... EGO							N A K E N	

Följande tre vinnare av IRMA's sommarkryss 1-96
erhöll varsin Penninglott:

Arne Nordström, SAAB AB, i Linköping
Svea Jansson, i Arboga
Karin Gundberg, FMV:FORDON i Stockholm

Namn: _____

Adress: _____

Personalförändringar inom RESMAT

Nyanställda:

Linda Niklason fr o m 96-08-06
Mikael Andersson fr o m 97-01-15

Slutat:

Lennart Sandberg fr o m 96-08-20
Hans Pehrson fr o m 96-09-30
Anita von Perner fr o m 96-10-31
Gunilla Daunfeldt fr o m 96-11-01



***RESMAT önskar Er alla en riktigt
God Jul och ett Gott Nytt År!***

