

FMV bygger i Arboga



Klart våren 1999

Ledar´n	2
AKTUELLT	4
Ny chef RESMAT	5
Försvarsmaktsplan	5
50-års festen!	8



RESMAT

Nordiskt samarbete	12
PBV 501- ett tillskott	14
Livet efter SIRIUS	15
DELTA-kurser	15
Personalförändringar	16



Vi alla i "Försvarsfamiljen" lever just nu i en tid av omplanering och stora besparingar.

För att vi skall lyckas krävs lojalitet samt att vi alla söker effektiva och resurssnåla lösningar.

Vår strävan är att försöka lösa vår del utan negativa kundkonsekvenser.

Några aktuella frågor för RESMAT

Ägarfrågan

Från årsskiftet är Försvarsmakten (FM) ägarföreträdare för både reservmateriel- och drivmedelslagren. Vi på RESMAT har uppdraget av Försvarsmakten att driva verksamheten sett ur ett kundperspektiv ungefär som tidigare.

Min förhoppning är att det nya rollspelet och den förändrade produktionsledningen (som berördes i förra numret) av RESMAT skall leda till en utvecklad och ytterligare effektiviserad reservmateriel- och drivmedelsförsörjning.

Underhållsutredningen

Försvarsmakten fick i regleringsbrevet uppdraget att redovisa möjligheterna och konsekvenserna av att i ökad omfattning upphandla materielunderhåll av industrin. FMV,

(P-A Öhman) fick uppdraget att utreda. En kort lägesbeskrivning med tyngdpunkt på delmängden reservmaterieförsörjning återfinns under AKTUELLT sidan 4.

Besparingar i Försvarsmakten

För att bidra till att "täppa till" de svarta hålen fick RESMAT ett besparingsmål på 550 Mkr för 1998.

Målet skall till stor del nås genom förbrukning med reducerad återanskaffning.

Inom reservmaterielområdet har vi besparingskravet 100 Mkr. Den begränsade återanskaffningen kan få försörjningskonsekvenser. Vi gör nu allt för att minimera eventuella problem.

Om vi (Försvarsmakten) skall lyckas krävs att vi alla är lojala och inte går vid sidan av systemet.

Får Ni problem, hör av Er.

Materielavveckling

Materielavveckling är nu en prioriterad uppgift.

Både för att skapa utrymme för förrädsställning av krigsförband och effektivisera reservmaterieförsörjningen har RESMAT i enlighet med ett FM beslut påbörjat följande:

- Frekvent reservmateriel beordras nu av RESMAT till Arboga.

- Icke frekvent reservmateriel kommer att omfördelas till ett å två av respektive underhållsregemente angivna miloförråd.

DELTA ett möjligheternas system

Den avbrutna SIRIUS-utvecklingen innebär att vi har tagit tag i utveckling och utbildning inom system DELTA.

Ett led i detta arbete är den broschyr om system DELTA som nyligen sänts ut i hela Försvarsmakten.

Regler för militär luftfart (RML)

Hösten 1996 beslutade regeringen om ändring av instruktionen för Försvarsmakten. Detta innebär bl a att en militär flyginspektion (FLYGI) ingår i högkvarteret.

Med anledning av den ändrade myndighetsrollen har en granskning av det militära luftfartssystemet genomförts.

I detta granskningsarbete har det framkommit behov av att modernisera och utveckla flygsäkerhetsföreskrifterna och tillsynsarbetet för militär luftfart. Det är viktigt att samma synsätt får gälla under fred, kris och krig.

IRMA

Ansv. utgivare: Lars Hellgren

Redaktion: Lars Hellgren
Ruben Hansson
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Annika Jönsson

Adress: FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002
736 26 ARBOGA

Telefon: 0589-16000 vx
Telefax: 0589-130 44

IRMA kommer ut med två nummer/år. Nästa nummer är beräknat till december 1998.

Manusstopp: 7 oktober

Upplaga: 2 000 ex

Produktion: Reklambyrå ART

Tryck: Eskilstuna Offset AB



Lars Hellgren

Föreskrifterna skall vara anpassade till det militära försvarets mål och uppgifter, samtidigt som den civila luftfartens säkerhet inte äventyras.

De samlade föreskrifterna kommer att ingå i Regler för Militär luftfart (RML) och bli tvingande för det militära luftfartssystemet (från "vagn till graven").

För RESMAT som leverantör av reservmateriel och drivmedel både till försvarsmakten och underhållsindustrin är det alltså ett tvingande krav att bli auktoriserad inom ett antal områden.

Inom RESMAT har vi påbörjat arbetet inom RML grunder. För oss innebär detta att vi återupptagit arbetet med att beskriva verksamheter, processer, rutiner m m enligt ISO 9001. Min bedömning är att klarar vi kraven enligt ISO 9001 så klarar vi också kraven enligt RML-G (grunder).

Vidare har vi inlett ett samarbete med FMV:FLYG och FMV:FUH avseende hur gå vidare inom RML-V (verksamheter) och RML-M (materiel-system och förnödenheter).

Vårt mål är att vara auktoriserade inom för oss aktuella områden senast 1999-12-31. För att nå detta mål krävs att arbetet genomförs under ett år med en första revision sommaren 1999.

Vidare är vår inriktning att hela RESMAT skall genomföra denna process och inte bara av flygsystemet berörda delar. Vi tror att en delning är både osäker och kostnadsdrivande.

Arbogapaketet och RESMAT

I föregående nummer av IRMA beskrivs Arboga-paketet ganska ingående varför jag nu bara lämnar en lägesrapport.

Läget vid RESMAT är nu följande:

- Drivmedelsförsörjningen är nu inordnad i RESMAT dels i affärsområde Flyg dels i vår ekonomienhet. Rekrytering av materielsystemledare och kemister är genomförd.
- FMV transportenhet är nu en enhet direkt under C RESMAT. Rekrytering är genomförd och verksamheten genomförs nu i Stockholm i väntan på omlokalisering till Arboga 1 juli 1998.
- FMV miljökompetens skulle stärkas bl a genom en utökning med tre personår i Arboga. Två med-

arbetare är rekryterade och verkar både inom RESMAT och FMV totalt. Ytterligare en anställning är under beredning.

- Frågor kring kabelförrådet i Valla och genomgångsförråden i Ursvik och Angered flyttning till Arboga är under beredning. Min bedömning är att FMV blir huvudman för denna verksamhet från 1 januari 1999.
- Avveckling av flygmateriel är ett uppdrag från FLYG som berör både FUH och RESMAT. För oss innebär det ett bedömt rekryteringsbehov av 4-5 personer. De två första är redan på plats.

I skrivande stund kan jag konstatera att byggverksamheten är i gång och att den följer uppgjord plan. Någon form av invigning är planerad till 17 december 1998.



Red har ordet....

Då har vi festat av RESMAT 50 år och går mot nya decennier. Det var ett jätteroligt arbete att framställa jubileumsskriften. Det man märker när man arbetar med jubileumsskrifter är att man blivit äldre och hur mycket man varit med om på arbetsplatsen. I det här numret av IRMA kan ni läsa om nya och kommande händelser på RESMAT. Vi på redaktionen hoppas att ni får en trevlig sommaresemester och att ni som vanligt väntar på IRMA till jul.

AKTUELLT

Efter den nostalgiska tillbakablicken i förra IRMA är det nu dags att återvända till verkligheten; d v s verksamhet i nutid som kommer att påverka vår verksamhet i framtiden.

Den här gången kommer vi att beröra endast en, men desto viktigare fråga.

Kan industrin underhålla mer?

Regeringen ger uppdrag, ...



I december 1997 över-sände regeringen ett uppdrag till FM med titeln "Uppdrag till Försvarsmakten angående den ekonomiska situationen". FM fick

där uppdraget att komma in med förslag till förändringar i verksamheten som kan "täppa" till de berömda svarta hålen. Bl a begärs att "...Försvarsmakten skall vidare redovisa möjligheterna och konsekvenserna av att i ökad omfattning upphandla materielunderhåll av industrin...".

...FM vidarebefordrar, ...



FM har i sin tur givit FMV uppdrag att, i samverkan med Försvarsmaktens Underhållscentrum (FMUHC), utreda denna delikata fråga.

...FMV utreder, ...



Vid FMV har frågan hamnat på Arméunderhålls-avdelningen (AUH). Som ett led i arbetet med att ta fram underlag för att kunna redovisa vilka

möjligheter som finns, har försvarsindustrin fått ett antal frågor att besvara. Syftet med frågorna är att, dels utvärdera vilket intresse för materielunderhåll som finns, dels att få belyst förmågan till större åtaganden beträffande materielunderhåll.

En av frågorna berör direkt reservmaterieförsörjningen och är alltså av

speciellt intresse för oss:

"Vilken lösning av reservmaterieförsörjningen föreslår Ni i det fall Ert företag skulle få uppdrag att svara för produktion av materielunderhåll åt FM? Genom egen försorg, genom FMV:RESMAT eller på annat sätt?".

...och industrin svarar

Glädjande nog för oss visar svaren från de tyngsta aktörerna att man i huvudsak vill behålla nuvarande ordning när det gäller reservmaterieförsörjningen.

Man pekar också på rationaliserings-möjligheter genom minskad lagerhållning, utrensning av inkurant materiel etc.

Citat som rör reservmaterieförsörjningen från några svar följer nedan.

Industrin vill att svaren ska vara kommersiellt hemliga. Därför heter alla företag XX och logotyperna hör inte ihop med närliggande text.

XX: "...Att någon annan än FM skulle äga försvarets reservmateriel bedöms som ekonomiskt/affärsmässigt tveksamt...föreslås således att reservmaterieförsörjning till FM/FMV/industrin sker enligt nuvarande samordnade modell och från uppdelningar eller andra ingrepp i olika delar av reservmaterielsystemet avrådes...".



XX: "...Med den lösning av materielunderhållet som XX föreslår så bedömer vi att det är mest kostnads-effektivt att reservmaterieförsörjning också fortsättningsvis sker genom FMV:RESMAT... Vidare så finns ett mycket väl fungerande systemstöd i form av DELTA som också fortsättningsvis bör sammanhållas av FM...".



XX: "...I exportsammanhang av yy har ett koncept tagits fram för gemensam reservmaterielhantering. Konceptet bygger tills vidare på nuvarande struktur mellan FM och industrin...".



XX: "...XX förordar en lösning där vi även fortsättningsvis använder den reservmaterieförsörjning som tillhandahålls av FMV:RESMAT...".

XX: "...XX är beredda att ta helhetsansvar för FM behov av komplett reservmaterielhantering för alla system XX deltar i...Reservmateriel för kris och krig handhas av FMV:RESMAT på därför avsedd plats...".



XX: "...En preliminär syn leder dock till slutsatsen, baserat på teknikutvecklingen enligt ovan, att företaget skulle kunna ta det kompletta ansvaret inkluderat lagerhållning av reservmateriel...".

Volvo Aero Corporation

XX: "...Eftersom en verksamhet för reservmaterieförsörjning är mycket specialiserad och ofta uppbyggd för att ernå rationalitet genom gemensamma komponenter och gemensam hantering, tror vi att huvuddelen av försörjningen skall ske via nuvarande kanaler (RESMAT). För viss speciell utrustning kan avsteg göras företagsvis...".



XX: "...XX förordar en lösning där vi fortsättningsvis använder den reservmaterieförsörjning som tillhandahålls av FMV:RESMAT. Vid ett eventuellt ändrat huvudmannskap för RESMAT förutsätter vi att en kostnadsneutral prissättning tillämpas...".

Vi ser med stort intresse och viss tillförsikt fram mot vad som kommer ut av detta utredande.

RESMAT STÖD TILL FÖRSVARSMAKTSPLAN 96 (FMP 96) INTAGANDE

Omstruktureringen enligt Försvarsmaktens åtgärdsplan, nedläggning av miloverkstäder med mera, har pågått under 1997 och fortsätter under 1998. RESMAT arbete och åtgärder med reservmateriel är i takt med Överbefälhavarens plan. Vad gäller de enheter som skall flytta respektive omstruktureras har en enhet varit föremål för viss verksamhet.

Omstrukturering av Miloförråden innebär att reservmateriel enbart skall finnas i två förråd per milo.

Steg 1: "Högrörlig" materiel, omfördelas till centralförrådet och skall ingå i freds försörjningen.

Steg 2: Materielen som är så kallad "lågrörlig" och "orörlig", omfördelas till de 2 förråd som skall ha reservdelar i respektive milo. Detta skall vara klart senast 1998-07-01.

Omstruktureringen gäller även reservmaterielklossar.

RESMAT tar fram en modell för "flyttning" av materiel med streckkodade listor och etiketter så att man inte behöver ett omfördelningsset för varje förrådspost.

Största möjliga nytta för Försvarsmakten skall eftersträvas.

Bo Windås



FOTO: Hans Hedén

Lars Hellgren , ny chef på FMV:RESMAT.

1 januari 1998 fick FMV:RESMAT en ny avdelningschef. Lars, ryckte in till värnpliktstjänstgöring men har aldrig muckat. Han blev den militära banan trogen.

Två hus, ett i Enköping och ett sommarhus i Skåne, gör att fritidssysslor inte saknas. Red var nyfiken på vår nye ansvarige utgivare, så här kommer en närmare presentation:

Lars föddes i Solna 1943 och är uppväxt på Lidingö. 1964 ryckte han in för värnpliktstjänstgöring i Enköping men han har aldrig muckat. Egentligen hade Lars tänkt att bli ingenjör, men under värnplikten väcktes intresset för att utbilda och leda människor, så det blev en yrkesofficerskarriär i pansartrupperna. 1968-69 gick han utbildning på Krigsskolan, 1975 Militärhögskolan, Förvaltningsskolan 1977-79 och Försvarshögskolan 1992. Idag chef RESMAT. Lars har en karriär bl a som lärare vid Förvaltningsskolan, chef Drivmedelsbyrån och nu senast chef för Ledning för Gemensamma Lednings- och Försörjningssystem. Lars är gift med Gunilla och har två döttrar. Lars ser det som ett fint uppdrag att få förmånen att vara chef RESMAT och säger:

- Det känns bra att vara omgiven av så många skickliga och positiva medarbetare och jag ser fram mot ett öppet och bra samarbete. Fram till 1970 bodde han i Uppsala och pendlade till Enköping. Sedan bestämde familjen att man skulle köpa hus och det inköptes i Enköping. Han har också ett fritidshus i Skåne, så fritiden ägnar han mycket åt

"fastighetsskötsel". Sommarsesemestern tillbringas normalt i Skåne med gräsklippning och bad. Medelhavet lockar en gång om året. Det är skönt att koppla av och ha det varmt och skönt samt äta gott. Det är en livsstil som passar mig, säger Lars. Lars läser inte så mycket på fritiden eftersom det blir mycket läsning på jobbet. Men ändå kryper det fram att han just nu läser två böcker, Carl Bildts "Uppdrag fred" och en bok om Stockholm som heter "Gata upp och gata ner". Den skildrar Stockholm bl a där han växte upp. Ibland går han på bio och senast sedda film är "Hamilton" med Peter Stormare. Teater och musikalerna är andra intressen som lockar. Senast sedda musikal är "Miss Saigon". Lars tittar gärna på TV, främst nyheter och sport men även annat. Han avslutar:

- Jag är nog egentligen en ganska vanlig människa och vet inte vad jag skulle arbetat med om jag inte blivit militär. Jag skulle nog valt något där jag fått arbeta med människor.

Red tackar för pratstunden och vi på red hoppas på ett bra samarbete med vår nye ansvarige utgivare.

Året som gått -97

Ännu ett år har gått och vi kan konstatera att försäljningen till marinens kunder blev 115 miljoner vilket är 27 % över den budgeterade försäljningen. Försäljningsökningen beror till stora delar på ett ökat underhåll av marinens gasturbiner samt en

avsevärd högre förbrukning än budgeterat inom ett flertal system. Vi har haft som mål att minska antal restorder under 1997. Resultatet blev en reduktion med ca 54 %. Vi hoppas att kunna reducera antalet restorder ytterligare under 1998.

Nytt år och nya förutsättningar med minskat underhåll gör att försäljningen under 1998 är svår att prognostisera.

Tommy Franck

Sjörapporten

Det fjärde i raden av "Försörjningsmöten för marinen" inom nuvarande organisation och under Tommy Francks ledning, avhölls i år under april månad. Hur lång tid ska företeelser upprepas innan de kan kallas tradition? Vi vill i alla fall hävda att Försörjningsmötet har blivit något av en "tradition" vid det här laget.

Vi strävar efter att vid dessa möten nå så många som möjligt av våra kunder, kanske i första hand reservmaterielkunder men naturligtvis också "uppdragskunder". Det finns stora fördelar med att sammanföra människor från olika verksamhetsområden med skilda erfarenheter, och med samma "grundintresse" nämligen reservmaterieförsörjning.

Vi kan kanske inte slå oss för bröstet av stolthet över att ha blivit hörsamade av alla "kallade", men nog anser vi att det genomförda mötet uppnådde sina syften. Önskvärt vore dock ett större deltagarantal från "slutkund" av båda kategorierna.

Från våra fantastiska återförsäljare hade vi representanter för de tre stora marinkommandona, MKO via ÖVM, MKS samt Rosenholmsvarvet och MKV. Även FMB hade representanter på plats. MKN har varit utsatt för en stor kraftödande neddragning, varför vi har full förståelse för deras val att utebli detta år. Vi önskar dem desto mer välkomna till kommande möten, då organisationen på hemmaplan "satt sig".

MKuhbatO var representerade av två "slutkunder" (kontrollanter) och



Kundmöte Marinen, har blivit något av en tradition, här ser vi några uppmärksamma deltagare från både kundsidan och från våra återförsäljare.

MKuhbatS av en "slutkund" (kontrollant). Från Göteborg kom en representant från MKuhbatV / KA4 (Amfibiebataljonen) och en representant från 18 patrullbåtsdivisionen. Från "uppdragsgivarsidan" deltog FMV:FARTYG med två representanter.

Vi får väl även betrakta FMV:Info-systFA (gamla ResmatI) två representanter som gäster, vilket i och för sig känns lite konstigt. System DELTA och dess utveckling är en central punkt på våra möten.

Samtliga tycktes trivas redan från början, vilket är viktigt för ett lyckat resultat. En inte helt ovanlig start för dessa möten är information om organisatoriska förändringar och det var så Tommy startade.

Det har ju hänt en del inom FMV, och även en del utanför, som påverkar oss. Hur kan väl inte riktigt förutses ännu, men "Arbogapaketet" med ett totalt tillskott till Arboga av 158 tjänster,

borde ju innebära fördelar för reservmaterieförsörjningen då vi sannolikt genom denna åtgärd får ett kraftfullare RESMAT. De redan genomförda tillskotten i form av enheten "Transport" och funktionen "Drivmedel" stärker vår kompetens. En annan funktion som är viktig ur vår synpunkt är registrering av materiel (förrådsbeteckning och -benämning). Vi ser därför med tillfredsställelse på att få närhet till funktionen (FMV:TEKNIKDOK) som styr detta arbete.

Vår ekonomiprincip har också förändrats, Tommy gav information även om detta. Försvarsmakten "äger" såväl reservmaterielagret som kassan för "återanskaffning".

Förändringen gentemot våra "uppdragskunder" innebär att vi nu kommunicerar i PLS (FMV internt ADB-stöd) vilket förmodligen av båda parter upplevs som en fördel. Försäljningen till marina kunder har haft en "positiv trend". Från 1992 till 1997 har praktiskt taget en fördubbling

(försäljningsvärde) skett. Vad detta beror på kan man inte med säkerhet fastställa, men ett ökat köpintresse och en större benägenhet att ta reservmateriel till redovisning är två av de direkta orsakerna. Det är naturligtvis så att ju mer komplett sortiment DELTA kan tillhandahålla, desto större blir köptroheten. Vi har att verka inom en "fattig" Försvarsmakts minsta försvarsgren, varför restorder inte är någon märklig företeelse. Vi har grunda lager och en inte alltid "väl genomförd" underhållsberedning som stöd, men genom ett mycket gott samarbete mellan kund / återförsäljare och handläggare på RESMAT har vi lyckats halvera antalet restorder på tre år.

Jonny Rosenqvist, den ene av INFOSYST två representanter, presenterade den nyframtagna PR-broschyren för DELTA. När nu SIRIUS stoppats, och DELTA-utvecklingen i det närmaste stått still i fyra år, är det nu nödvändigt att satsa på utveckling. Framsynthet hos Jonny och hans medarbetare har lett till att 2000-skiftet inte utgör något hot. Anpassning till "den nya tiden" startade redan 1996 och efter ca 9000 arbetstimmar kommer millenniumskiftet att klaras av med glans. Systemets tänkta livstid är till 2003.

Trots stora personalindragningar, från 26 anställda 1993 till 12 anställda 1998 (oförändrat antal konsulter), kan utlovas att om "kostnad-nyttokalkyl" visar att en föreslagen förändring (förbättring) i DELTA är lönsam kan den också genomföras. Försvarsmaktens ledningsutvecklingsplan pekar mot att underhållsverksamheten anpassas till ett civilt och internationellt etablerat arbetssätt, vilket i ökad utsträckning möjliggör ett stegvis införande av "standardsystem" för ledning och styrning.

Jonny hade mycket att berätta, till exempel erfarenheter från SIRIUS-arbetet, leverantörsproblemen med CD-DELTA och inte minst information om den nyutkomna Produktkatalogen. Våra återförsäljare var av naturliga skäl intresserade av att "få

igång" de remissgrupper och informationsdagar som tidigare med regelbundenhet träffades för att diskutera och prioritera föreslagna förändringar inom DELTA-systemet. Denna remissprocess gav, förutom en mängd utmärkta förslag till förbättringar, deltagarna tillfälle att lära känna varandra och varandras arbetssätt över försvarsgrensgränserna. Mötena är planerade att återupptas i någon form.

En annan fråga som naturligtvis diskuterades var införandet av ADF (Automatisk DataFångst), i första hand streckkod. Här fortsätter det gamla projekt SIRIUS/ADF i ny regi.

Ann Katrin Widing informerade om några förändrade DELTA-rutiner samt den välkända utbildningsverksamheten.

Under middagen och senare samkväm gavs rikliga tillfällen till att utveckla kontakter, en nog så viktig del i olika typer av sammankomster.

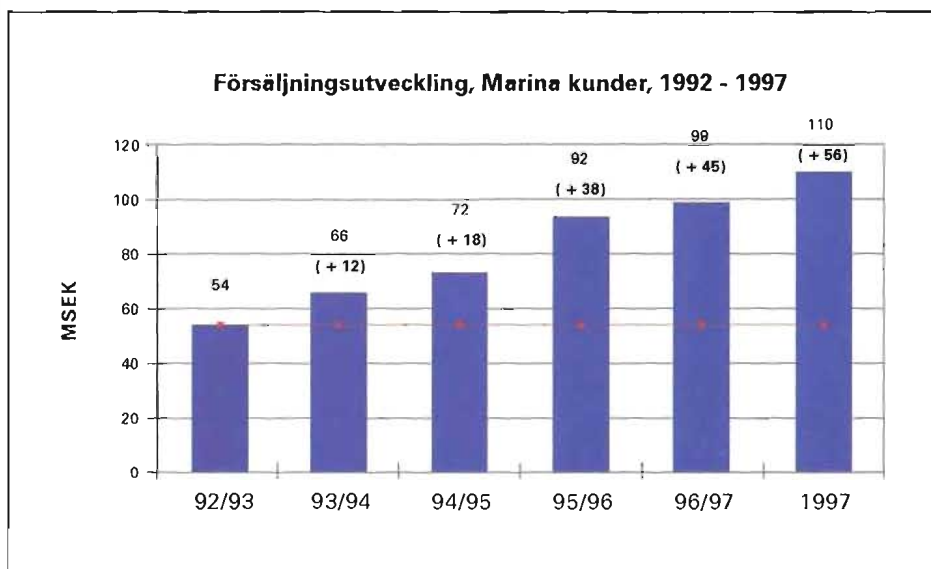
På morgonen, dag två, inledde Hans Gustafsson från FMV:FARTYG med att presentera materielsystemen för "underhållssystemet", vilka skiljer sig från de "systemspekifika" materiel-systemen.

MS294 (Hans är MS-ledare) är materielsystemet för "marinens generella drift- och underhållssystem", MS248 är materielsystemet för "underhållsförband" och MS430 är

materielsystemet för "reservmateriel". Ordervägarna i den nu gällande organisationen beskrevs. Hur dessa vägar ser ut efter halvårsskiftet, efter HKV omorganisation, är svårt att förutse. Reservmateriefördelningen ska, enligt regelverket, styras av den operativa planeringen. Detta kan i vissa fall utgöra en svårighet för oss som arbetar med försörjning. För det första har vi svårigheter med att "följa den operativa planeringen". För det andra skapar "fåtalsproblematiken" svårigheter. Det kan vara lockande att låta fredsrationella hänsynstaganden vara styrande. En ny beräkningsmodell MURAX (från OPUS) är framtagen, vilken kommer att användas vid beräkningen av reservmateriel avsedd för Korvett Visby.

I ORM, Objektvis uppläggning av Reservmateriel för Marinen, pågår slutskedet av Patrullbåt typ Kaparens uppläggning. Kommande prioriterade förband är Ubåt typ Västergötland (mod), Kustkorvett typ Stockholm (mod) samt Amfibiebataljonen. Hans är också ansvarig för marinens utbytesenheter och UE/M-systemet. En ny CD innehållande PC-RUM har tagits fram, med mer information och förbättrade sökmöjligheter. Denna förevisades av Hans. På grund av resursbrist vid FMV:FARTYG dras vi med viss eftersläpning beträffande utpekning av UE. Idag är det enbart två personer som arbetar med UE-

forts sid 10 ▶



Vår 5

Som framgick av förra numret av IRMA (och en speciell jubileumsskrift som du väl läst) fyllde RESMAT 50 år den 1/10 1997. Detta firade vi med en tvådelad jubileumsfest strax före jul. Först en officiell del på dagen, med lunch för speciellt inbjudna gäster och pensionärer och därefter samling i "Berget" där även alla anställda anslöt.

Vår dåvarande chef Jan Sandin inledde med en sammanfattning av de gångna åren. Han framhöll bl a att trots att RESMAT varande stötts och blötts och utretts ett flertal gånger, och trots flera besparingsprojekt, så har RESMAT lyckats behålla sitt kärnområde och det kan vi känna oss stolta över.

Sen följde ett informativt bildspel, som dels var en resumé av vår historia från CFA-tiden fram till nuvarande RESMAT och dels en parallell återblick på vad som hänt ute i världen under samma 50 år.

Därefter blev det högtidstal och upp-vaktningar. Vår GD, Birgitta Böhlin, inledde som sig bör och talade om RESMAT som en 50-åring med framtid. Centraliseringen av förråds-hanteringen kommer att fortsätta. Hon talade också om vår ökande roll i miljöfrågor och FMV ökande kontakter utomlands. Hon framhöll vidare att Arbogapaketet kommer att stärka RESMAT, och avslutade med: "I berg finns både historia och framtid - och i berg finns styrka - lycka till i framtiden".

Därefter följde övriga gratulanter i rad, med bl a företrädare för Högkvarteret, FMV-enheter, Arboga Kommun, Volvo Aero, WM-data, Enator och Åsby service.

1. Tarja Huttunen och Birgitta Böhlin deltog i RESMAT 50-års firande.

2. "Vi i FMV-red" på jubileumsbesök, Agneta Welander omgiven av från vänster Stig Liljeqvist och Tommy Franck C ResmatM.

3. Två "gamla" trojänare i samspråk, från vänster Sture Selemark och Lars Öhman.

4. Vår minsta läsare, Rasmus Bergquist.



0-årsfest!



5. Många pensionärer på besök, här bland annat: från vänster Elis Agerlid, Bo Engström, Erik Lärnemark, Sven Larsson, Curt Andersson och Uno Gustafsson.

6. Ulf Ingvaldson i samtal med två före detta medarbetare, från vänster Marianne Pettersson och Ebon Nöjd.

7. Överlämnade minnesgåvor som fått hedersvärda platser på RESMAT.



Bland gåvorna fanns bl a en blåslampa ("helt oavsiktligt", bedyrade Per-Arne Öhman från AUH) inkl reservdelssats, alla TIFF-årgångar inbundna, fläktskovel från en reamotor, ett gammalt posthorn och mycket annat som vi inte räknar upp här.

Avslutningsvis tackade Jan Sandin för all uppvaktning. Gåvorna kommer att placeras på hedersplats, lovade han. Han tackade även sina medarbetare för tiden vid RESMAT och hälsade sin efterträdare Lars Hellgren välkommen.

Sedan blev det kaffe och tårta, allt medan Arboga Ungdomsmusikkår traditionsenligt underhöll. Kapellmästaren bidrog även med en fanfar utförd med det ovan nämnda posthornet.

På kvällen blev det sedan en mer "privat" fest med middag och dans på Gyllene Balken, där endast anställda med respektive fick vara med och som vi inte vidare redogör för här.



fortsättning från sid 7

och fördelningsplansfrågor.

Jonny berättade vidare utförligt om systemstöd och drift av DELTA-systemet. Utbyte av terminaler (Versal) mot PC, måste "snabbas på". Underhållet av de äldre terminalerna har i princip upphört. Planer finns på att skapa rutin för framtagning av etiketter till "extern" beställare, utökad "frys" för utsökning av materielhistorik /- statistik, förenklad lokalupphandlingsrutin etc.

Ann Katrin förevisade den nya produktkatalogens sök- och beställningsmöjligheter.

Tommy informerade om kommande organisationsförändringar samt den inventering av "farliga ämnen" och den allmänna satsning på "miljöfrågor" som genomförts och som kommer att fullföljas. Produktblad, distribution och ansvar, är en stor fråga.

Vi berörde den omfattande och viktiga, men samtidigt besvärliga, avvecklingen, som vi alla är och i ökad utsträckning kommer att bli berörda av. Förrådsanalyser pågår vid några MK, resten kommer att bli berörda. Vi på RESMAT har förhållandevis små möjligheter att "självständigt" fatta beslut om avveckling. Det är ur vår synpunkt bättre om våra återförsäljare tar upp frågan om avveckling inom FM för att pressa fram beslut. Därefter kan RESMAT agera.

Tomas Malmqvist svarade på insända frågor.

Försörjningsmötet avslutades i harmoni. Vi på Affärsområdet har gjort tappra försök att besöka våra återförsäljare under 1997. Vi ska försöka än mer enträget under 1998 och vi ska "vassa" försörjningen ytterligare.

Arne Sandström

Rapport från Produktionsenheten

I detta nummer av IRMA gör vi en tillbakablick i tiden och ser hur produktionen utvecklats under de senaste fem åren.

Vi gör det inte på grund av någon slags nostalgi, utan för att det är viktigt att då och då snekla på vad som faktiskt genomförts och vilka resultat som uppnåtts.

I tiden som vi just nu upplever, med snabba stora förändringar och en något oförutsägbar framtid, är det också av stor vikt att plattformen som byggts under dessa år synas av, så att den kommer att hålla för kommande förändringar.

Produktionsenheten "backar upp" RESMAT affärsområden med tjänster av gemensam karaktär. Enheten har alltså inte det direkta resultatansvaret mot RESMAT kunder och uppdragsgivare. De tjänster som utförs och interndebiteras affärsområdena kan sammanfattas med följande diagram.

Beställningshantering:

Upphandling av försvarsgrensgemensam materiel (en beställningsrad = en beställd artikel). *Diagram 1*

Inleveranser:

Antal artikelpositioner som mottagits i centrallagret efter upphandling och omfördelningar till Centrallagret där det också i förekommande fall ingår kontroll/provning/märkning. *Diagram 2*

Antal F-betar lagrade i centrallager:

Antal artiklar som lagerförs i centrallagret. *Diagram 3*

Antal order/plock:

Antal effektuerade plock från centrallagret. *Diagram 4*

Resultatet har uppnåtts främst beroende på

- en omfattande omstrukturering och koncentration av centrallagrets verksamhetsplatser till Arboga, vilket inneburit stora rationaliseringar och kostnadsbesparingar
- ökning av volymer trots en gene-

relt sett stor minskning av den totala underhållsvolymen

- en "tålig" och effektiv personal som ställt upp trots att förändringstakten varit högt uppskruvad.

Vid sidan om detta står vi nu strukturellt väl rustade att möta en stramare framtid med funktionellt sett bra anläggningar

- Stengärdets lager och Kronfrakt Mitts terminal samlokaliserade.
- Berget med utsökta lagringsmiljöer för säkerhetsartiklar, vapenmateriel m m.

Vi är därför beredda och ser fram emot att hantera:

- omstruktureringen och koncentrationen av förrådsverksamheten inom försvaret,
- "Arboga-paketets" genomförande med nya uppgifter inom drivmedelsområdet, förrådsverksamhet, transportverksamhet samt miljöverksamhet,
- ökade uppgifter inom området farliga ämnen med ett centralt register och en rådgivningsgrupp,
- kemigruppen - gemensam för Försvarsmakten och Försvarets materielverk.

Det skall därför bli mycket intressant att skriva motsvarande 5 års översikt år 2003 - men som man säger, innan dess skall mycket vatten rinna under broarna.

Antal beställningsrader. Totalt Prod. enheten

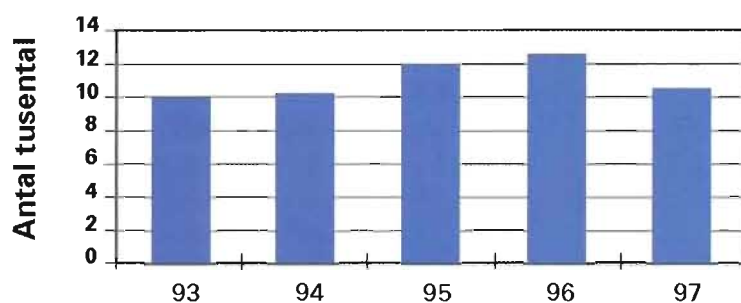


Diagram 1

Antal inlev. (tusental)

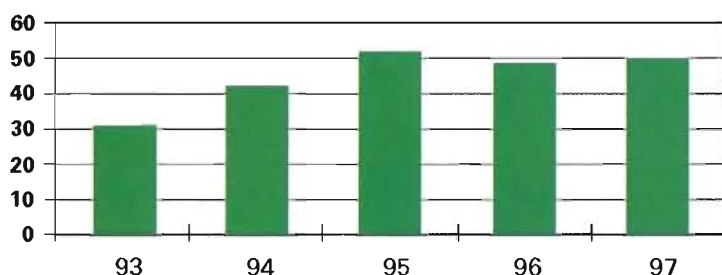


Diagram 2

Antal Fbet (tusental)

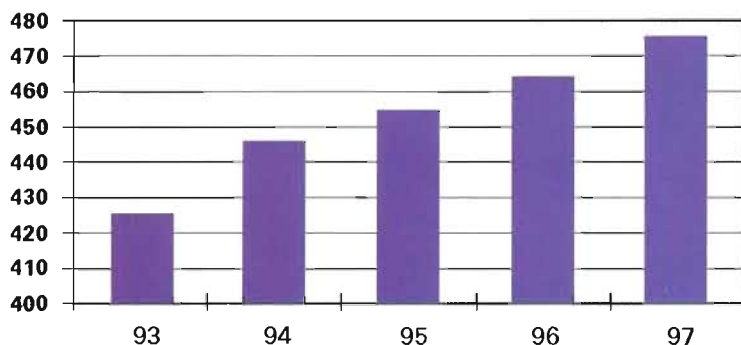


Diagram 3

Antal order (tusental)

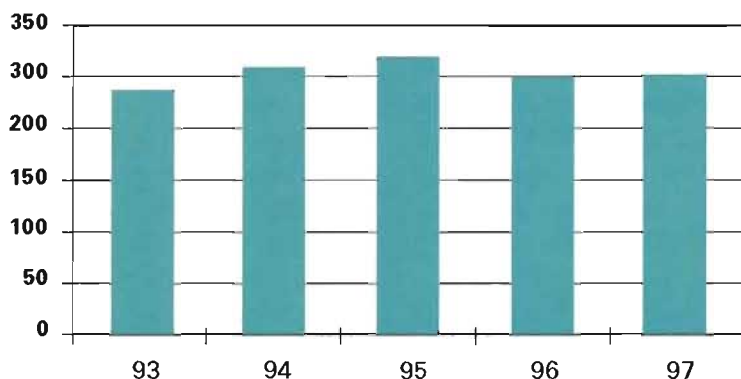


Diagram 4

Senaste nytt!

Produktionsenhetens verksamhet kommer från och med 1 juli 1998 att koncentreras till att omfatta lager- och distributionsverksamheten enligt beslut maj 98.

Anskaffning av försvarsgemensam materiel - standardmateriel - flyttas inom FMV:RESMAT på följande sätt:

- **Kemi och miljöprodukter till Affärsområde Flyg**
- **Miljöverksamhet till Affärsområde Flyg**
- **Drivmedelskemi till Affärsområde Flyg**
- **Övrig materiel till Affärsområde Marin**

Respektive Kundtjänst på Flyget och Marinen kan "lotsa" våra kunder och uppdragsgivare rätt från och med 1 juli 1998. Vi återkommer i nästa nummer av IRMA med utförligare information.



Försvarmakten har igelkotten som symbol för sitt miljöarbete.



Aktuellt inom Affärsområde Flyg 1998

Som en följd av försvarsbeslutet har planeringen för avvecklingsverksamheten kommit igång. Successivt byggs resurser och rutiner upp för ett effektivt genomförande.

I den löpande verksamheten skall besparingar inhämtas för att frigöra medel till prioriterade ändamål. Samtidigt sker en hel del med inriktning mot framtiden. Lageruppbyggnad för JAS och beredskap inför en export är ett

väsentligt inslag. En allmän betoning av kvalitetsaspekter med koppling till RML (regler för militär luftfart) - se artikel till höger - och introduktion av drivmedel i vårt sortiment kommer att prägla 1998.

Överordnat allt detta ligger en fortsatt utveckling av ett kundorienterat arbetssätt, med ambitionen att kunderna alltid skall nå oss via vår Kundservice.

Samordning - reservdelar till Hercules (C130)



Mötesdeltagare i Nordiskt samarbete avseende transportflygplanet Hercules. Från vänster: Nils Hansen RDAF, Vagn Larsen RDAF, Inger Lise Kulsli RNAF, Hugo Hermansen RNAF, Lars Hellgren C RESMAT, Stefan Kedfeldt, Bernt Hofeldt, Kenneth Johansson och Alf Lundqvist.

Gruppen på bilden hade sammankallats med syfte att utveckla ett Nordiskt samarbete vad avser transportflygplanet Hercules. Sverige, Norge och Danmark skall bistå varandra och även genomföra gemensamma uppdrag.

Det hela är ett led i de internationella strävandena som är så tydliga för närvarande. Våra respektive flygplansflottor är relativt små, men tillsammans förfogar de tre länderna över 17 stycken maskiner.

Områden som kommer att beröras är flygtjänst, underhåll och reservdelar. Man kan tänka sig ett större gemensamt nyttjande av lagret på Såtenäs och även en vidare utökning av dagens teknikersarbete. I det

senare deltagar inte Sverige i dag, men kanske i morgon.

Viss samverkan har redan förekommit under fyra år, men den nytgivna generalsordern kräver en fastare styrning.

Den nya gruppen träffades i Arboga i slutet av mars med respektive nationsföreträdare och deltagare från Flygvapenledningen, FMV:FUH och RESMAT. Vid detta möte fastställdes framför allt formerna för hur man skall gå tillväga i framtiden.

Den operativa verksamheten avses bedrivas i mindre arbetsgrupper. Kontaktman på ResmatF är Kenneth Johansson.

RML - Regler för militär luftfart

RML är en förkortning som "militärt flygfolk" kommer att få lära sig. Ett nytt dokument skall tas fram. På ResmatF gäller det att i upphandlingen och sedermera under materielens hela livscykel säkerställa att reservdelarna är luftvärdiga. Självklart är - av naturliga skäl - det mesta som nu skall regleras känt och i viss mån reglerat sedan tidigare. Skillnaden är den att det kommer att finnas ett sammanhållet fastställt dokument att hänvisa till och följa.

Våra filialförråd har en viktig roll under hela livscykeln och berörd personal kommer att involveras i arbetet allt eftersom det hela fortskrider. Kontaktman på ResmatF är Göran Börjeskog.

Introduktion av "Drivmedel" på ResmatF



Mitt namn är Bo Lindgren och jag är 51 år. Som 22-åring startade jag min bana inom Flygvapnet, där F16 blev min arbetsplats mellan 1969 - 1985. Min bostad ligger i Knutby mellan Uppsala och Norrtälje, men så ofta som möjligt befinner jag mig i sommarstugan vid Upplandskusten. Fritiden ägnas åt hundar, båtliv, fiske och motion.

Sedan 1985 har jag arbetat med drivmedel på FMV. I punktform kan verksamheten beskrivas som ansvar för och planering av :

- köp av oljor, fetter, flygmotoroljor, tryckvätskor/oljor, glykol m m
- fartygslaster av flygfotogen
- bevakning av avropsavtal och avtal med mottagningsförråd
- kontakter med Underhållsregion, oljebolag samt mottagningshamnar
- MIB-uppföljning och ransonering av drivmedel
- prissättning av drivmedelsprodukter i TOR.

I barnfamiljer med knappa ekonomiska resurser ärver barnen ofta kläder med mera av varandra. Detta förhållande gäller även i Armén. Under 50-talet infördes Lastterrängbil 934 (Ltgb 934), inom arméns brigadsystem som lastbärare. När avlösning kom på 70-talet, överfördes fordonet till fördelningsförbanden. Tiden gick och mot slutet av 80-talet fick även fördelningsförbanden modernare terränglastbilar.

Nu skulle man kunna tänkt sig att 40-åringen borde fått gå i välförtjänt pension, men icke. Territorialförsvaret kastar nu lystna blickar på den gamle och i återtugandets anda skapas 1997 ett antal materiella mobenheter där Ltgb 934 insätts som dragare. Svenska folket har även skänkt ett antal 934 till Baltikum. RESMAT har fortsatt ansvar att understödja syste-

Ekonomi

Affärsområde Armé försäljningsintäkt för 1997 blev 301,8 Mkr.

Affärsområde Armé har under budgetåren 94/95 och 95/96 haft ännu högre försäljningsintäkter, men då har reservmaterieförsäljningen till Bosnien via Miloverkstad Södertälje svarat för en större andel av försäljningsintäkten.

Det är reservmateriel (inklusive utbytesenheter) inom systemen: Pansarbandvagn 302, Terrängbilklass 1-2, Bandvagn 206, 208 och Stridsvagn 121 som säljer mest.

Nedan en sammanställning av Försäljning till Armékunder senaste fem åren i Mkr:

Budgetår	Tot försäljning	varav MV Södertälje (Bosnien)	Exklusive Bosnien
93/94	288	16	272
94/95	336	40	296
95/96 (12 mån)	310	26	284
1996	296	27	269
1997	302	5	297

Hillevi Luostarinen



Lastterrängbil 934 (Ltgb 934)

met med reservmateriel, vilket inte är enkelt, då materiel och metoder under de gångna 50 åren avsevärt förändrats.

På senare år har en tävlingsform som heter Truck Trial startats och där finner vi återigen 934 på framskjuten plats i sin klass, var skall detta sluta?

Lennart Wallin

reservdelsläget, det vill säga neddragning av reservdelsnivån till ca 1 års förbrukning, är att avsikten var att Mc 258 skulle börja utgallras 1996 och vara helt borta 1998. Efter Statusundersökning (STUM-undersökning), livstidsförlängdes Mc 258 till år 2007. Samtidigt gick avtalet med Husqvarna ut. Det tog ett år med förhandlingar innan ett nytt avtal kunde skrivas, under den tiden kunde vi bara handla reservdelar från "hyllan". Husqvarna startade ingen

Mc 258

Motorcykel 258 skall enligt nuvarande materielsystemplaner finnas kvar till år 2007. I skrivande stund finns det en beslutsavsikt att Frivilliga Motorcykelkårens Riksförbund (FMCK) skall få 800 st Mc 258 och att ca 50 st med låg status skall gå till reservdelsåtervinning.

Reservmateriellet

Anledningen till det bekymmersamma

nyttillverkning under den tiden. När väl avtalet var klart tog det tid att starta nyttillverkningen, det är det vi lider av idag. Under mars började det dock se lite ljusare ut. Då fick vi leverans av hastighetsmätare, kopplingsbackar, vevparti och vevhus-halva. Gaffelbenen är under tillverkning i Italien med för närvarande okänd leveranstid.

Håkan Antonsson

PBV 501- ett friskt tillskott ... ▶

PBV 501

- ett friskt tillskott i Arméns mekanisering



Historik

Sommaren 1994 beslutade regeringen att anskaffa splitterskyddade trupptransportfordon från Tyskland. Hösten 1994 undertecknades avtalet som reglerar det förmånliga köpet av BMP1. Svensk beteckning blev PBV 501 (Pansarbandvagn 501).

Data PBV 501

Den 14 ton tunga vagnen med en V6:a på 330 hästkrafter, kan på väg forcera med en hastighet av 80 km/h och i terräng 40 km/h samt är förberedd för simning utan kompletteringsutrustning. Vagnen har en räckvidd på 500 km. Bevapningen är en 73 mm slätborrad lågtryckskanon för granater och en parallellkopplad 7,62 mm KSP 95 (kulspruta) monterat i rörligt torn. Besättningen utgörs av 3 man + sittplatser för 8 man. Vagnen är ABC-skyddad och har automatiskt brandsläckningssystem i motor och transmissionsrum samt kupévärmare för personalutrymme.

REMO

(Renovering/modifiering)

Under 1995-96 har FM och FMV gjort omfattande prov och försök med vagnstypen, för att fastställa hur fordonen skulle modifieras och renoveras för svenska förhållanden. Efter sedvanlig konkurrensupphandling fick det tjeckiska företaget VOP 026 (Vojensky Opravarensky Podnik 026) uppdraget att utföra REMO på 350

stycken fordon. Själva modifieringen omfattar 120 punkter, varav de största är brandsläckningssystem, kupévärmarinstallation samt total asbestsanering.

Leveranser

Initialt sker en leverans med ca 5 vagnar/månad som successivt höjs till 12 vagnar/månad 1999-01-31. Första leverans och överlämning till Försvarsmakten sker under juni -98. De första som får vagnen blir IB2 Kristinehamn, IB12 Eksjö samt IB16 Halmstad.

Underhållsverksamhet

Den första av två reservdels-transporter levererades till Miloförråd Nora hösten -97. Arbetet med omflyttning av frekventa reservdelar till Arboga har påbörjats. Den andra leveransen genomfördes i månads-skiftet februari /mars i år. De hemtagna reservdelarna skall täcka ett 3-årsbehov för fredsdrift. Remissutgåva av reservdelskatalog finns framtagen, denna kommer att kompletteras med tekniskt underlag från VOP 026 under 1998 för att beräknas vara fastställd tredje kvartalet 1999. Reptechnisk analys nummer 3 (RTA3) kommer att genomföras under hösten -98 alternativt våren -99. Analysen kommer främst att inrikta sig mot Utbytesenheter.

Håkan Larsson

DELTA-rutan



Produktkatalog

Vår CD-katalog med standardmateriel utsändes under vecka 804 i en första utgåva. Vissa småfel upptäcktes och ny utgåva sänds ut efter semestern. Då denna katalog är mycket omfattande, återstår visst arbete för att få en "perfekt" produkt. Vi hoppas att ni sänder in synpunkter efterhand, så vi gemensamt får fram ett bra hjälpmedel. För utveckling av denna funktion, finns tankar på att ansluta katalogen till Internet/Intranet för direktbeställning.

CD DELTA

Efter ett års väntan, sändes skivan ut under januari. Vår leverantör har nu tyvärr upphört med sin representation i Sverige, varför vi letar efter en ersättande programvara. Då skivan omfattar register med över 2 miljoner poster (förrådsregister med fack), krävs en mycket kraftfull programvara, för att erhålla acceptabla söktider. Vi hoppas hitta en lösning snarast, men risken finns att sommarutgåvan kommer att fördröjas även detta år.

Terminaler

För att kunna bibehålla nuvarande terminalnät ytterligare några år, har ett antal Alfaskop anskaffats. Dessa kommer att nyttjas som utbytesenheter vid WM-data. Vi räknar också med att några återsänds efter nedläggningar inom Försvarsmakten. Om ni har Alfaskop-terminaler som ej nyttjas, är vi tacksamma om de återsänds!

För marinen finns fortfarande ett antal äldre Versal-terminaler. Dessa bör bytas inom närtid, då de är kostsamma att underhålla. MKV har

nyligen ersatt sina Versaler med terminalfunktion i sitt lokala nätverk.

Åtkomst till DELTA

Den ursprungliga tekniken var en Telia-linje till nyttjaren, en styrenhet och ett antal terminaler till denna. Efterhand som lokala nätverk har byggts, har kommunikationskort anskaffats lokalt. Detta har då medgett kommunikation med alla PC eller UNIX-terminaler i det egna LAN-et.

FM IP-nät (FM datanät)

FM IP-nät är nu under utbyggnad, men vi vet ännu ej möjligheten att nyttja detta för kommunikation till DELTA, DIDAS resp FREJ. Viss säkerhetsproblematik finns, som försvårar inkoppling.

2000

Arbetet att säkra vårt system inför år 2000 pågår för fullt. Vi kommer att vara klara i god tid, för att kunna ge fortsatt stöd även efter milleniumskiftet.

Utbildning

Utbildningsplanen är omstrukturerad, mer information om detta finns i INBJUDAN, RESMAT 1998-01-13, 19 110:35/98.

Vi har i skrivande stund ej någon fastställd tidplan, så om Ni hittar någon kurs som verkar intressant, gör en intresseanmälan så kommer vi att

kalla Er i turordning. Kan Ni inte delta i just den kurs Ni blir kallade till, står intresseanmälan kvar till dess Ni avbokar eller till ny kallelse utsänds.

Vi försöker att begränsa deltagarantalet till 10 personer per kurstillfälle för att alla deltagare skall få möjlighet att öva. Kommer det in fler anmälningar än det finns platser, kommer vi att utöka antal kurs-tillfällen.

Glöm inte att läsa Systemmeddelande i DELTA där vi lägger ut information om utbildningar, eventuella ändringar med mera.

Kursanmälningar hänvisas till:
Maud Andersson, 0589-812 52
Frågor angående kurserna:
Ann-Katrin Widing, 0589-829 47

LIVET EFTER SIRIUS

Regeringen stoppade projekt SIRIUS bl a på grund av Försvarmaktens dåliga ekonomi.

Det framtagna materialet förvaltas nu av Försvarmaktens UnderhållsCentrum (FMUHC) som skall hålla det vid liv under några år. Kravspecifikationerna skall därefter ligga till grund för ett nytt projekt som skall starta ungefär där det gamla slutade.

Erfarenheter från SIRIUS-projektet

Projekt SIRIUS fick inte gå i mål den här gången. På vägen mot målet har dock en mängd delmål uppnåtts som är till nytta för verksamheten och befrämjar förutsättningarna för gemensamma framtida systemlösningar:

- Det finns en försvarsgemensam beskrivning av underhållstjänstens funktioner och processer.
- Begreppen inom underhållstjänsten har samordnats.
- Enighet råder mellan försvarsgrenarna och mellan olika verksamhetsdelar om kraven på det IT-stöd som krävs för underhållstjänsten.
- Verksamheten har beskrivits mycket detaljerat och överskådligt. Samtidigt har generalitet uppnåtts i och med att många olika intressenter varit med och påverkat utformningen av kravspecifikationen.
- De modelleringar som genomförts har förutom sitt huvudsakliga syfte även gett deltagarna vidgade vyer och större inblick i andra delar av verksamheten samt kunskaper om hur samverkan kan förbättras.

Vad händer nu?

För FMV:RESMAT vidkommande får man tills vidare fortsätta att nyttja den funktionalitet som finns i DELTA. En viss vidareutveckling av systemet krävs dock för att det skall vara användbart under resten av dess livstid. 2000-problematiken är ett exempel på ett oåterkalleligt krav. Verksamheten måste ju kunna fungera fram till dess att vi får ett nytt system.

En hel mängd önskemål har fått ligga i träda under de fyra år som SIRIUS pågått. För styrning av den vidareutveckling av systemet som måste ske, återupptas nu den gamla remissgrupps hanteringen.

Doris Hammarstedt

I och med omstruktureringen kan vi erbjuda följande kurser:

Kurs	Kurslängd	Kurskostnad
Frågerutiner*	2,5 dag	2 500:-
Förrådsrutiner	4 "	4 000:-
Lokalupphandling	1,5 "	1 500:-
Åtgärdsrutin	2 "	2 000:-
CD DELTA*	1,5 "	1 500:-
Produktkatalog**	1,5 "	1 500:-

* CD DELTA ingick tidigare i kurs Frågerutiner och vi försöker att lägga den i anslutning till denna. Det vill säga anmäl er till bägge kurserna, om så önskas.

** Vi har startat utbildningar beträffande Produktkatalogen och på grund av att den är helt Windows-baserad erbjuder vi en halv dags lättare grundgenomgång av Windows. Ni som har arbetat i Windows och känner Er hemma i miljön kan anmäla Er till Produktkatalogutbildningen.

Från Drivmedel/D till RESMAT

fr o m 1998-01-01

Ulla-Britta Eriksson

Bo Lindgren

Eva Ragnebrink

Annie Pettersson tjl t o m 98-06-30

Från KOM till RESMAT

fr o m 1998-01-01 t o m 98-07-01

Lars Stening

Nyanställda

Lars Hellgren C RESMAT

Jari Hiltula ResmatP

Håkan Larsson ResmatA

Anette Eriksson, FMV:Transport

Elvy Nilsson FMV:Transport

Sofia Larsson ResmatF

Johny Larsson ResmatM

Göte Johansson FMV:Transport

Sinikka Ahokangas ResmatA

Ulrika Nordlander ResmatF

Kristina Eriksson ResmatF

fr o m 98-01-01

fr o m 98-01-01

fr o m 98-01-01

fr o m 98-03-02

fr o m 98-03-02

fr o m 98-05-01

fr o m 98-05-04

fr o m 98-06-01

fr o m 98-06-01

fr o m 98-06-01

fr o m 98-06-01

Sommarkryss! De tre först öppnade rätta lösningarna belönas med var sin Penninglott!
 Skicka lösningen senast 20 augusti -98 till: IRMA-red. RESMAT, Box 1002, 732 26 Arboga.

JR 98	EL-FLÖDE	SANNOLIK	STÄMMA	HÄLLS IBLAND	SLO	VERKA	SÄKERHET	SEGER	BLÖTER	UTROP	PÅS-VARA	TORE LUND	HOL-LAND	BAK-SLAG	LYX-MÄRKE	KLAR	STRÅ	VILJA
RIKE																		
SERV. PÅ TÅG			LASSE						NY C RESMAT									
UTAN HEM									BRA BETYG		MED HÖG RÄNTA	ANFALL CHEFS INITIALER			FLICKOR			
DRICKA			BONDE	AU					VIGGAT		S M O R D		BIL	SOMAV			KLAR T	
MEJ I SKRIFT			FAS	NÄMNA			OKOKT			BOSS					FAM L A K N			RYKT
BONDE GAFFEL							BE-SÄT-TA							MUA			TENN	
FIL		ANSA											SMILAR	FÖR P L J U G A				
RASAR																		
LEDER				BORDA						ER LEVE-RANTÖR								LAGAN
VID SMÄRTA			ÅT	KLUBB	ADELVIKT				KVAD-RAT	FARAD	I JAPAN							NERIKE
									FYR									1998
FÖR-MEDLA SPRIT									KUFISK	I RUTA		ENG. NEJ	OPERA	DRIVA				ALKO.ORG
									LIKA									SLÅ
LJUDER		FARA		EJ VÅRA			KRAFT				OLAV							ÖSTPLAN
BÖR VARA TÄTA					GO						BUSKE	SNO						SIST
												SPANIEN						
HUS-KORS									DANS							GRÄS		DÄ

Följande tre vinnare av IRMAs Jubileumskryss 2-97 belönades med var sin penninglott:

Lennart Pettersson, Eskilstuna

Marianne Svensson, Örebro

Gudrun Norgren, ResmatE

Grattis hälsar vi på IRMA-redaktionen!

Namn: _____

Adress: _____