



RML Regelverk som passar RESMAT

Ledar'n	sidan	2
AKTUELLT	sidan	4
TDOK i Arboga	sidan	5
Landrapport	sidan	6
ADF	sidan	7
Raka Röret	sidan	9



Transport	sidan	10
Delta-Rutan	sidan	11
Flygande uppdrag	sidan	12
Sjörapporten	sidan	15
Arboga-paketet	sidan	18
Korsord	sidan	20



FMV 2000

Mot bakgrund av stora omvärldsförändringar har FMV genomfört en verksamhetsanalys. Några av de faktorer som påverkar förändringsarbetet är:

- Krav på gemensamt gränssnitt mot FM
- Volymförändringar beroende på FM ominriktning och ekonomiska situation
- Produktförändringar genom FM krav på att kunna verka i integrerade insatser (luft-, sjö- och markstrid) och nya eller förändrade huvuduppgifter
- Produktionsförändringar genom övergång från långa serier till korta serier eller prototyper alternativt demonstratorer, försvarsindustrins internationalisering och koncentration samt behovet att kunna hantera "system av system"
- Regeringens krav på följsamhet med utvecklingen i omvärlden och fortsatt effektivisering.

En del av målbilden för FMV blir att inrikta egna resurser mer mot "högre" systemnivåer så att industrin ges ett större produktansvar samt att uppgifter av löpande förvaltningskaraktär förläggs till FM eller upphandlas.

Mot denna bakgrund kommer RESMAT organisatoriska tillhörighet att åter tas till övervägande.

Förändringen inom FMV kommer att genomföras snabbt och i tre steg.

Steg 1

Identifiering och etablering av en tydlig KUNDYTA mot FM avseende bl a flödet av offerter och beställningar, vilken skall verka fr o m 1999-01-01.

Steg 2

Etablering av en för FMV gemensam SYSTEMLEDNING, vilken skall verka fr o m 1999-04-01. Systemledningen kommer med största säkerhet att i tillämpliga delar återspegla organisationen inom Högkvarterets krigsorganisationsledning (HKV KRI).

Steg 3

Den mest omfattande delen av förändringen innebär etablering av ett gemensamt processororienterat arbetssätt byggt på kompetensinriktad organisation för hela FMV. Detta steg skall vara genomfört, så att det kan verka fr o m första arbetsdagen år 2000.

Förvaltningscentrum

Regeringen har 1998-09-10 beslutat att, inom ramen för Arboga-paketet, FM med stöd av FMV skall etablera ett förvaltningscentrum i Arboga.

Uppgiften kommer att bli att ansvara för drift- och förvaltning av såväl befintliga som nya centralt förvaltade system.

Samtidigt beslutade regeringen att FM och FMV bl a ytterligare skall överväga frågan om förvaltning och drift av kommunikations- och övriga IT-system. Förslaget skall redovisas senast 99-03-01.

Min bedömning är att centralisering av drift och förvaltning av IT-system är effektivt och nödvändigt. Denna utveckling finns redan civilt och varför inte ta intryck av dessa lösningar.

För RESMAT innebär denna typ av samordning att DELTA-systemet direkt kan nyttjas för redovisning, uppföljning, upphandling och distribution av både hård- och mjukvara.

Reservmaterieförsörjning i ett 2010 perspektiv

Mot bakgrund av FM vision 2020 känns det naturligt att fundera på reservmaterieförsörjning i samma perspektiv eller varför inte förnödenhetsförsörjning i minst ett 2010 perspektiv.

En tänkbar inriktning

Den logistiska funktionen skall utvecklas så att den kan stödja de operativa förbandens verksamhet, nationellt såväl som internationellt. En utökad samordning civilt och militärt krävs vid alla former av mer omfattande insatser eller verksamheter. För internationella

IRMA

Ansv. utgivare: Lars Hellgren

Redaktion:

Lars Hellgren
Ruben Hansson, red
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Lennart Wallin

Adress:

FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002
732 26 ARBOGA

Telefon:

0589-160 00 vx

Telefax:

0589-101 53

IRMA kommer ut med två nummer/år.
Nästa nummer är beräknat till juni 1999.

Manusstopp:

April 1999

Upplaga:

2 000 ex.

Produktion

& tryck:

Eskilstuna-Offset AB

insatser erfordras dock en utvecklad och till förbanden knuten logistikfunktion. Denna funktion måste innehålla ett effektivt "real-tidssystem" för resursledning för samtliga förnödenheter och vara så flexibelt utvecklat att det kan stödja internationella insatser där FM understödjer och/eller understöds av andra. Samma system bör också vara det system som skall användas för att klarlägga behov och åtgärder i olika anpassningssituationer.

Vision avseende förnödenhetsförsörjning med sikte på år 2010

Visionen bör kanske snarare med anledning av den snabba utvecklingen uttryckas som mål för utveckling av förnödenhetsförsörjning och resursledning.

Följande nyckelord kan nyttjas för att beskriva kraven på utveckling:

- rationalitet och effektivitet
- flexibilitet

- centralisering
- internationalisering

Det finns säkert skäl att utveckla dessa tankar ytterligare i ett senare nummer av IRMA.

Jag vill också tacka alla medarbetare, kunder, leverantörer och uppdragsgivare för ett stimulerande och intressant första år som chef för reservmaterielavdelningen.

Samtidigt vill jag önska Er alla en **God Jul och ett Gott Nytt År.**

Lars Hellgren

Red har ordet...

För drygt tolv år sedan kom IRMA ut med sitt första nummer.



FMV: RESERVATERIEL – ett serviceorgan för försvarets myndigheter.

Reservmaterielavdelningen tillhandahåller för försvarsmyndigheterna i Arboga som vi fortsätter samarbetet med i Ma Bockholm, Föddelarna, Länshuset och Tröskölan.

RESERVATERIEL är ett organ för information om reservmateriel och reservmaterielavdelningens verksamhet. Tidningen utkommer en gång i månaden och innehåller bland annat nyheter, rapporter, artiklar och bilder. Tidningen är gratis och skickas till alla som är anslutna till reservmaterielavdelningens informationslista.

Ansvarig utgivare: Lars Hellgren, chef för reservmaterielavdelningen. **Redaktör:** Annika Jönsson, chef för reservmaterielavdelningens informationsavdelning. **Redaktionsadress:** Reservmaterielavdelningen, Box 100, 701 01 Arboga. **Telefon:** 0181-111111. **Fax:** 0181-111112. **E-post:** irma@fmv.se

Förvaringsmenas centraler
Kontaktpersoner vid RESERVATERIEL
Utbildningsanstalter från RESERVATERIEL

svenska...inte ställas krav från er på perfektion i detaljer...". De tankarna finns även idag och hur vi lyckas kan bara du som läsare avgöra. Sammanfattat gäller alltså: IRMA är vår kundtidning där vi så klart och lättläst som möjligt ska försöka beskriva och belysa vår verksamhet. Vi har även ambitionen att försöka sätta in vår verksamhet i den helhet som försörjningen med reservmateriel ingår i.

Namnet IRMA

När vi namngav denna tidning 1986 stod IRMA för Information om ReservMaterieförsörjningen från Arboga. Idag har verksamheten vid RESMAT utökats och omfattar verksamheter som inte enbart berör reservmaterieförsörjning; t ex FMV:Transport. För att med gott samvete kunna behålla namnet IRMA har vi bestämt att det nu står för Information från ReservMaterielavdelningen i Arboga.

Förändringar i redaktionen

Ny redaktör har IRMA från och med detta nummer. Det beror på att Annika efter många år nu har "anhållit om befrielse från detta uppdrag" (se nedan).



Ny redaktör

Jag som nu tagit över och präntar bl a dessa rader heter Ruben Hansson och har varit med i redaktionen sedan 1993. Jag är till vardags chef för Controllerenheten och har jobbat här på RESMAT och dess föregångare sedan 1:a november 1970; alltså ett litet 28-års jubileum i år.

Mina formella meriter för detta uppdrag som redaktör är lika med noll och min enda ursäkt för att jag antagit utmaningen är att jag tycker att det här med information (i alla dess former) är himla kul (s.d.h).

Ny medarbetare i redaktionen blir Lennart Wallin, chef för Affärsområde Armé, med speciellt ansvar att "bevaka" våra kunder.

...till sist

vill vi i redaktionen önska alla läsare en riktigt lugn och skön helg som en välbehövlig andhämtningspaus inför alla nya tag som ligger framför oss under detta milleniums sista år.

Red

Annika tackar för sig!

1994 bröt jag vänster hand och har fått bestående men som ständigt värk och ett jämnt humör; "alltid tjugig". På grund av denna skada har jag blivit tvungen att byta arbetsuppgifter till lättare som inte belastar handen så mycket. Därför slutar jag också som redak-

tör för IRMA. Jag vill på detta vis tacka för den fina tid jag haft som redaktör sedan 1990. Alla fina artiklar, goda råd och glada tillrop.

Jag önskar Ruben lycka till, och är säker på att det blir en ännu bättre IRMA i fortsättningen.

Var rädda om Er!

Annika Jönsson

SAMLAD VERKSAMHETS- BESKRIVNING GENOM RML

I början av året startades ett projekt på FMV:RESMAT för att miljö- och kvalitetssäkra verksamheten så att den uppfyller kraven enligt "regler för militär luftfart", RML.

RML publiceras för närvarande successivt och vissa delar är redan gällande. Ytterligare föreskrifter kommer fortlöpande att ges ut under 1999. Föreskrifterna för det militära luftfartssystemet ska vara anpassade till det militära försvarets uppgifter, samtidigt som den civila luftfartens säkerhet inte får äventyras.

RML kommer att bli tvingande för alla i det militära luftfartssystemet, dvs från ritbordet till stridsberedda förband och fram till slutlig avveckling.

En viktig del för RESMAT, i RML arbetet, är kravet på spårbarhet på materiel och att rutiner och arbets sätt är dokumenterade. Både beredningar, inköp, lagring och avveckling av materiel kommer att beröras.

Införandet av RML på RESMAT bedrivs i form av ett projekt. Projektgruppen består av Lena Bergquist, Göran Börjeskog och Ulrika Nordlander.

Den har en expertgrupp till hjälp, där representanter från alla enheter ingår.

Projektgruppen och medlemmarna i expertgruppen dokumenterar RESMAT processer och rutiner tillsammans med verksamhetskunniga. Expertgruppen lämnar också synpunkter på framtaget material. (På omslagsbilden ses projekt- och expertgruppen i arbete).

Just nu håller RESMAT processer och rutiner på att bearbetas. Både huvud-, stöd- och ledningsprocesserna, samt rutinerna i varje process, ska dokumenteras.

Handbok RESMAT, som övergripande beskriver de lednings-, produktions- och stödprocesser som måste finnas för att RESMAT ska kunna uppfylla sina åtaganden gentemot sina uppdragsgivare och kunder, uppdateras samtidigt enligt kraven i RML.

Verksamheten kommer att vara genomgången till semestern 1999. Hela projektet beräknas vara klart i december 1999, då RESMAT ska ha genomgått en kvalitetsrevision.

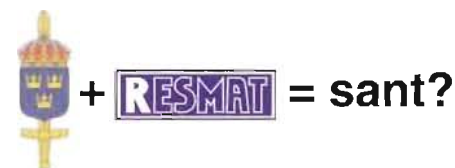
ADF — bara svarta och vita streck, eller...?

När du har läst Inge Bergs artikel (sid 7) om utvecklingen inom ADF-området, kommer du att svara ett obetingat nej på rubrikens fråga. Utvecklingen går med en rasande fart och vi på RESMAT ska efter bästa förmåga delta i den utveckling och de tillämpningar som nu införs i FM.



Optical Memory Card - Nytt ADF-media

Det sammanhållande ansvaret för vår ADF-verksamhet kommer att ligga hos chefen Resmatl.



Den här rubrikens frågetecken kan vi däremot i skrivande stund vare sig rätta ut eller - om möjligt - göra ännu krokigare. Med andra ord; den process som pågår med att klarlägga fördelningen av vissa uppgifter mellan FM och FMV har fram till nu inte givit något svar på vår framtida tillhörighet.

Vad som än händer ska vi dock göra vårt bästa för att du som kund och användare av reservmateriel-försörjningssystemet inte ska behöva uppleva några försämringar. En viss reservation måste vi dock tyvärr göra. På grund av det ansträngda ekonomiska läget inom försvaret är vi ålagda att vara mycket restriktiva i vår anskaffning. Det kan på sikt medföra ökad risk för brister.



Är sköna linjer också kvalitet?

Bild från <http://www.web-birds.com>

TDOK i Arboga



Mats Öhgren, chef för TDOK, berättar här om den verksamhet som nu kommer att bedrivas i Arboga.

TDOK, eller teknikdokumentationssystembyrå som den faktiskt heter, har flyttat en del av sin verksamhet till Arboga. I och med detta kommer TDOK fysiskt närmare RESMAT. Arbogadelen av TDOK huserar nu i WM-data:s tidigare lokaler, men det byggs en helt ny byggnad i Arboga dit vi flyttar in vid årsskiftet 1998/99.

Av nödvändighet har en förhållandevis stor kader med nyanställda medarbetare tillkommit, placerade i Arboga. Planer finns på att utöka personalen ytterligare i framtiden, och huvuddelen skall då finnas under ett och samma tak. Organisationsriktigt är TDOK indelat i en stabsdel och tre verksamhetssektioner enligt följande:

stödsystemet FREJ 88. Vi utvecklar rutiner för och vidmakthåller förnödenhetsregistrering. Vi certifierar också terminalanvändare genom att undervisa om systemet. TDOKS förvaltar grund- och förvaltningsdata för 1 400 000 förnödenheter, varav 1 100 000 är aktuella. Cirka 2 000 användare är direktuppkopplade varav 350 är behöriga att uppdatera i registret.

Då vi även har systemförvaltningsansvar för FREJ 88 så sköter man drift, underhåll och utveckling av systemet. TDOKS ansvarar för produktionen av klassificering och kodning av förnödenheter, men själva genomförandet sker ute i industrin. Man klassificerar och nummersätter 15 000 nya förnödenheter/år. Dessutom behandlar man 300 000 förändringstransaktioner/år.

TDOKS ansvarar för framtagning av materieförteckningar, dvs satslistor, tillbehörslistor och reservdelskataloger. I system FREJ 88 förvaltar vi materieförteckningsdata

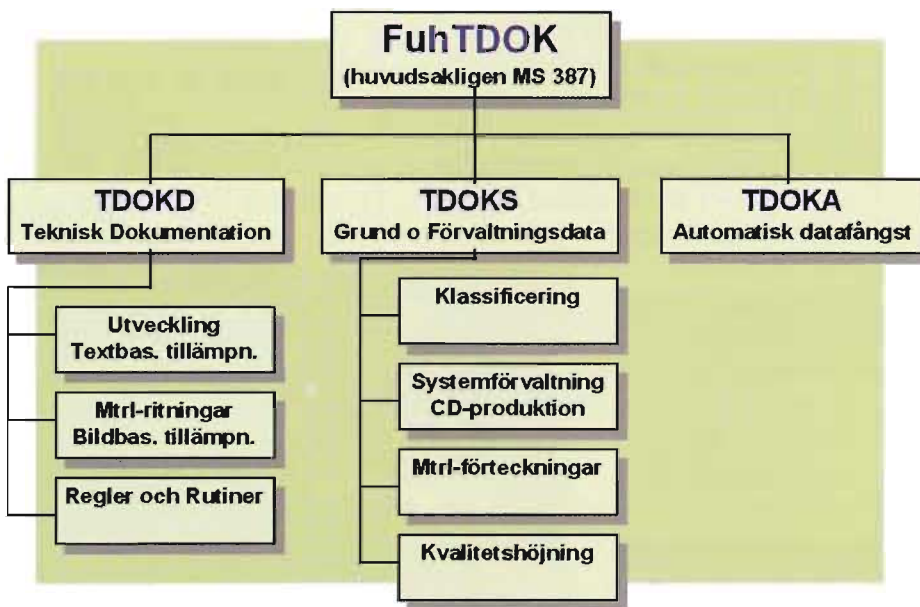
förnödenheter. Skivan distribueras till cirka 600 användare och den ges ut 4 gånger per år. Dokumentationssystemsektionen, TDOKD, arbetar med administration av TO-systemet, M-nummersättning och registrering av bokpublikationer samt drift och utveckling av FVSDUP/FMSDUP. Som bekant delar vi ju in materielpublikationernas distributionssystem i bokpublikationssystemet och TO-systemet. Bokpublikationer M-nummersätts och registreras genom TDOK försorg, medan distribution och eventuell lagerhållning sköts av Försvarets bok- och blankettförråd. TDOKD distribuerar Tekniska order enligt ett visst abonnemangssystem. Intressenter tecknar abonnemang för TO för en viss materielkategori och får alla TO i just den materielgruppen eller TO-gruppen. Administrativa data för TO ligger inte i FREJ 88 utan i DATO, en databas skraddarsydd för TO, som omfattar 18 000 dokument.

Informationsdatabasen FVSDUP, som används vid produktionen av JAS-planets dokumentation, byggs nu ut till att kunna ta emot även andra materielpublikationers informationsmoduler. Den kallas snart FMSDUP där FM står för Försvarmakten.

TDOK distribuerar även datormallar i MS Word för produktion av TO och även mallar för de flesta bokpublikationer, ifall man använder programmet FrameMaker+SGML.

TDOK har också en ADF-enhet, där ADF står för automatisk datafångst. Vi utvecklar där metoder och tillämp-

ningar för maskinell inläsning. Se vidare särskild artikel - ADF i reservmaterieförsörjningen (sid 7).



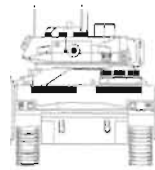
En till volymen stor verksamhet är inom det som vi kallar "grund- och förvaltningsdata". Sektionen med denna produktion kallas systemförvaltnings- och materieldatasektion och arbetar mycket med hjälp av

omfattande cirka 3 200 reservdelskataloger. TDOKS tar också fram en CD-skiva med FREJ 88-registret inlagt och med sökfunktioner. Den är ett utmärkt hjälpmedel vid exempelvis utgallring av

Mats Öhgren

LANDRAPPORT

från Affärsområde Armé



Gammal östtysk broläggare blir som ny när RESMAT sköter reservdelarna.

BROBV 971

BROBV 971 är ett broläggningssystem bestående av ett chassi från stridsvagn T55 med borttaget torn samt i Östtyskland påbyggt hydraulsystem och bro.

Denna bro (Kb 7) på 20 meter kan läggas ut på 3 minuter och klarar överfarter av alla för närvarande förekommande stridsfordon i svenska armén.

Vid MekB 8 kommer en centraliserad utbildning att bedrivas vid Broläggningssentrum och för detta ändamål har ett körutbildningsfordon (FAP) och två träningsbroläggare samt ett antal snittmodeller anskaffats.



Övningsbroläggare (finns vid MekB 8)

Vid anskaffning av begagnad fordonsmateriel från den före detta Östtyska armén (NVA) erhöles med köpet en större mängd reservmateriel. För denna reservmateriel - som anskaffades från olika depåer runt om i Östtyskland - fick man från FMV sida en väldigt kort beredningstid för anskaffningen eftersom dessa depåer skulle skrotas. FMV köpte större delen av materielen i de depåer där det fanns materiel avsett för fordon i det svenska försvaret. All denna materiel samlades vid företaget Neubrandenburger Fahrzeugwerke GmbH (NFW) i Tyskland.

Under 1996 och 1997 gjordes omflyttningar av förrådsverksamheten samtidigt som en första utgallring av övertalig reservmateriel



Delar av Friedlandlagret.

samt avveckling av förrådet i Friedland genomfördes.

1998 fanns fyra "kategorier reservmateriel" vid NFW, varav tre kategorier har hemtransporterats under året:

1 Reservdelssatser från före detta östtyska armén, totalt c:a 1 800 paletter med c:a 700-1 000 kg reservmateriel per palett. Dessa reservdelssatser är avsedda för stridsvagn T55 som utgör chassit till BROBV 971, och här har Auht tillsammans med ResmatA gjort en analys av innehållet och den reservmateriel som ej åtgår för BROBV har utgallrats. Kvarvarande paletter har transporterats till MV SKÅNE / HLM.

2 Begagnad reservmateriel från ca 40 skrotade T55-stridsfordon (T55AM2, T55T och T55TK). Av den begagnade reservmaterielen har endast en mindre del (bristdetaljer) transporterats till MV SKÅNE / HLM och kommer efter reovering att tas till vara.

3 Ny reservmateriel för den östtyska rustningsindustrin. Den-

na reservmateriel består av ca 900 olika artiklar av kategorin "smådetaljer" som erfordras för reovering av UE.

Under 1999 skall en BTD-analys göras över den mängd reservmateriel som behöver hemtransporteras för att säkerställa behovet för Kris / Krig samt fredsforbrukningen. Denna reservmateriel kommer i huvudsak att tas från före detta östtyska mobiliseringsförråd som numera är lagrad i ett höglager vid NFW. Den materiel som finns lagrad här består av ca 4 000 ton fördelat på ca 9 000 artiklar och är i varierande skick.

Heinez Windahl



Artikelförfattaren studerar innehållsförteckning för rd-sats.

Reservmaterieförsörjning av SWERAP

Under senaste året har ett omfattande arbete skett vid MV Södertälje för att skapa ett containerförråd med reservmateriel avsett att följa SWERAP-styrkan vid insats. Speciella behovsberäkningar har utförts vid FMV:AUH.

Tillgångsredovisningen kommer att ske i LIFT-systemet, då tillstånd att via satellit länka ut DELTA inte medgivits.

Förbrukningen kommer att dygnsvis överföras från LIFT till DELTA.

Anskaffning av reservmateriel till bland annat SISU-vagnarna har skett under våren 98. De vidtagna åtgärderna kommer förhoppningsvis att medföra en säker försörjning, god kontroll och redovisning.



IRMA har bitt Inge Berg, projektledare för införandet av ADF i FM, att skriva en artikel om ADF i allmänhet och hur vi på RESMAT ska involveras i den pågående utvecklingen i synnerhet.

ADF I RESERVMATERIELFÖRSÖRJNINGEN

BEGREPPET ADF

ADF, samlingsbegrepp för maskinell kodning och läsning av data, är sedan länge etablerat inom industri och detaljhandel. Vanligast är användning av streckkoder.

Tekniken används, med växlande tillämpningar, inom FM. Utveckling och införande sker här i projektform, tidigare som ett delprojekt i SIRIUS, numera som ett självständigt projekt, FM/ADF.

RESMAT och ADF

RESMAT har tidigt, ungefär samtidigt som Försvarets bok- och blankettförråd, infört realtidstillämpning av ADF i centrallagret med radioförbindelse till/från rörliga terminaler (handdator/truckdator) och värddatorn. Även godsmottagning på RESMAT sker med ADF-komponenter, kopplade mot vanliga terminaler.

Detta har, under avsevärd tid, gjort RESMAT centrallagerfunktion till en av de mest effektiva och moderna ADF-tillämpningarna inom FMV och FM.

TEKNIKUTVECKLING

Med tiden har tekniken utanför RESMAT utvecklats, inte minst för handdatorer och inom datakommunikation och radioteknik, vilket belyses i det följande:

• Handdatorer

Teknikutvecklingen har gått snabbt framåt inom handdatorområdet. Nu finns handdatorer, som har PC-prestanda, med inbyggd läsare och radio. Dessutom har storleken och vikten kunnat minskas något, beroende på prestanda, miljökrav m m. Dock gäller grundregeln att liten handdator kan mindre, större kan mer.

• Smalband kontra bredbandsteknik

Smalbandskommunikation via radio mellan värddator och handdatorer tillämpas på RESMAT. Den har fördelar i något längre räckvidd, men har dels

begränsningar i antalet tillåtna kanaler, dels att närliggande kanaler kan störa varandra. På varje kanal är antalet användare också begränsat. Dessutom går kommunikationen via flera steg, fler än 10, vilket ger längre svarstider och många möjligheter till avbrott.

Bredbandsteknik innebär kortare räckvidd, men i gengäld går trafiken direkt mot värddatorn och i princip kan obegränsat antal användare anslutas. Särskilda radiomodem behövs inte längre och överhörningar och störningar försvinner.

• Enradiga streckkoder kontra "massminnen"

I dag tillämpar FM ADF med enradiga streckkoder t ex för FBET, ID-nummer, antal, m m. Massminnen eller "datarich carrier" kan innehålla mer information,

Forts på nästa sida ➔

ADF- tekniker i USA



- Linjär Streckkod**
Code 39
Max antal tkn ~30 (Statisk data)

- 2-Dimensionell kod**
PDF-417
Upp till 1850 tkn (Statisk data)

- Optiskt minne**
Upp till 3 MB (Flexibel data)

- Aktivt "smart" kort**
2 - 8 KB (Flexibel data)

- Radiofrekvent minne**
128 KB, kan uppdateras och läsas via radio (Flexibel data)


ända upp till tusentals/miljoner tecken, beroende på använd teknik. De kan användas som kodade följesedlar, fraktdokument, innehållsförteckningar, loggböcker m m. Vissa massminnen kan även läsas och uppdateras via radiokommunikation.

- **DELTA-terminaler och ny teknik**

DELTA-terminaler kan, med dagens nya teknik, vara en PC, som kopplats via en server och ett lokalt nätverk. Det innebär att terminaler även kan kommunicera med DELTA via ett lokalt nätverk med radionät. En handdator med inbyggd radio kan vara en sådan terminal !

- **Standardisering**

Det finns inga standarder för handdatorer m fl ADF-utrustningar. Samma tillverkare har t o m olika kontakter, kommunikationsdockor m m för olika handdatorer. I t ex USA, har man löst detta genom att, precis som i Sverige, ta fram avropsavtal och leverera utrustningar enligt detta för att skapa en "de facto" standard, d v s något som accepteras av alla berörda och även används. På så sätt kan man säkerställa gräns-

snitt, förbilliga anskaffning, underhåll, utbildning m m. USA försvarsmakt följer lojalt dessa avtal. "Privata" utvecklingar är förbjudna !

RESMAT OCH OMGIVNINGEN

Åtskilliga lokala reservmateriel-lager har/kan anslutas till lokala nät, LAN, vilket medger användning av handdatorer med radio som terminaler. Ett exempel är Muskö örlogsvarv , ÖVM, där utbyggnad av ett radionät påbörjats inom ramen för FM/ADF. Sådana möjligheter kommer att skapa önskemål från kunder om ännu närmare samverkan med RESMAT för att effektivisera försörjningen i alla led samt behov av ändrade/nya funktioner i DELTA, (bilder, sekvenser m m).

RESMAT I FRAMTIDEN

Mot ovanstående scenario som bakgrund ser jag följande utveckling som rimlig och naturlig:

- En verksamhetsanalys genomförs (ev i samverkan med representanter för kunder t ex ÖVM och ledande leverantörer samt FM/ADF) omfattande hela försörjningskedjan.

- RESMAT utvecklar och inför där- efter i samverkan med kunder och med tekniskt och ekonomiskt stöd av FM/ADF, ett nytt koncept, innebärande höjd effektivitet och kvalitet i den totala reservmaterieförsörjningen. Tillämplig ny teknik används.

- För centralförrådet bör övergång ske till bredbandsteknik. Den innebär inga personalminskningar, men ger kortare svarstider, säkrare och mycket större flexibilitet vad gäller antalet användare och användningsområden.

- De interna RESMAT-rutinerna ses över för att öka automation och kvalitetssäkra information (färre manuella ingrepp, noll fel-leveranser, minskad rättningstjänst m m).

- Rutiner för mottagning, inlagring och leveransgodkännande m m vid lokala lager bör ses över och anpassas till kundbehov.

- Reservmaterieförsörjningen integreras bättre med övrig förnödenhetsförsörjning genom ömsesidiga anpassningar.

Inge Berg

Total överblick av läget

"Var sjutton är mina prylar och när kommer dom?" Har du ställt den frågan någon gång? Förhoppningsvis ska du inte behöva göra det i framtiden.

Den ADF-teknik som Inge Berg beskriver ovan är en av förutsättningarna för att åstadkomma den totala och sekundaktuella överblick av sina resurser som man eftersträvar (vad?, hur många?, var?, vart?, vems? status? etc). Att detta är en fråga som är högaktuell och accentuerar behovet av väl fungerande ADF-system framgår av nedanstående utdrag ur en artikel från Joint Total Asset Visibility Office:

"Total asset visibility (TAV) is the capability to provide timely and accurate information on the location, movement, status, and identity of units, personnel, equipment, and supplies. It also includes the capability to act upon that information to improve the overall performance of the Department of Defense's (DoD's) logistics practices. TAV also includes the ability to provide timely and accurate status on requisitions.

The Department's need for TAV, which has long been recognized, is based on two key factors: military readiness and the cost of providing logistics support to operating forces.

Without TAV, DoD's ability to maximize military readiness is reduced. For instance, during Operation Desert Shield/Storm, the responsiveness of the logistics system was degraded by thousands of duplicate orders placed because operational units had inadequate visibility over the status of their requisitions, particularly for critical items. Moreover, an enormous amount of materiel was shipped to the theater, but it was not readily available to our forces because of poor control and visibility of assets in-theater. Such problems reduce the readiness of combat forces. Fortunately, we had the luxury of delaying combat operations until the units' materiel requirements were satisfied. This luxury may not exist in future contingencies."

(<http://204.255.70.40/tavfa/tav.html>)

Rapport från Produktionsenheten

Under 1998 har en organisationsöversyn genomförts internt vid produktionsenheten i avsikt att inrikta verksamheten mot 2000-talet. Framtiden kommer att ställa allt större krav på

- flexibilitet
- kvalitet inom processerna
- produktivitet
- servicegrad
- internationalisering

Samtidigt genomfördes inom RESMAT ram en diskussion kring koncentration av anskaffningsresurser vilket resulterade i beslut att överföra produktionsenhetens resurser för anskaffning till våra affärsområden (mer om detta på sid 15). Beslut i frågan fattades i maj -98 varefter arbetet koncentrerades till att organisera lager-distributionsfunktionerna på ett för framtiden ändamålsenligt sätt.

Utgångspunkten för förändringsarbetet har varit att bygga organisationen från den dagliga verksamheten "på golvet" - eller som det på annat sätt kan uttryckas - Raka Röret.

Centrallagerfunktionen under ledning av Lennart Andersson.

A. Distributionsfunktionen på

Stengärdet (avgående gods) kommer att ledas av Göran Stolpe.

B. Inlägg/plock på Stengärdet kom-

hetsrådgivare när det gäller kemi-sortimentet.

E. Produktionen i "Berg" (plock/inlägg, avvikelsefrd samt kalenderfrd) ansvarar som tidigare Roy Sjöberg för.

F. Produktionen på yttre förråd ansvarar Bengt Andersson för.

Som "stödfunktion" till ovanstående produktionsavsnitt har en lagerplaneringsfunktion organiserats med uppgift att:

- lagerbereda nya/utgående artiklar
- omstrukturera/optimalisera flödet
- reklamationshandling/inventera/utreda m m
- vidareutveckla/resursoptimera

F n bemannas denna funktion med Christer Johansson och Bo E Jonsson.



Från vänster: Lennart H, Göran, Christer, Bo, Bengt, Jens, Roy, Lennart A och infälld Jan-Olof.

mer att ledas av Lennart Heldring som tidigare varit platschef i det numera nedlagda lagret i Eskilstuna (gamla marinens centralförråd).

C. Mottagning av inleveranser inklusive provning och märkning/förpackning leds av Jens Nuutila.

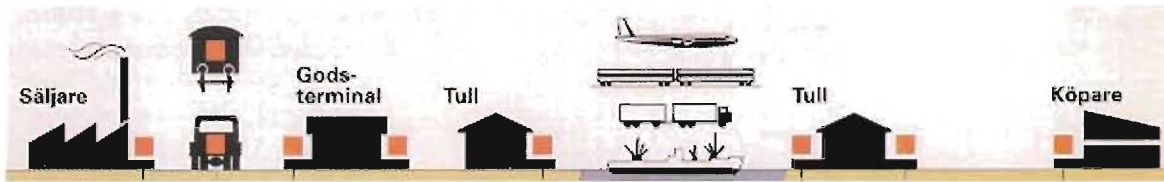
D. Farliga ämnen-förrådet med egen mottagning/lager/distributionsfunktion leds av Jan-Olof Wernersson som tillika är säker-

Ansvarig för den totala centrallagerverksamheten är som tidigare Lennart Andersson.

Vi har under hösten -98 arbetat fram ett reviderat koncept för försörjning för 2000-talet som skall anpassas till ÖB:s ominriktningsprojekt.

Håkan Holmér

NYTT från FMV: Transport



Behöver du hjälp med transporter till och från Sverige? Läs här varför det är FMV:Transport du ska tänka på först.

FMV:Transport har personal som i det dagliga talet kallas speditörer. Vi i vår tur har kontakter med olika speditörsföretag, vars personal kan definieras som 'En till gentleman förklädd ficktjuv'. Uttrycket myntades i Örebro i mitten av 60-talet. De har bättre rykte idag. Vi på FMV:Transport anser oss dock vara lite av kuratorer. Vi ställer upp och hjälper den som har problem med gods som skall förflyttas mellan två orter, varav minst den ena ligger utanför Sveriges gränser.

Efter flytten från Stockholm till Arboga har vi snabbt etablerat oss och söker konstant nya uppdragsgivare, som vi kan vara 'kuratorer' för.

Ring oss på 0589-160 00 eller direkt på

Göte J 0589-818 33

Annette E 0589-818 30

Elvy N 0589-818 31

Gunilla E 0589-812 30

Namn-nytt

FMV:Transport byter namn den 1 januari och kommer att heta FMV:Spedition.

Vi gör det för att koppla namnet till det vi sysslar med.

Arbets-nytt

Vad gör vi på FMV:Transport egentligen?

I samband med en transport kan alla eller vissa av följande uppgifter ingå i speditörens arbete:

- begära in fraktkostnader,
- ordna utförseltillstånd,
- kontakt med FMV:Säk om det gäller hemliga varor

- ordna transittillstånd i t ex Tyskland, Danmark, Österrike,
- ordna tillstånd om godset är högre/bredare/tyngre än som normalt är tillåtet,
- bevaka att ursprungslandets regler ej förhindrar en reexport till den nya mottagaren,
- skriva fraktsedlar och följehandlingar,
- se till att godset är märkt enligt gällande lagar om det är farligt gods samt har den dokumentation som lagarna kräver,
- tala med tullen i Sverige och ev utomlands, göra tulldeklarationer och redovisa statistik, bl a Intrastat (EUs interna handelsstatistik)
- kontrollera med mottagaren att de är beredda att ta emot godset,
- ordna eventuella införseltillstånd,
- kontrollera att den debiterade frakten är enligt avtal.

Av historiska skäl ligger budgetansvaret kvar hos FMV:Transport. Under 1999 skall FMV:Transport och FMUHC, som ett gemensamt uppdrag från AML, utreda hur ansvarsfördelningen dem emellan skall vara.

Licenser

Över hela världen gäller egentligen samma princip: varje land med självaktning vill ha kontroll över export, transitering och import av krigsmateriel.

Av det skälet måste vi på FMV utfärda ett slutförbrukarintyg (EUC) för all materiel som köps utomlands. Detta EUC undertecknas av HKV och utgör en försäkran om att inget av den angivna materielen kommer att vidare säljas, exporteras eller överlämnas till tredje part utan att vi innan dess införskaffat ursprungslandets godkännande.

Det här skapar (kan skapa) problem när vi avvecklar materiel och eventuellt

säljer den till ett privat företag. Vad de sedan gör med materielen kanske vi aldrig får veta men frågan är då; vad har vi lovat ursprungslandets myndigheter när vi en gång köpte prylen? Hur skall vi förvissa oss om att vi verkligen lever upp till det vi lovat?



Frakt-nytt

FMV:Transport hanterar enbart utrikes transporter.

Den som har behov av inrikes-transporter och har frågor kring det, skall vända sig till FMUHC, Karlstad som håller ihop fraktavtalen med t ex Kronfrakt, BTL eller ASG för inrikes trafik.

Inom RESMAT diskuteras frågan och en lösning på problemet kommer att bli klar under vintern. Troligen kommer vårt datasystem DELTA att spela en stor roll även i det här sammanhanget.

Göte Johansson

DELTA-rutan



2000

Vi startade med vår 2000-anpassning i december 1996 och närmar oss nu slutet. En sista kontroll på utförd anpassning, blir en komplett årskörning. Därefter vidtar användartester under januari och februari. Det "nya" DELTA-systemet driftsätts därefter i mars. Som användare kommer ni inte att märka skillnaden, men stora förändringar är utförda i bakomliggande program och databaser.

Utveckling

På grund av personalminskning och pågående 2000-säkring, har vi haft mycket små resurser för vidareutveckling av system DELTA. Ett antal mindre förändringar har blivit vilande på grund av SIRIUS och 2000. Vi förstärker nu personalsidan, för att kunna bereda inkomna ändringsförslag. Därefter kommer dessa ärenden att föredras för remissgrupp med externa användare. När så ovanstående 2000-säkring är klar, kommer vi igång med full kraft!



CD DELTA

Efter många turer kommer nu förhoppningsvis en ny skiva att distribueras under januari. Därefter hoppas vi att tidigare problem skall vara lösta, så uppdateringar åter kan erhållas 2 gånger per år. Några mindre förändringar kom-

mer att införas, både för vår skiva och CD FREJ.

ADF

Vi samverkar nu med FM ADF-projekt för att införa ett effektivt stöd för reservmaterielhanteringen. Ett första projekt är ADF-införande vid MKO, vars erfarenheter sedan kan spridas inom hela verksamheten.

Frakt

Vårt stödsystem för framtagning av frakthandlingar har nu förbättrats och omlagts till 32-bitars miljö. Det nyttjas vid våra större förråd, som kommer att erhålla den nya versionen. Om fler har behov av denna typ av program, kommer den att finnas tillgänglig på nästa CD DELTA.

Broschyr



Försvarsgemensamt system i modern stordatormiljö



FÖRSVARETS MATERIELVERK, RESERVMA TERIELAVDELNINGEN

Den stora omfattningen av system DELTA finns beskriven i en informationsbroschyr. Har Du inte erhållit något exemplar, eller vill ha fler, kontakta vår kundservice!

DELTA på förband

För de förband som nyttjar DELTA, kan åtkomst enkelt ske genom egna lokala PC-nätverk. Behovet av separata terminaler för de olika systemen minskar därmed och en modernare miljö erhålls. Om enbart frågerutiner nyttjas, kan de

flesta uppgifterna erhållas från vår CD DELTA-skiva. Även denna kan med fördel installeras i eget LAN. För att erhålla fördjupad information om vår standardmateriel, använder ni givetvis CD Produktkatalogen i ert LAN!

Vi undersöker även möjligheterna att nyttja Internet och Intranet. Detta skulle då kunna ge en världstäckande åtkomst, med mycket enkla medel.



Produktkatalog 1998



Data ur



Vecka 801
Version 1.1

M7702-539701

Ökat nyttjande?

Vårt system är ju heltäckande för vår verksamhet och anpassat för stora volymer. Under åren har systemet använts även för andra förnödenheter. Utredning pågår nu om även andra verksamheters behov av datastöd kan tillgodoses genom DELTA.

Internet

För att sprida information om vår materiel, provar vi nu web-teknik. Första steget blir att lägga produktkatalogen, med enkelt beställningsförfarande, på vårt Intranet. Om tillstånd erhålls, kommer den även att vara åtkomlig för alla som nyttjar FM IP-nät. Därefter skall Internet provas, för att då kunna medge åtkomst för externa intressenter, som försvarsindustrin och svenska förband utomlands. Slutmålet är att skapa ett webgränssnitt för alla DELTA-bilder. Produkter för detta finns och begränsade tester har påbörjats.

Jonny Rosenquist

Det gångna året har på affärsområde Flyg varit intensivt och inneburit en hel del förändringar. Dessa beskrivs utförligt på annan plats. Kort sagt har en funktion för miljö, kemi och drivmedel byggts upp med för oss nya arbetsuppgifter och nya medarbetare. Det tar alltid tid att införliva nya människor och nya uppgifter men vi har en hög ambition att göra något bra av dessa möjligheter.

Mycket av det som händer rör sig kring krympande ekonomiska ramar men positivt är att vår försäljning

hålls uppe på ett bra sätt samtidigt som vi lyckats att hålla återanskaffningarna under budget. Liksom under de senaste två åren drar fpl 39 stora resurser i det arbete som läggs ner för att bygga upp reservmaterielen.

Trots att vi skall hålla nere kostnaderna ser vi det som önskvärt att kunna ha ett kundmöte i början av nästa år. Vi skall planera så att vi kan minimera resor mm. Vi återkommer snarast med kallelse.

Per Sundman

Miljö-, kemi- och drivmedelsfunktionen

Enligt vårt synsätt hänger miljö-, kemi- och drivmedelsfrågorna tätt samman. Vi ser många likheter med dessa frågor men samtidigt förstår vi att drivmedelsförsörjningen är mycket viktig för FM. För att se helheten i dessa frågor har vi valt att bilda en funktion som arbetar tillsammans mot gemensamma mål. Detta arbete ska vara framtidsinriktat, flexibelt och kundorienterat. Vi kan tillsammans utveckla bl a sortiment och kundkontakter och ta mer övergripande miljöhänsyn. Ansvarsområden är drivmedel, kemikalieförsörjning, Projektet farliga ämnen och införande av miljöstyrningssystem på RESMAT. Gruppen fungerar även som stödresurs inom FMV centrala miljöarbete, som remissinstans samt deltagande i samrådsförfarande och rådgivning.

Vi som arbetar i miljö-, kemi- och drivmedelsfunktionen är:

- **Jari Hiltula.** Arbetar med miljöledningssystem, miljörevision, miljölagstiftning



och övergripande miljöfrågor

- **Maria Muribi.** Projektledare för "Projekt Farliga ämnen", övergripande kemifrågor.



Från vänster: Jari, Håkan, Sofia, Bo och Petra och (i granen) Maria.

- **Petra Martinsson** vik för **Lena Andersson** t o m 981231. Kemikalieförsörjning och produktkvalitet med inriktning mot färger, lacker och tättningsmedel.
- **Håkan Jonsson.** Kemikalieförsörjning och produktkvalitet med inriktning mot oljor och fetter.
- **Sofia Larsson.** Kemikalieförsörjning och produktkvalitet med inriktning mot bränsle och tillsatser i bränslen
- **Bo Lindgren.** Drivmedelsförsörjning

Kemikalier

Kemikalieförsörjningen omfattar förtunningar, färger, lacker, övrig målningsutrustning, rengöringsmedel, förbehandlingsmedel, limmer, tättningsmedel och isoleringsolja. RESMAT har inte ett formellt huvudansvar för dessa produkter men vi vill i en framtid ta ett större helhetsansvar för kemikalieförsörjningen.

Projekt Farliga Ämnen (FÅ)

För att säkerställa att upphandling och hantering av kemikalier, inom de tre försvarsmyn-

digheterna FM, FMV och FORTV, klarar kemikalielagstiftningens krav startades det gemensamma projektet "Projekt Farliga ämnen" 1994. Projektet består av två delprojekt; FÄ-COTS och FÄ-Verksamhet. Projektet leds av RESMAT.

FÄ-COTS

Uppgiften inom detta delprojekt är att upphandla ett standardinformationssystem för kemiska produkter. Under hösten 1998 låg tyngdpunkten på själva upphandlingen som var klar den 15/12. När informationssystemet levererats startar en resurskrävande fas då alla kemiska produkter ska läggas in i systemet. I starten ligger detta arbete inom projektet men RESMAT kommer efter detta att ansvara för registervården. Informationssystemet ska även driftsättas ute i landet i en framtid. Utbildningen för dessa användare kommer delvis att ligga på RESMAT.

FÄ-Verksamhet

I detta delprojekt ingår att förbättra hanteringen av kemiska produkter. För att uppnå detta ska de styrande

dokument som rör kemikaliehantering kartläggas och förändringar föreslås. I detta delprojekt ingår också Försvarets kemigrupp.

Försvarets kemigrupp

Försvarets kemigrupp är idag inne i en etableringsfas. Kemigruppens arbete kommer bestå i att yttra sig över nya kemikalier som ska införas. RESMAT kommer att vara ordförande i gruppen, fungera som kemigruppens kontaktyta mot kunden samt bereda ärenden som inkommer till kemigruppen. När det gäller beredning och handläggning av kemigruppens ärenden kommer detta att ske i RESMAT miljö-, kemi och drivmedelsgrupp.

Miljöstyrningssystem på RESMAT

RESMAT ska införa ett miljöstyrningssystem. Systemets grundbulvar är miljöutredningen, miljöpåverkan, miljöpolicy och miljömål. Detta arbete ska integreras med kvalitetssäkringsarbetet och arbetsmiljöfrågorna på RESMAT.

Vi ser många spännande fram-

tidsfrågor som vi vill utveckla bl a RESMAT produktkatalog där vi vill peka på miljöanpassade produkter, avvecklingsfrågor och alternativa drivmedel.

Vi tar tacksamt emot era tankar och idéer för att tillsammans kunna utveckla vår verksamhet. Har ni försörjningsfrågor tar vi gärna emot dessa genom respektive affärsområdes kundtjänst.

Drivmedel

Uppgiften är att försörja FM med drivmedel. Hans Lund på RESMAT är materielsystemledare för MS 435. (se nedan). Kärnområdena för att lösa uppgiften är produktkvalitetanskaffning och försäljning. Huvudansvaret omfattar standardiserade bränslen, tillsatser, smörjfett, smörjoljor, rengöringsvätskor, korrosionskydd (baserade på petroleumprodukter), frysskyddsmedel, hydrauloljor och bromsvätskor.

Materielsystemledare drivmedel (MS 435)



Hans Lund, MS-ledare drivmedel presenterar sig själv och verksamheten.

Bakgrund

Jag innehar sedan 98-04-01 tjänsten som materielsystemledare drivmedel. Tjänsten inrättades som en följd av att drivmedelsfunktionen, i samband med Arbogapaketet, organisatoriskt överfördes till RESMAT. Materielsystemledaransvaret för drivmedel omfattar följande produkter motorbränslen, oljor, fetter, broms- och kylvätskor.

Arbetsuppgifter

I mina arbetsuppgifter ingår bl a att:

- på uppdrag av FM och FMV:GML leda, samordna och följa upp verksamheten inom materielsystemet (huvuduppgift).
- ansvara för krigsplanläggning, dvs planering för anskaffning av drivmedel i fred, kris och krig.
- ge uppdrag till miljö-, kemi- och drivmedelsfunk-

tionen för att säkerställa att erforderliga resurser avsätts för att uppnå bästa möjliga effektivitet (se ovan).

- samordna avropsavtal: t ex för provning av olika bränslen och hyresavtal för de mottagningsförråd som idag har inleveranser av flygfotogen 75
- utveckla materielsystemet mot bästa tänkbara total ekonomi
- ansvara för transport av drivmedel till mottagningsförråd.

Målsättning

- Kontinuerligt arbeta för nöjda kunder och uppdragsgivare.
- Anpassa/inarbete materielsystemet i RESMAT verksamhet.
- Finna samarbetsformer internationellt vad avser försörjningsfrågor. För närvarande pågår kontakter med det norska försvaret.

Jag är mycket intresserad av synpunkter från berörda inom drivmedelsförsörjningen. Vänd er gärna till under-tecknad på telefon 0589-811 19 eller fax 0589-131 83

Hans Lund

Resursavtal för gummiprodukter

I slutet av augusti undertecknade Celsius Aerotech och FMV ett resursavtal för gummiprodukter. Den nya avtalet trädde i kraft den 1 september och löper på en period av sex år. Avtalet omfattar tillverkning, underhåll och modifiering av produkter i form av hård- och mjukvaror samt tjänster inom gummiområdet. Det här är något nytt. Det är inte

bara namnet som ändrats, från produktavtal till resursavtal, utan även avtalets omfattning. Tidigare har avtalen gällt enbart ett vapenslag, men det nya avtalet gäller samtliga försvarsgrenar. Det är ett intressant samarbete över vapenslagen.

Avtalet har flera syften. Bl a eftersträvas en försvarsgemensam upphandling av produkter och tjänster inom gummiområdet. Det ska möjliggöra ett kostnadseffektivt un-

derhåll och det ska finnas ett bra och etablerat tekniskt stöd inom området. Till sist så talas det om en säkerställd tillgång av gummiprodukter i händelse av kris eller krig.

Det är inte bara ett spännande avtal ur perspektivet att fler vapengrenar samarbetar. Det är även spännande då avtalet omfattar alla de nya produkter som tas i bruk under kommande år.

Avveckling, på gång idag

Att avveckling kommer att bli en av våra riktigt stora "produkter" några år framåt framgår klart av denna lägesrapport.

Med uppenbar risk för att uppfattas som tjatiga återkommer vi till avveckling. Detta begrepp kommer att påverka alla som på något sätt deltar i reservmaterieförsörjning. Förutom den "vardagliga" avvecklingen i samband med t ex ersättningar och mindre förrådsomläggningar har vi idag de mycket omfattande systemavvecklingarna och den förestående omstruktureringen av hela försvaret.

Brister i materielregistreringen gör att det många gånger är svårt att identifiera var - i vilket system - en FBET hör hemma. Med identifiering väl klar måste kanske beslut fattas om delavveckling, något som i sin tur kräver ett följdbeslut om vilka förråd som skall tömmas. Till detta kommer nu också krav på en miljöbesiktning. En sådan har gjorts för apparater till Fpl 35. Här redovisas förekomsten av metaller och miljö- och hälsofarliga ämnen. Apparat för apparat läm-

nas demonteringsförslag. Vissa apparater är även hemliga och måste hanteras särskilt av det skälet. Rapporten omfattar 83 apparater. Var och en kan föreställa sig att en komplett samling motsvarande rapporter för allt materiel aktuell för avveckling blir diger.

47 500 st och dessa är fördelade på 625(!) förråd.

- Tp79, 82 och 83. Avveckling planeras efter årsskiftet.
- FPL37. Prisreducering beslutad för att anpassa lagernivåer. Demontering av flygplan har pågått



Läget system för system :

- SK60. F5:s förråd - 17 525 FBET - skall vara tömt 1998-12-31. Motorn ej beslutad
- FPL 32. Avveckling av IKR - ("icke kurant materiel") - pågår. Övrig materiel och produktionsverktyg väntar på beslut
- FPL 35. Avveckling av IKR pågår med klartidpunkt 1999-12-31. Reservdelar finns till ett antal av

länge. Produktionsverktyg skall avvecklas och F7 avvecklar 37-verksamheten.

- HKP9B, 3 och 4A.
- Robotar.
- Fpl39. Ej aktuella produktionsverktyg skall avvecklas.

ResmatF sammanhållning av avvecklingen kommer att utvecklas successivt i takt med att resurser tillkommer.

(Bilderna i artikel Miljö-, kemi- och drivmedelsfunktionen och Avveckling, på gång idag är hämtade från boken "Gröna räkenskaper om olika miljöredovisningssystem. Utgiven av Naturskyddsföreningen och Svenska kommunförbundet.)

Förändringar inom affärsområde Marin

Stora förändringar i organisationen, men i övrigt stabil verksamhet. Så sammanfattar vi marinen 1998.

Vi kan snart lämna ännu ett år bakom oss och det är väl på sin plats att peka på några viktiga händelser och förändringar inom affärsområde Marin.

- Försäljningen har varit stabil så här långt vilket innebär en prognos för helåret på ca 85 miljoner.
- Anskaffningen har effektiviserats och anpassats mot bakgrund av FM besparingskrav.
- Slutleverans och viss kompletteringsanskaffning av reservmateriel ubåt typ Gotland pågår.
- Förrådsanalysen på MKO genomförs enligt plan.

- Beredning i syfte att lageranpassa viss reservmateriel på MKN pågår.
- Arbetet med avveckling enligt projekt "Vårflod" pågår.
- Omfördelning av marin gasturbinmateriel från Arboga till Trollhättan har genomförts.

Därutöver arbetar vi naturligtvis med andra projekt och anskaffningar som vi inte kan redovisa här utan får återkomma till och beskriva i andra sammanhang.

Den största förändringen för affärsområdets del är att från och med 1/7-98 har vi ansvar för anskaffning av allmänmateriel.

Efter en kort utredning under våren -98 kom vi fram till att anskaffning av allmänmateriel bör överföras från lagerenheten (ResmatP) till ett affärsområde.

Man fann det lämpligast att överföra anskaffningen av allmänmateriel (exklusive kemiska produkter) till affärsområde Marin (se bild).

Frågor och svar

Fråga: Vilka konsekvenser får omorganisationen för övriga försvarsgrenar?

Svar: Inga alls. Anskaffning av allmänmateriel är fortfarande en gemensam resurs för armén, marinen och flygvapnet.

Fråga: Till vilket affärsområde vänder vi oss med frågor rörande försörjning?

Svar: Fortfarande till kundtjänst inom respektive affärsområde.

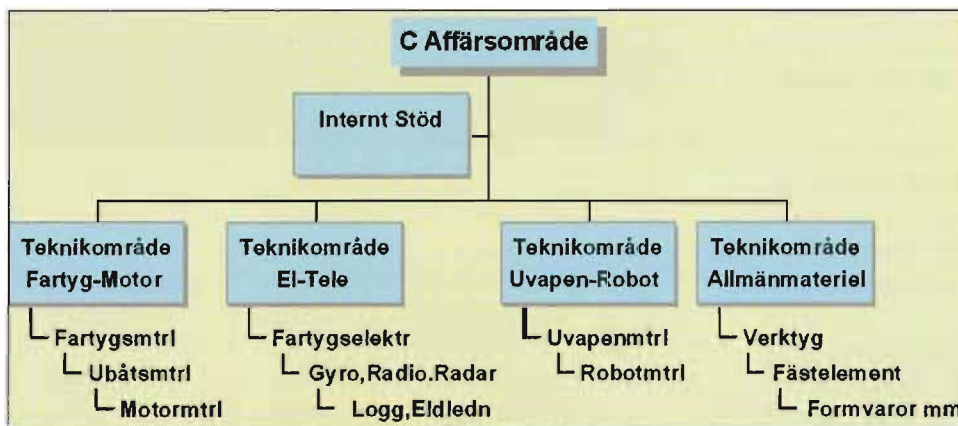
Fråga: Till vilket affärsområde vänder vi oss med frågor av ren teknisk karaktär beträffande allmänmateriel?

Svar: Till affärsområde Marin.

Vår ambition är att förändringen inte skapar några störningar i försörjningen.

Vi återkommer i nästa nummer med en kort presentation av medarbetarna inom allmänmaterielområdet.

Tommy Franck



Marin återblick - sammanfattning av 13 år vid RESMAT

Att reservmaterieförsörjningens historia i Arboga, sträcker sig över 50 år tillbaka i tiden, det har andra beskrivit. Då gällde det Flygets reservmateriel. Hela Arboga har, åtminstone fram till "Volvo-flytten" varit kraftigt "flygengagerat". Sedan ca 15 år tillbaka har Ar-mén varit med och sist in, för 13 år sen, kom Marinen.

Det är drygt 13 år sedan vi inom marinen som den sista försvarsgrenen, ingick i den nyskapade försvarsgrensgemensamma reservmaterieförsörjningen med centralpunkt här i Arboga.

För oss som har fått förmånen att vara med under hela den uppbyggnad av försörjningsrutiner, och med en utveckling som jag hoppas kommer att fortgå, har dessa år varit mycket intressanta och händelserika.

Med den utveckling som skett inom FM och som FMV för fullt håller på att anpassa sig till, kommer med stor sannolikhet framtiden att bli minst lika händelserik. Låt mig göra en återblick.

Var hörde all materiel hemma...

Under senare delen av 1985 och några år framåt, hade vi fullt upp med att koppla de TOR överförda förrådsbeteckningarna till någon, och helst rätt, bruksenhet. Vi intervjuede våra föregångare vid marin-kommandona om vad allt panntegel, alla vågledare, vajrar, axlar och kretskort var avsedda att utgöra reservdelar till. Vi åsatte INIK (ingår i kod) på allt vi kunde spåra. Överföringen som gjordes skulle gälla de konton i TOR som redovisade reservmateriel. Helt så enkelt var det nu inte. Några reservmaterielunika konton visade sig inte finnas. Vi fick över både fordon och lagerhyllor.

...och hur många var det?

De överförda saldona var dessu-

tom inte "helt korrekta".

Vi saldojusterar fortfarande med anledning av "felaktigt saldo, överfört från TOR".

Dessa förhållanden underlättade inte för oss i vårt arbete att övertyga våra kunder, och FMV SAK-ansvariga med vidmakthållandansvar, om att vi från Arboga, i den nyskapade Reservmaterielavdelningen, skulle kunna klara försörjningsuppgiften.

Samarbete med MUH

Under denna tid fanns en marin underhållsavdelning (MUH). Det

anskaffningsverksamheten. INIK:ar åsattes fortlöpande och inventeringar och saldojusteringar skedde. Försörjningen började fungera.

Vi visade DELTA för marinen

En av de mest stimulerande uppgifterna i initialläget var att resa runt och träffa våra företrädare vid filialförråden och våra kunder, och förklara för dem hur försörjningen var tänkt att fungera, med oss som återanskaffare och DELTA-systemet som redovisningssystem.

DELTA var något nytt. Det utgjorde en möjlighet att, "on line" ha till-



Vi som var med från början. Från vänster Kristina, Göran, Curt, Johan, Michael, Anna-Lena, Mikael, Åke, Hans, Göte och Arne.

var MUH som hade uppdraget att överföra reservmaterielen till redovisning från TOR till DELTA. En samverkan mellan MUH och RESMAT i såväl överföring som marknadsföring var nödvändig, och förekom naturligtvis också.

Vi byggde successivt upp en DELTA-databas som blev ett stöd i åter-

gång till, inte enbart det som fanns i det egna förrådet utan så gott som allt som lagerhölls för hela FM. Sökmöjligheterna var, trots att de var och är begränsade, klart bättre än i TOR.

Trögt i början

Vi har upplevt att arbeta i ett antal

olika organisationer, och våra arbetsuppgifter har förändrats under den gångna tiden. Under vår första tid hade vi fullt upp med att klara ut vår kärnverksamhet, återanskaffningen. Att ta emot uppdrag, att ny- eller kompletteringsanskaffa hade vi inte resurser för. Dessutom fanns en viss misstro mot vår verksamhet inom marinen. Den förberedande marknadsföringen hade inte varit vare sig omfattande eller saklig.

Det skulle nog varit svårt att övertyga uppdragsgivarna om lämpligheten att lägga ekonomiska resurser till RESMAT för anskaffning av reservmateriel, även om vi hade haft de personella resurserna.

Organisatoriska svängar

Med en tanke att geografisk närhet har betydelse, skapades inom RESMAT en Beredningsbyrå med placering i Stockholm. Tanken var att enklare och effektivare kunna samverka med underhållsavdelningar och SAK-byråer i ny- och modifieringsprojekt.

Beredningsbyrån avvecklades efter några år. Möjligen blev det för många delsträckor i den "stafett" som kompletteringsanskaffning innebär.

Vi har arbetat i en teknikorienterad organisatorisk miljö, med en Driftbyrå (i vilken bland annat vår lagverksamhet fanns), en Beredningsbyrå som nämnts ovan samt en Anskaffningsbyrå vilken jag vill beskriva ytterligare.

Anskaffningsbyrå...

Byrån var sektionsindeldad i en teknisk indelning. Där fanns "Vapen- och Fordonssektionen", "Flygplan- och Helikoptersektionen" samt "Fartyg- och Uvapensektionen". Dessutom fanns en "Standardmaterielsektion" och en "Elektroniksektion".

... med kunden i centrum

I början av 90-talet började man tala om att "sätta kunden i centrum". För oss kändes det naturligt att identifiera kunden som

tillhörande respektive armén, marinen och flygvapnet. För att kunna fånga upp kundkrav och bedriva riktad marknadsföring, utsågs ansvariga för respektive försvarsgren, och dessa tre sektioner stärktes i sin unika roll.

Under denna period stabiliserades vårt arbete. Det kändes som vi hade funnit vår roll. Marinkunderna började inse att det fanns fördelar med den "ordning och reda" som DELTA-systemet erbjöd. Med hjälp av bl a produktkataloger i listform, kunde sortimentet marknadsföras. Vår registervård hade också resulterat i att vår förmåga att försörja uppfattades som väl fungerande av kunderna.

Vår medverkan i anskaffningsprojekt började efterfrågas. Vi fick fortfarande bedriva en "aggressiv marknadsföring" men allt fler upptäckte att vi kunde utgöra en "avlastande resurs".

Internt köp och sälj

Vi fick som första avdelning inom FMV prova på den inre affärsverksamhet som kallas intäkts- eller avgiftsfinansiering. Det var, och är fortfarande, spännande. Vi, och våra uppdragsgivare, fick en uppfattning om vad vårt arbete "kostade". Vi offererade och fick beställningar på allt mellan anskaffning till utgallring. Men hela tiden inom vårt kärnområde, reservmaterieförsörjning.

Vi har kunnat notera att detta område uppmärksammas allt mer. Vi vågar påstå att då vi började, var reservmateriel och förrådshållning av denna, inte en prioriterad verksamhet. Det är tillfredsställande att se, och höra, hur stor betydelse många idag tillskriver underhållsberedning, reservmaterielberedning och åtföljande lageruppbyggnad under ordnade former samt fördelning och inredovisning. ILS är "inne".

Affärsområden

Sedan 1994 arbetar vi i Affärsområden för respektive försvarsgren. Kundorienterat, med en stor satsning på kundservice. Med mer

satsning på kommersiell än teknisk kompetens. Vi känner att vi har en tydlig roll inom reservmaterielområdet, uppmärksammas och vi tror uppskattad av såväl materiel- som uppdragskunder.

DELTA duger länge än ...

DELTA-systemet som är vårt arbetsverktyg, fungerar utmärkt. Systemet är 2000-övergångssäkrat och otroligt driftsäkert. Man kan undra om SIRIUS konceptet erbjöd samma goda verktyg, om det gått att genomföra.

... med lite nya hjälpmedel

Vi har sedan länge producerat lätt tillgänglig information via CD-skiva, med information från DELTA-databasen. CD:n körs på PC och har de sökmöjligheter som man initialt efterfrågade.

Nu växer också vår produktkatalog fram, som erbjuder mer kundorienterad information om allmänmaterielområdet än vad CD-DELTA gör.

I dag och i morgon

Vi började 1985, tre stycken handläggare, med "en ostrukturerad hög" reservmateriel. Nu, 1998, är vi ett affärsområde med 31 medarbetare, med god kunskap om den materiel vi administrerar. Vi har en kunnig, krävande materielkundkrets som vi uppfattat som i huvudsak nöjd med den försörjning vi, inom våra ramar, kan erbjuda.

Vi har en likaledes mycket kompetent uppdragskundkrets, där vi uppfattat att vi, till allt större del, har en given roll inom reservmaterielberedningsområdet.

Det har hänt mycket. Vi har kommit långt och det går att komma ändå längre. Men fortfarande finns förbättringar att göra. Vi står förmodligen inför ännu en väsentlig omordning. Vad det innebär vet vi ännu inte, men det kommer att bli intressant, och förhoppningsvis ännu bättre.

Arne Sandström

ARBOGA-paketet - en lägesrapport

Personal

Av den utredning som gjordes våren/sommaren 1997 av departementsrådet Dan Olsson och det därpå följande regeringsbeslutet framgick att FMV per 1998-07-01 skulle ha omlokaliserat 40 personår till Arboga. Utfallet blev 28 personår, främst beroende på att Teknikdoku-

mentationssystembyrån (TDOK) bland annat på grund av kontinuitetsskäl medgavs kvarstå i Stockholm med 14 personår till 1998-12-31.

Utöver TDOK kan vidare nämnas att per 98-07-01 har, helt enligt tidplan, verksamheterna drivmedelsförsörjning, miljöfrågor, transportadministration överförts till Arboga.

För verksamheten avveckling av flygmateriel, som har slutlig lokaliseringstidpunkt 1999-07-01, har vidare redan nu fem personår rekryterats och dessutom ett personår som administrativt stöd.



Utsikt över nya parkeringen från det nya kontorshuset som är ett resultat av Arbogapaketet

Förrådsverksamhet ur FM

Den verksamhet som är aktuell för omlokalisering och där det gemensamma förslaget från FM och FMV att huvudmannskapet övergår till FMV är:

1. Kabelförråd Valla
2. Genomgångsförråd Ursvik
3. Genomgångsförråd Angered
4. Flygplandelar/verktyg Hallsberg

Materielen vid kabelförrådet beräknas vara överförd till Arboga fullt ut vid årsskiftet 98/99 och vid halvårsskiftet 99 räknas den övriga materielen efter gallring på plats vara överflyttad.



Personalen på TDOK ser fram mot att få flytta upp från trångboddheten i berget

Fyra personår förs i samband med detta över från FM till FMV.

Ekonomi

Totalt finns 50 milj kr avsatta för uppdraget inom ramen för FM ordinarie anslag.

Kostnaderna för 1997 och 1998 beräknas bli knappt 15 milj vilket är lägre än beräknat

främst beroende på att antalet dubbelbemanningar och personal som pendlar/flyttar med blivit färre än beräknat.

Den slutliga totalkostnaden kommer dock troligen inte att kunna redovisas förrän en bit in på år 2002.

Förvaltningscentrum

Regeringen beslutade 1998-09-10 att FM med stöd av FMV i enlighet med inriktningen i Arbogapaketet skall etablera ett förvaltningscentrum i Arboga för såväl befintliga som nya centralt förvaltade informationssystem.

Frågan om huvudmannskap samt möjligheterna att även inkludera ansvaret för drift och förvaltning av kommunikations och övriga IT-system skall ytterligare övervägas och förslag redovisas senast 1999-03-01 till regeringen.

Enligt den ursprungliga planen beräknades antalet personår för detta uppgå till omkring 45 och uppbyggnaden ske successivt under en fyraårsperiod.

Arne Thorsell

Jultal till en reservdel * <:-)) }

Att Grönköpings hr borgm. Mårten Sjökvist varje år håller ett tal vid Gillets jultbord, därvid fokuserande å en av bordets läckra rätter (t ex grisfötter), torde vara välbekant för denna tidnings ärade läsare.

Fullt lika välbekant torde det dock icke vara, att vår chef för den mottagande, lagrande och skickande verksamheten, hr avd.dir. H H-lm-r, vid årets sista samling med sin förväntansfulla personal plägar hålla ett kort, men likväl kärnfullt, tal i akt och mening att manifesteras en speciellt utvald reservdel.

Det är därför med stor glädje IRMA har nöjet att nästan in extenso (helt och fullt) i förskott bibringa er detta års tal:

“Kära medarbetare, - bröder resp. - systrar!

Så har då åter ett solvarv i det närmaste kommit s.a.s. till sin fullbordan och samlas vi åter att något begrundas detta ovedersägliga faktum och kanske också att något betänka vad vi hava åstadkommit och i någon mån jämföra detta med vad vi borde hava gjort, åtminstone enligt de mer eller mindre välgrundade s.k. planer och målbilder (lösare planer) som vi pläga att årligen upp-rätta och i väl valda delar använda som ett s.a.s. rättesnöre i vårt dagliga värv, åtminstone i de delar som dessa i någon mån råkar sammanfalla med de tankar och funderingar som vi själva hava om huru det hela borde s.a.s. skötas.

Men innan vi hemfalla åt dylika betraktelser skall jag traditionsenligt s.a.s. lyfta fram en av våra s.m.s. kära reservdelar ur dess oförtjänta anonymitet.

En av alla dessa reservdelar som alltför ofta ligga där helt anonymt i ett fack eller å en hylla och alls icke röna den uppmärksamhet och uppskattning som de helt visst förtjäna, i synnerhet om vi betänka att det allra som yttersta syftet med envar av alla dessa reservdelar är att - i händelse den ofred som p.g.a. rådande ekonomiska läge icke längre inryms i den s.k. planeringen ändå inträffar - ersätta de delar som i stridens hetta komma att skadas eller genom helt vanlig försлитning komma att bli obrukbara, dymedelst förlängande det svenska försvarets obrutna förmåga att bjuda den lede fi. det motstånd som han har all anledning att förtjäna och räkna med.

Detta år har valet fallit å en av våra till synes obetydligaste och ringaste(!), nämligen **O-ringen**.



Div. anonyma O-ringar.

Huru många av oss hava betänkt, vilken betydelse denna ringformade tingest av förädlad guttaperka har för den avsedda funktionen hos de apparater och mojanger där de plägar vara inmonterade?

Eller huru ofta giva vi oss tid, att till fullo genomtänka de hemska scenarier (tänkta skådeplatser) som kunna bli till en realitet (verklighet) om sagda O-ringar icke s.a.s. förmår att helt och fullt upprätthålla nyss åpekade betydelse?

Med den ringaste(!) fantasi torde vi dock vid en kortare eftertanke kunna föreställa oss vad som skulle kunna bli följderna om en O-ring, som befinner sig monterad i någon form av hydraulisk anordning, s.a.s. icke “pallar” för trycket utan plötsligt och utan den minsta förvarning giver efter och i värsta fall får en upplyftad last (t.ex. en konsertflygel) att sjunka med en hastighet som vida överstiger den förväntade, därvid försättande envar som befinner sig i s.a.s. omedelbar anslutning till lyftet (i synnerhet under) i uppenbar fara för både liv och lem.

Det torde heller icke tarva någon längre eftertanke, att för sin inre syn (virtuell video) kunna spela upp följderna av att en O-ring som befinner sig i något slags bränslesystem runt en i drift varande reaktionsmotor (rea), helt apropå icke längre s.a.s. klarar den ogästvänliga miljö vari den befinner sig, utan giver efter och utsläpper fluidum (i.d.f. fotogen) helt fritt med tydligt åtföljande risk att detta kommer i direkt och oönskad kontakt med så glödande varma delar, att okontrollerad

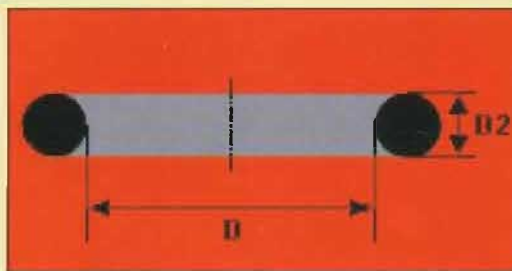
och plötslig förbränning (s.k. explosion) uppstår.

Jag kan härvid icke låta bli att fundera på om den i akut (plötslig) nöd ställde aviatören i denna prekära (bekymmersamma) situation hinner ställa sig frågan, om alla de O-ringar som sitta inmonterade i den stol med vilken han nu står i begrepp att utskjuta sig skall visa sig uppfylla de krav han har all rätt att förvänta sig och därigenom verksamt komma att bidra till det trots allt lyckliga slut som ju avsikten med den omedelbart förestående utskjutningen förvisso är.

Inuti mitt huvud ringa(!) nu klockor som framkalla minnen av flera fall från det verkliga livet, där händelser alls icke olika den senast fabulerade (påhittade) s.a.s. verkligen har hänt å grund av fallerande O-ringar och på ett högst beklagligt sätt kommit att decimera den redan alltför låga numerär av militära luftfarkoster som vårt stolta och fordom ärorika försvar förfogar över. Ja, hava vi icke understundom känt det som om hela flygvapnet skulle vara s.a.s. hängande på en O-ring?

Med dessa korta men dock förhoppningsvis tankeframkallande ord hoppas jag ha skapat en grund för att O-ringen, varhelst den s.a.s. dyker upp i ert dagliga id (slit), skall kunna väcka det berättigade intresse

och den omtanke som gör att ni, varhelst i processen (sammanhängande “kedja” av vanligt jobb) ni befinner er, städse komma att behandla den så, att ovan be-



S.k. tvärsnitt av typisk O-ring.

skrivna calamiteter (olycksaliga händelser) alls icke skall behöva inträffa...”

Övergår så talet till att bli en uppföljning av den verksamhet som så förtjänstfullt bedrivits sistlidna år och anser vi att detta är en sak enbart för de s.m.s. närmast sörjande, varför vi lämna talet där och uttala ett oförblommerat tack till hr H H-lm-r för hans beredvillighet att ställa sitt, som alltid väl förberedda, tal till vårt förfogande.

Red.



Personalförändringar inom RESMAT

Nyanställda

Hans Jansson, RPL	98-04-01
Torbjörn Jonsson, RPL	98-04-01
Håkan Jakobsson, RA	98-06-15
Kent Häll, RPL	98-07-01
Magnus Lindström, RI	98-07-01
Fredrik Walter, RPL	98-08-24
Ove Andersson, RPL	98-09-01
Johan Eriksson, RM	98-09-15

Vikariat

Petra Martinsson, RP	98-06-15--98-12-31
Pia Westling, RS	98-08-25--99-06-03
Stefan Söderberg, RI	98-09-01--99-02-28
Hans Hammarlund, RI	98-09-01--99-02-03
Yvonne Vogt, RA	98-09-01--99-06-03

Slutat

Torbjörn Wiklund, RI	98-10-06
Kjell Wahlström, RI	98-10-31

Ändrad befattning

Tommy Österberg, RA till RI	98-09-01
Lennart Heldring, RPL	98-10-19
Göran Stolpe, RPL	98-10-19
C-E Almskoug, RP till RI	98-12-01
Bo Windås, RA till RI	98-12-01
Tomas Malmqvist, RM till RI	98-12-01

VINTERKRYSS!

De tre först öppnade rätta lösningarna belönas med var sin penninglott.

Skicka lösningarna senast 10 april 1999 till:

IRMA red. RESMAT, BOX 1002, 732 26 ARBOGA.

JR 9810	MUNTliga	REDO	EDAM	STOL-TYP	HÄST-DAM	SMEDJE-DEL	VOLYM	STICK-MTRL	MITT-PUNKT	FETT-LÖSARE	FLYG-ORD	ENG BIL
	INSTRUMENT				KUTAR							
					ALKO-ORG							
	LEVERANTÖR						FÖRRÄD					
							STOR SAL					
HASTIGHET				TSE		ELD					LUGN	I KÖK
MED MELLANRUM	MILLER				FÖR ALLT	SMYCKE		POST			SPEL	
					ARB TIDN						BARON	MAN
FÖRRÄDEN				VINKEL		TRÄD		GUD				
TELEGRAFI	KLÄDSEL					ÄRADE						
	KLÄDSEL					VARJ						
NUMMER		NYH-ORG			SOM AV	LED		ELLIOT		RÄL	EJ VÄR	
		NEDTILL			SEGER	HAVARE		BAND			ÖVERENS	
FÖRDEL			GRÖR						KARESS			
			PUSS						NAV			
	TÄVLING			HALV-FAST					ABER			OMODERN
	RIGABO			URNA								
KANADA SYMBOL					AL							RAGU
KAN HA KARM	TVÄ					FÖRE EU	HÄLLARE					SNO
							NORGE					FIG
LYCKA			ELASTISK				SÖVA					

Följande tre vinnare av IRMAs sommarkryss 1-98 belönas med var sin penninglott:

Kurt & Elsie Nyström, FUHTDOK
Marianne Pettersson, Arboga
Bo Windås, ResmatA

Grattis hälsar vi på IRMA-redaktionen

NAMN:.....

ADRESS:.....

.....

.....