



Hedén foto

RESMATs nya ledningsgrupp

Ny organisation sid. 3

Objektvis uppläggning sid. 6



RESMAT

Projekt SIRIUS sid. 8

ISO 9000 sid. 14



RESMAT i FM eller FMV?

Det har varit en något orolig vår för oss på RESMAT. Inför slutbehandlingen av LEMO (utredning om lednings- och myndighetsorganisation för försvaret) väcktes åter frågan om inte RESMAT skulle ingå i FM (Försvarsmakten) istället för FMV.

Ägandet

Huvudskälen för att RESMAT skulle ingå i FM var att ägarroll och ägarstyrning, delegerings- och föreskrivningsrätt skulle bli enklare och klarare samt att FM (ägaren) skulle ha det samlade resultatansvaret. Däremot har inga synpunkter i detta sammanhang anförts beträffande verksamheten som sådan.

Tidigare utrett

Förhållanden har utretts och värderats i tidigare LEMO-underlag. Enklare ägarroll och ekonomistyrning har där vägt mot att RESMAT's roll i materielanskaffningsprocessen naturligen och bäst utövas av RESMAT i FMV. I utredningen bedömdes fördelar och nackdelar i de båda alternativen som likvärdiga och i detta läge förordades en lösning med RESMAT kvar i FMV.

Fördjupat underlag

Myndigheterna FM och FMV, som beslutat lämna ett gemensamt yttrande över LEMO-utredningen har också utarbetat ett fördjupat underlag beträffande reservmaterieförsörjningens hemvist.

Under framtagningen av det fördjupade underlaget har en förändring ifrågasatts av allt flera intressenter. Osäkerheter har anmälts av flera FMV-avdelningar och från vissa håll i högkvarteret samt från arbetstagarorganisationerna. Den slutliga och gemensamma avdömningen blev mot ovanstående bakgrund, att RESMAT med oförändrad verksamhet är kvar i FMV.

Vad händer nu?

Vi på RESMAT kan först och främst glädja oss åt att vi arbetar inom en högt uppskattad funktion. Stort intresse och stort engagemang har nämligen visats för reservmaterieförsörjning. Detta borgar för en positiv utveckling som slutligen bör komma såväl oss som alla kunder tillgodo.

Utredningen har framförallt pekat på behovet av klara ansvarsförhållanden mellan FM och FMV men även behovet av att tydliggöra roller och ansvar internt på FMV.

Arbetet inriktas nu på att utveckla dessa två områden nämligen:

- Uppdragstyrningen FM - FMV
- Reservmaterielberedningen inom FMV utifrån att det samlade resultatansvaret ligger på FMV.

Arbetsro...

Hjulen rullar allt snabbare och vi på RESMAT behöver koncentrera oss på

våra åtaganden främst i FMV utvecklings- och besparingsprogram MÅL 96. Inför framtiden ställs stora både yttre och inre krav på förbättrad redovisning och ekonomistyrning. Inom FM ställs krav på bättre hushållning av resurser och kraven ökar påtagligt på bättre information. Därför är det för reservmaterielområdet viktigt att RESMAT inom sin ram kan arbeta med förbättringen i FM och FMV anda.

Denna fromma förhoppning får gå vidare till IRMA's trogna läsekrets tillsammans med en tillönskan om EN RIKTIGT SKÖN SOMMAR!

Jan Sandin
Jan Sandin
C FMV:RESMAT

Reds reflektioner

Då var det dags för IRMA's sommarnummer. Den här gången är det blandad kompot med bland annat SIRIUS, ISO 9000 m.m.

Visst är det en härlig tid vi går tillmötes. Det är alltid vackrast mellan hägg och syren säger man och visst ligger det mycket i det. Nästa gång vi hörs ligger förmodligen snön vit på backen och vi går och väntar på jultomten... Men först skall vi ha semester och bada, sola och ladda "batterierna" så vi orkar med höst och vinter.

Ha det bra!

Red

Personer på bilden sid. 1: Sittande fr. v Tommy Franck, Per Sundman, Anders Klinteberg och Håkan Holmér. Bakre raden fr. v Jan Sandin, Arne Thorsell, Barbro Gustafsson, Jonny Rosenquist och Ruben Hansson.

IRMA -en kundtidning från FMV:RESMAT

Ansv. utgivare: Jan Sandin

Redaktion: Jan Sandin
Ruben Hansson
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Annika Jönsson

Adress: FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002

Telefon: 0589-160 00 vx
Telefax: 0589-101 53

IRMA utkommer med två nummer/år. Nästa nummer är beräknat till början av december-94.

Manusstopp: 10 november 1994.
Upplaga: 2000 ex.

Produktion: Partner Reklam, Arboga.

RESMATs nya organisation

BAKGRUND

Efter den omorganisation som genomfördes hösten 1989 inom RESMAT har kraven från vår omvärld ökat och synsättet på vår verksamhet förändrats.

Vår nuvarande organisation har kanske till viss del kännetecknats av att vår kompetens tagits tillvara mer inom avdelningen och FMV än kommit våra kunder till godo. Redan hösten 1992 införde vi därför, på försök till att börja med, en verksamhetsindelning i tre affärsområden, med samordningsansvariga för respektive armén, marinen och flygvapnet. Vid den utvärdering som gjordes ett år senare kunde man konstatera att våra kunder var nöjda med nyordningen.

Internt tillsattes då en arbetsgrupp som under den gångna vintern arbetat med att ta fram:

RESMAT NYA ORGANISATION

Kostnadseffektivitet, kortare ledtider och lägre kapitalbindning var några av ledstjärnorna i översynen och strukturen i den nya organisation som skulle bygga på tre huvudområden: **marknad, produktion och stöd.**

RESMAT är ju också sedan tre år tillbaka en avgiftsfinansierad avdelning inom FMV varför resultatstyrning och klara ansvarsområden är en nödvändighet i en ny organisation.

Översynen har utmynnat i en organisation med åtta enheter på B-nivå direkt under avdelningschefen och respektive chef ingår självfallet också i RESMAT ledningsgrupp (se skiss). Inom huvudområdet marknad skall de tre affärsområdesenheterna utgöra vårt ansikte utåt och uppfylla av våra

kunder ställda krav. Resultatansvaret är också delegerat till dessa enhetschefer.

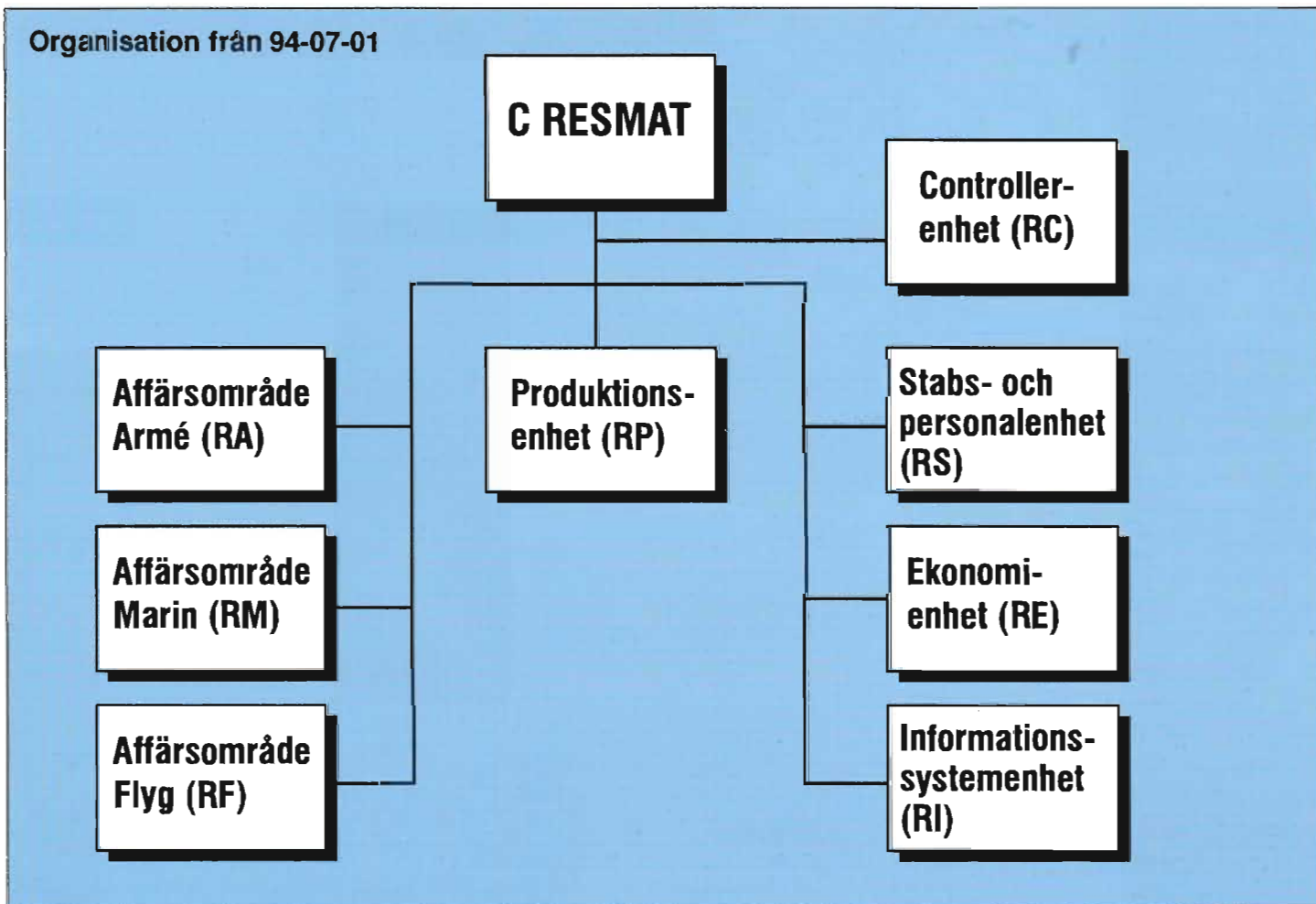
Produktionsenheten svarar för vårt lager och även den nya formen för marknadsstöd kommer att finnas här.

Controllerenheten och de tre stödenheterna lämnar slutligen den avdelningsgemensamma service som på olika sätt krävs.

RESMAT skall genom vårt nya synsätt bli mer marknadsinriktade och av våra kunder upplevas som den självklara partnern när det gäller effektiv reservmaterieförsörjning.

Arne Thorsell

Organisation från 94-07-01



Anders Klinteberg Chef Affärsområde Armé.

- Jag tänkte bli präst när jag var ung, men jag blev militär. Så säger Anders när jag intervjuar honom.

-Jag sökte tre olika linjer i Lund: teologi, matematik och civilingenjör men sen blev det inte så. Slumpen avgör ofta ens liv. Jag började läsa matematik för att bli lärare men under tiden blev jag inkallad till militärtjänst i Hässleholm. Jag sökte uppskov men fick inte det. Försökte bli malaj för att bli färdig fort men jag trivdes så jag blev kvar istället.

Undertecknad lyssnar med spänning, det här var nog inget jag hade tänkt om honom.

Anders kommer närmast från Stockholm, där han bott sedan 1978. Han är född och uppvuxen i Malmö och flyttade till Hässleholm 1973 på grund av militärtjänsten. Han är militär och hemregementet är T4. Än så länge veckopendlar han till Arboga men efter 1/3-95 får vi se vad det blir. Flickvännen finns kvar i Stockholm. Hon jobbar på Karolinska men kan tänka sig att flytta bara hon får ett jobb.

Vid frågan om han läser böcker svarade han:

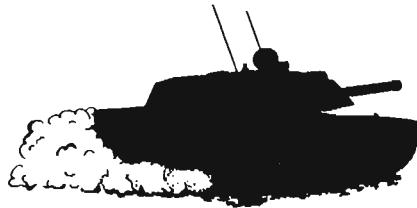
- Jag har alltid 1-2 böcker på gång. Just nu läser jag en bok som heter Sololiv, en bok om ensamlevande. Annars är jag allätare, läser gärna Widding, Fogelström och Sven Delblanc men jag gillar inte deckare. Motionerar gör jag regelbundet. Jag har lätt att lägga på mig extravikt om jag inte tänker mig för.

Spelade fotboll i unga år men fick problem med en ledbandskada så jag slutade. Numera är det långa promenader som gäller, jag kan gå i timmar. Ett annat fritidsintresse är att förkovra mig, har läst in franska på gymnasienivå på kvällarna. Har även gått på aktiekurs, bokföringskurs och läst företagsekonomi. Tycker om hemarbete också, jag diskar gärna. (vet hans flickvän vilken tillgång hon har hittat?)

- Jag är både gourmé- och husmanskostätare. Fostar gör jag också 2 gånger per år. På hösten 20 dagar och på våren 10 dagar. Det har jag gjort i många år. Lyssnar mycket på musik och är allätare. Har gått på många operaföreställningar och ett stort antal konserter. Är en stor popdiggare gillar Rolling Stones, Magnus Uggle, Tomas Ledin med flera. Sista skivan jag köpte är med Svante Thuresson. Vi pratar vidare och jag får reda på att han tycker mycket om Frankrike och har sökt jobb bland annat hos FN i Genève, han gillar området kring Genevesjön.

- Om jag vann 3 miljoner skulle jag investera pengarna klokt. Jag skulle köpa en bra bostad och ett sommarhus i Frankrike förstås.

Riktlinjerna för affärsområde armé är teamarbete, samarbete och att vi gör arbetet tillsammans.



Vem är Tommy Franck Chef Affärsområde Marinen?

- En yngre herre i sina bästa år, svarade han på min fråga.

Född i Västerås och uppväxt i Hallstahammar. Kom 1987 till Arboga.

- Jag började min anställning på RESMAT 1985 som teknisk handläggare på flygplan och helikoptersektionen.

Han har ett gemensamt fritidsintresse med Per Sundman, nämligen fiske. (Red förmodar att fick dessa killar bli redaktörer för IRMA skulle tidningen troligen heta Fiskenytt i fortsättningen.)

Tänk dig att åka upp i fjällen och stå och "kasta", känna stillheten, den friska luften och det härliga lugnet som lägger sig i kroppen. Det är livet det. Här i Arboga finns dock det "vanliga" livet med sambon Eva, hunden Jim och travhästen Gold Ribb.

Ett annat intresse är sport. Han har bland annat spelat fotboll i yngre år och styrketränat för något år sedan.

-Tyvärr fick jag sluta på grund av skada, det är 15 kilo sedan dess. (Vissa kollegor undrar varför jag började med flytväst sedan jag blev chef för affärsområde marinen? Jag förstår inte vad de menar).

Med glimten i ögat skämtar han glatt om sig själv och sin kropp. Han ser sällan på TV, men om han gör det blir det gärna dokumentärer.

-Jag läser inte böcker men gärna en fisketidning. Kommer inte ihåg att jag hade någon speciell önskan att ha något yrke när jag skulle bli stor. Skulle jag sadla om idag blev det något inom träslöjd.

Lyssnar gärna och mycket på musik, är allätare inom pop, däremot får jag skavsår i öronen av dansbandsmusik.

- Om jag vann 3 miljoner skulle jag bygga mig en fin sommarstuga i fjällen och ta med Eva på en riktig resa i världen, lite sparar jag också.

Mina framtidsvisioner är att vi skall skapa förtroende hos våra kunder och uppdragsgivare och att personalen skall trivas på arbetet.



Chefen Affärsområde Flyg Per Sundman.

-Jag är helt vanlig kille, snart 41år, gift och har två barn som är 11 och 13 år. Min fru jobbar på dagis, vi bor i Eskilstuna och jag har pendlat till mina arbeten de 10 senaste åren.

- På fritiden fiskar jag gärna och då helst i en älv eller bäck i fjällen. Tycker även om att åka skidor, helst utför. Men jag åker hellre än bra.

Det är spontan information som kommer från Per när jag intervjuar honom.

Jag har också fått reda på att han gillar husmanskost, speciellt fisk i alla former och som avslutning gärna hjortron, helst mylta och glass.

Alltäre när det gäller musik, förutom det tunga och extrema.

Han ville bli lokförare när han var liten. Andra firitdsaktiviteter är att han har cyklat Vätternrundan och åkt Vasaloppet det senaste året. Kan det månne vara 40-års krisen?

- Jag läser böcker ibland men just nu är det bara Högskolans litteratur som gäller, Företagsekonomi är det som är aktuellt just nu.

- Jag tror på människan som en resurs och håller på regeln frihet under ansvar.

På frågan vad han skulle göra om han vann 3 miljoner kronor svarar han:

- Jag skulle köpa en stor BMW. Ta med familjen på en ordentlig semester jorden runt. Sen spar jag nog resten.

- Om Du skulle fråga vad jag skulle ta med på en öde ö skulle du få svaret:

-Musik och en Norrlandsälv, sen skulle livet vara finemang.

Annika Jönsson



Bilden visar stående Tommy Franck, sittande från v Anders Klinteberg och Per Sundman.

Vid sekelskiftet är landets största flyttlass framme

Nu pågår arméns största reservmateriel-omflyttning någonsin

De flesta arméförband är operativt och taktiskt relativt rörliga. Åtminstone när det gäller fordon, vapen, livsmedel, drivmedel, personal och ammunition.

Men krigsviktig reservmateriel är oftast förrådsställd i milomaterieförråd (MFD) efter "tomma hållets princip". Bara datorerna vet var och om den existerar.

Detta gör reservmaterielbeståndet svåröverskådligt och vilket är allvarigare, komplicerat och tidskrävande att söka ut och flytta när förbanden gör strategiska förflyttningar.

Operativ reservmaterielhantering

ÖB har därför sagt att reservmateriel skall läggas upp "objektvis", med syftet att få en hög tillgänglighet och därmed nå samma rörlighet för reservmateriel som för krigsförbanden. Det betyder till exempel för ett artilleriförband att all systemberoende reservmateriel (för pjäs, sikte, sambandsutrustning, fordon m m) läggs i en eller flera lätthanterliga reservmaterielklosar med lika hög operativ/taktisk rörlighet som förbandet.



Idag sköts reservmaterielhanteringen efter "det tomma hållets princip", dvs reservdelar förrådsställs där det finns lediga platser i förrådshyllorna. DELTA-systemet håller reda på var reservmaterielen är placerad.



Arbetet har påbörjats....

Efter försök (1989-1990) på bland annat artilleripjäsa 15,5 Haubits F och stridsvagn Centurion har FMV, i samarbete med respektive MB, satt igång objektvis uppläggning på bredden. Det är ett mycket stort arbete som påbörjats i det tysta. Med hjälp av rutiner i styr- och informationssystemet DELTA, skall hundratusentals reservdelar i MFD lokaliseras, inventeras och omfördelas i överensstämmelse med aktuell fördelningsplats för respektive objekt.

... men det går inte över en natt

Bara för 15,5 Haubm/77 handlar det om cirka 2.850 unika reservdelar, som i sin tur genererar närmare 14.500 beordrade omdisponeringar i DELTA och för Centurionvagnarna är siffrorna 12.000 unika reservdelar och närmare 80.000 beordrade omdisponeringar. Omdisponeringar, som i nästa steg skall verkställas rent fysiskt, det vill

säga varje reservdel skall tas fram, packas ner, knappas ur, skickas, tas emot, packas upp, läggas in på rätt plats och knappas in igen.

Objektvis uppläggning av reservmateriel innebär att vår operativa förmåga förbättras mer och mer för var dag som går. Först när det nya systemet är fullt utbyggt, det vill säga vid sekelskiftet, kommer armén att få större operativ rörlighet.

Objektvis uppläggning smakar mer än det kostar

Vid anskaffning av nya materielsystem/objekt är inriktningen att objektvis uppläggning skall göras redan i samband med förstagsansaffningen av reservmateriel. I huvudsak berörs därför arvet, det vill säga reservmateriel för befintliga materielsystem, vilket betyder att fredsutbildningen i vissa lägen kan störas.

Då förbättras vår operativa förmåga

Men fördelarna för krigsorganisationens långsiktiga behov uppväger de tillfälliga besvären:

- * Vi kommer att få en "påtvungad" inventering av all materiel, det vill säga hitta oredovisad och saknad materiel.
- * Felaktiga registreringar och felaktig lagerhållning kommer att rättas till.
- * Vi får, i "Operation Islossnings" kölvatten, chans att en gång för alla göra oss av med gammal och utgången materiel.
- * Vi kan få underlag att definiera nödvändiga kompletteringsanskaffningar.
- * Vi skapar en enhetlig facknumrering, som underlättar vid hantering och redovisning i system DELTA.

* Vi kan med en transaktion (knapptryckning) flytta hela reservdelsklassen från en plats till en annan.

- * Vi kan minska befintliga förrådsvolymer för reservmateriel med ungefär 30%.
- * Vi får möjlighet att friställa sämre förråd, säga upp dyra förhyringar och förrådsställa materiel i egna förråd.
- * Underhållsåtgärder i förråden blir enklare att genomföra eftersom det nya systemet gör reservdelarna mer lättflyttade.
- * Förrådspersonalen kommer med automatik att få större förståelse för och högre kompetens på materiel-systemen.

Men naturligtvis är den allt överskuggande fördelen att reservmaterielen, när systemet är fullt utbyggt, har hög tillgänglighet och är operativt rörlig.

Arne Gustavsson

Vill Du veta mer?

Kontakta

FMV: Armékontakt, 115 88
STOCKHOLM.
Telefon /Telefax 08-782 5858.



Först när objektiv uppläggning av reservmateriel är fullt utbyggt och alla klassar är på rätt plats, kan krigsförbanden verkligen svara upp mot ÖB krav på operativ rörlighet.



Försvarets informationsstöd för

Kerstin Osterman, Projekt SIRIUS

Vad har JAS, Ubåt 2000 och Leopard gemensamt? Jo, alla dessa nya vapensystem kommer att hållas igång med hjälp av en ny generation av datorstödda informations-system.

Denna nya generation system tas fram i projektet SIRIUS. De skall stödja allt från förmödenhetsförsörjning och teknisk tjänst till värdering av krigsorganisationens materiel.

SIRIUS står för **Samordnad Informationsförsörjning för Resursledning I Underhållstjänst.**

SIRIUS är inte ett stort system, utan ett projekt för att få fram en struktur och skapa byggelement som inom strukturen kan återanvändas så mycket som möjligt i Försvarsmaktens verksamhetsbaserade system. SIRIUS-arbetet kommer att resultera i många Verksamhetsbaserade systemmoduler (VBM).

SIRIUS ger sänkta kostnader och helhetsgrepp.

SIRIUS skall leda till:

* Sänkta utvecklingskostnader genom att underhållstjänsten får en gemensam informationsstruktur med tillhörande återanvändningsbara byggelement

* Ökad flexibilitet i informationssystemunderhåll och sänkta underhållskostnader genom att byggelement kan återanvändas

* Sänkta driftkostnader genom modern (öppen) teknik och rationaliserad datafångst

* Rationellare användarstöd i och med att ett helhetsgrepp tas på användarens verksamhet och därmed sammanhängande behov av ADB-stöd.

Bakgrund

Bakgrunden till projektet SIRIUS är att den nya gemensamma försvarsmyndigheten FMO under våren 1993 genom en särskild ledningsstudie föreslagit hur försvarsmaktens ledningssystem skall utvecklas under perioden 94/99.

I förslaget redovisades bland annat hur dagens resursledningssystem bör anpassas för att tillgodose kraven från främst VI 90 och ÖB informations-systemstrategi (ÖB ISS), mm.

Förslaget innebär att en stor mängd befintliga system skall avlösas (ett 40-tal). Exempel på sådana system är TOR, DELTA, FREJ, LIV, AMUS, DIDAS och MARIS.

ÖB har beslutat att arbetet med att avlösa nuvarande system skall påbörjas. Projektet SIRIUS skall leda och samordna utvecklingen. Ett omfattande arbete pågår för närvarande med att planera och bemanna projektets olika delar.

Samordnad utveckling

Tidigare utvecklades systemen var för sig, för att passa en viss funktion eller vissa behov. Det innebar bland annat att det var svårt för krigsförbandscheferna att få en samlad bild av sina resurser.

Utvecklingen kommer nu att samordnas inom ramen för en gemensam struktur. SIRIUS-projektet kommer att ge förutsättningar för att skapa ett modernt och heltäckande informationsstöd inom resursledningsområdet.

Hur hänger SIRIUS ihop med resten av ledningssystemet?

- Kopplingar till det operativa och taktiska ledningssystemet har analyserats med utgångspunkt från de styrande dokument som reglerar verksamheten inom försvarsmakten.
- Det operativa ledningssystemet och det taktiska ledningssystemet inom armén kommer att modelleras efter samma metodik.

Härigenom kommer stora delar av ledningssystemet att kunna beskrivas i samma modell och ytterligare samordning och underlag för effektivisering skapas.

Stadsplan och kvarter

Vid ledningsstudien gjordes en analys av informationsbehovet och en så kallad "stadsplan" över verksamheten ritades.

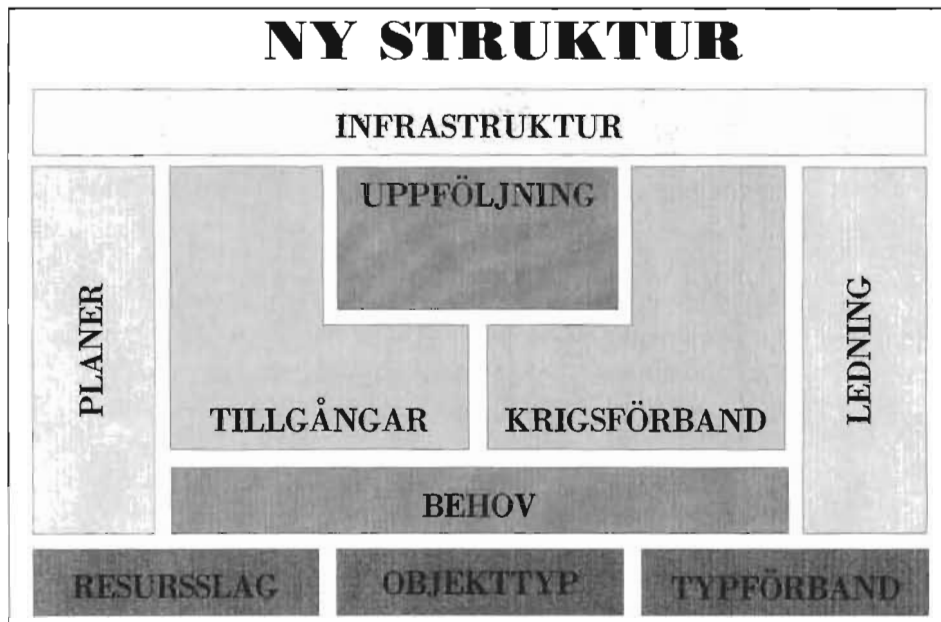
Verksamhet med nära koppling har sorterats till ett antal "kvarter".

Stadsplanen är en övergripande presentation av hur företeelser i verksamheten hänger ihop. I modelleringen har använts en så kallad objektorienterad utvecklingsmetod.

Verksamhetsbaserade system

SIRIUS-arbetet skall utmyнна i att verksamhetsbaserade systemmoduler - VBM skapas. Dessa skall upplevas som skraddarsydda för respektive användningsområde, VBM skall byggas av så kallade byggelement. Ett byggelement kan till exempel vara en systemdel som hanterar materiel på väg in och ut ur förråd.

Underhållstjänsten förnyas



Byggelement som framställs i SIRIUS skall i stor utsträckning vara återvinningsbara. Det räcker till exempel att ett byggelement tillverkas oavsett om det gäller verksamhet i verkstadsförråd, reservmaterieförråd eller mobiliseringsförråd.

Flera byggelement utgör ett kvarter. Kvarteren har betydelse under utvecklingsfasen, på så vis att de ingående byggelementen i ett kvarter utvecklas inom samma delprojekt.

Hur VBM och byggelement skall utformas, styrs av ett regelverk som fastställs inom projektet SIRIUS.

Samma utvecklingshandbok som flygvapnets nya informations-system

Arbetet kommer att genomföras stegvis med täta beslutstidpunkter. Arbetet följer i huvudsak den utvecklingshandbok som tillämpas vid framtagning av det nya informationssystemet för flygvapnet (ISFV). Detta sker i ett projekt som benämns LIFV som projektet SIRIUS kommer att ha en nära samverkan med.

Projektets milstolpar

För SIRIUS uppdrag för 93/94 och 94/95 har följande milstolpar fastställts.

- Försvarsmakten skall på stor bredd få information om projektet före 94-07-01.

- En begreppskatalog skall färdigställas senast 1995-02-01 inom området underhållstjänst för att användas inom SIRIUS delprojekt.

- Försvarsmakten skall få rapport om projektsäkerhet vad avser tid, kostnad, kvalitet och säkerhet till 1995-05-01.

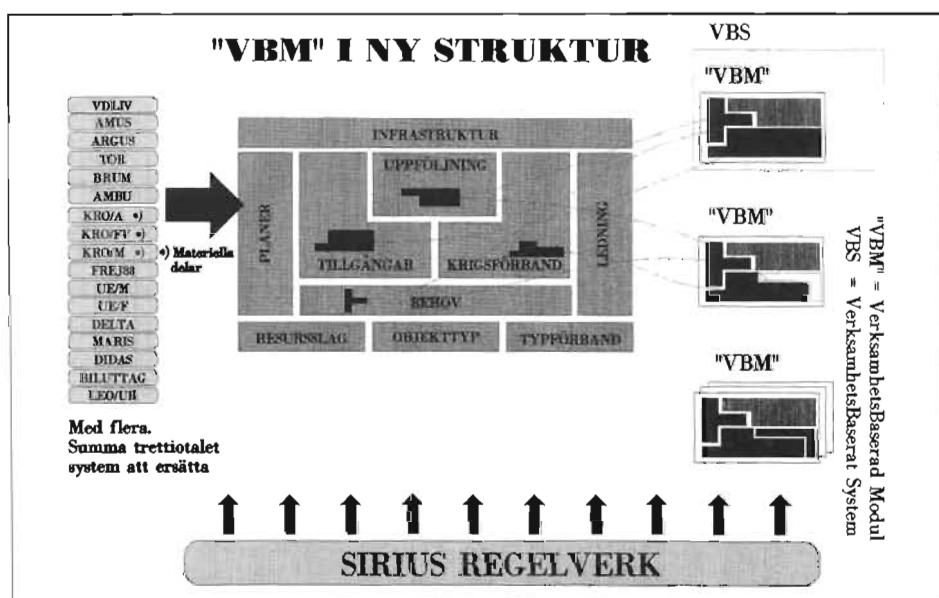
- Försvarsmakten skall senast 1995-06-01 få erforderligt underlag för att beställa byggelement och ett VBM som ersätter DELTA, TOR och dessutom har vissa funktioner för teknisk tjänst.

Tuff tidplan

SIRIUS har en tuff tidplan som är styrd, dels av att vissa system rent tekniskt måste avlösas (TOR), men även av önskan att samtidigt lämna stordatormiljön (DELTA). De första verksamhetsbaserade systemen planeras driftsättas på förband under 1996/97. Projektet SIRIUS är i många avseenden en utmaning, kanske främst på grund av sin komplexitet.

"Att stjäla är bra"

Projektet SIRIUS är inte ett tekniskt utvecklingsprojekt, utan kommer att använda sig av i andra projekt framtagna produkter, till exempel försvarsgemensam teknisk plattform, datakommunikation (TODAKOM) etc. SIRIUS kommer även att se över "gamla" system för att pröva om delar av gamla system går att använda (så kallade reengineering). Att stjäla allt bra av andra är litet av ett honnorsord i SIRIUS-arbetet.



Framgångsfaktorer

Några viktiga framgångsfaktorer har av projektledningen sammanfattats i följande satser:

- * Många aktörers planer och viljor skall samordnas. Det kräver tydligt ansvar, helhetssyn och förtroende för projektets kompetens.
- * Ansvaret tydliggörs och överenskommes. Vad gör SIRIUS som leverantör, vad är SIRIUS underleverantör till.
- * Resurser måste avdelas för projektet. Trovärdighet och acceptans kräver tillgång till de bästa resurserna inom FM och FMV.
- * Försvarsmakten skall vara beredd att avdela resurser för att vidmakthålla struktur och byggelement.

Högkvarteret systemägare

Projektet SIRIUS har organisatoriskt inplacerats i Högkvarterets SIS-avdelning, med Överste Gunnar Ekman

Hur behandlar SIRIUS resursen pengar och hur påverkar SIRIUS ekonomisystemet?

Den av SIRIUS framtagna strukturen beskriver informationsflöden mellan objekt. I strukturen anges inte direkt hur ekonomisk information hanteras. Varje informationsflöde ger upphov till transaktioner. Transaktionerna innebär ekonomiska händelser som är beroende av ett ekonomiskt regelverk som styr huruvida transaktionen skall regleras ekonomiskt eller ej (gratis-tjänst). Strukturen ger därför även underlag för ekonomisk planering, redovisning och fakturering. I SIRIUS uppgift ingår emellertid inte att skapa ett ekonomiskt styrsystem.

Inom FMV utvecklas för närvarande ett nytt produktionsledningssystem. Erfarenheterna därifrån visar att det är nödvändigt att tidigt ha med företrädare för ekonomisystemet i utvecklingsarbetet.

I SIRIUS-arbetet ingår att säkerställa rationella och korrekta gränssnitt med Underhållstjänstens ADB-stöd och ekonomisystemet. Därför kommer företrädare för ekonomisystemet att delta i utvecklingen av system och byggelement.

som chef. Som projektledare har Ulf Herman Swensson utsetts och som biträdande projektledare Stefan Hallberg. Båda har tidigare haft FMV

som hemvist. Operationsledningen i Högkvarteret är systemägare till SIRIUS produkter.

DELTA-rutan



Avgående chef för ResmatI

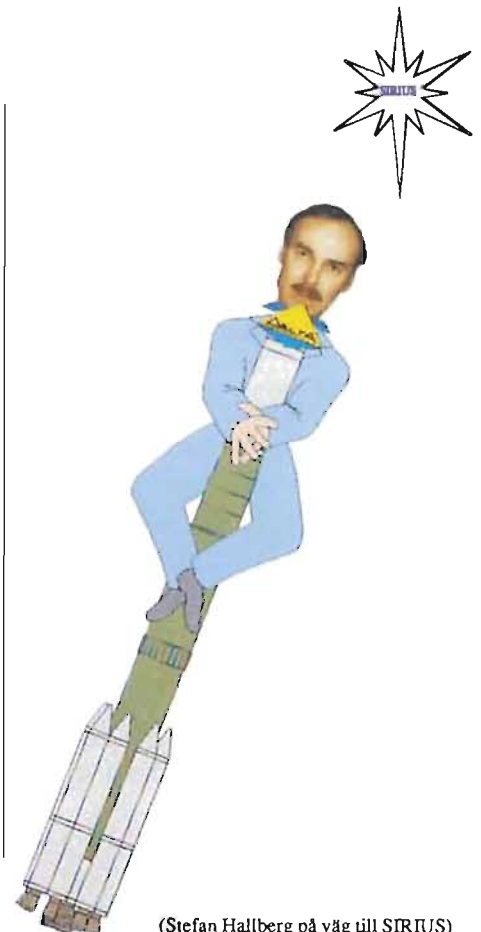
Efter 12 år i Arboga tillsammans med system DELTA lämnar jag nu FMV:RESMAT för att ta itu med andra arbetsuppgifter. I fortsättningen kommer jag att ha min arbetsplats på Högkvarterets SIS-avdelning. (Samband- och InformationsSystemavd).

Min uppgift där blir att som biträdande projektledare tillsammans med Ulf-Herman Swensson driva projekt Sirius. Vad Sirius är framgår av separat artikel.

Det har varit 12 intensiva år i Arboga, som inneburit kontakter med många människor. Det har också varit en tid med många förändringar av olika slag.

Jag vill på detta sätt passa på att rikta ett tack till ALLA som jag haft nöjet att arbeta tillsammans med under denna tid. ADB-utvecklingsarbetet fortsätter inom försvarsmakten och förhoppningsvis korsas våra vägar även i framtiden.

*Med varma ADB-hälsningar
Stefan Hallberg*



(Stefan Hallberg på väg till SIRIUS)

Ny chef ResmatI

Jag, Jonny Rosenquist, tillträdde som ny chef för Informationssystemenheten 95-05-01. Jag hoppas att det goda samarbete som Stefan haft, ska fortsätta även nu.

Förstärkning vid ResmatI

Inger Svensson vid vår driftgrupp har fått förstärkning! Hans Mattisson är anställd vid sektionen fr o m 94-03-28. Planeringsöversikter, inventeringsunderlag, etiketter, materielomdisponeringar etc, kan nu beställas av Inger, tel 813 32 eller Hans, tel 811 99.

CD DELTA

CD DELTA, med data från 940108, är nu utsänd till alla större förråd, staber, vissa förband samt inom FMV. Skivan ersätter tidigare lagersaldoinformation, den s k *sista listan*. Anmäl önskemål om kostnadsfri skiva till Resmat I. Ny skiva kommer under augusti.

Lista miljöfarlig materiel

Två nya listor kan framställas för att utsöka förrådets tillgångar eller dess försäljning av miljöfarlig materiel. Utsökning sker på förråd och materielkategorikod 9, dvs hälso-/miljöfarlig

materiel. Listorna kan nyttjas för att ge underlag till räddningsverket eller bifogas vid leverans av materiel.

Materielmottagning

RM248 är en ny rutin för att kvittera mottagning av flera positioner i samma terminalbild. Inmatning kan göras med streckkodsläsare eller traditionell inknappning

Materieflytt

Om en större mängd materiel skall omfördelas från ett förråd till ett annat, kan detta beställas genom ResmatI. En speciell databehandling utförs då, så att OD-set ej framställs och därmed inte behöver indateras av förråden.

Jonny Rosenquist

Resultat av vinterns mätningar av servicegrad

Följande myndigheter deltog i mätningen:

Miloverkstaden Strängnäs, Miloverkstaden Karlskrona, Marinkommando Syd, F10 och F17.

Mätningarna genomfördes under 4-6 veckor. Denna period och ett minsta antal beordringar om 1000 stycken bör utgöra ett säkert underlag. När ett förråd berörs av en övning måste en särskild mätning göras vid detta tillfälle. Vi får således två typer av mätvärden, ett för den löpande verkstadsproduktionen och ett mätvärde i samband med övningar. Servicegraden under en övning torde vara en väsentlig del i den rapport som avlämnas efter en övning.

Nivå 1.

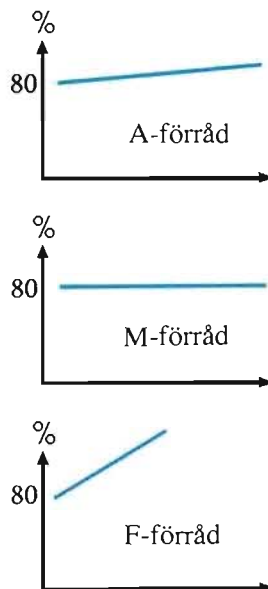
Över disk

Nivå 2.

Över disk inklusive centrallagret

Nivå 3.

Över disk inklusive centrallagret samt
- för armén inklusive det egna milot



- för marinen inklusive det egna marinkommandot
- för flygvapnet inklusive övriga flygflottiljer och FFV.

Resten blir vad vi kallar "köp på stan". Diagrammen ovan visar utfallet av genomförda mätningar, redovisade som typiska försvarsgrensförråd.

De direkta slutsatserna man kan dra är följande:

- Armeverkstäderna uppvisar stora skillnader sinsemellan. Arméns förråd stöds i liten del (ca 5%) från övriga förråd.
- Marinen har begränsat stöd av övriga förråd.
- Flygvapnet har hög service om man inkluderar övriga "flygförråd".

Vi avser att årligen genomföra en mätning. Därför vill vi ha in synpunkter från alla om hur och vad vi skall mäta och redovisa.

Andreas Rosén



WM-data Försvarsdata AB -från myndighet till aktiebolag

I december 1992 beslutade regeringen att, enligt LEMO-utredarens förslag, Försvarets datacenter (FörsvarsData) skulle upphöra som myndighet och att verksamheten skulle privatiseras genom försäljning. Överdirektören Folke Rehnström vid FMV fick regeringens uppdrag att genomföra försäljningen.

Efter genomgång och värdering av inkomna anbud blev det i början av mars månad 1993 klart att WM-data skulle bli ny huvudman för verksamheten. Övergången till aktiebolag och därmed också dotterföretag i WM-data-koncernen skedde per 1 april 1993. Övergångsperioden var alltså endast ca tre veckor från beslutsdatum. Av totalt 290 anställda erbjöds 225 anställning i det nya företaget.

Försvarsdata

Organisatoriskt bedrivs verksamheten vid Försvarsdata enligt liknande modell som tidigare. Det innebär att vi fortfarande är representerade på sex orter, nämligen Arboga, Boden, Karlstad, Kristianstad, Stockholm och Östersund. Inom respektive ort har det emellertid skett vissa förändringar för att på ett bättre sätt passa in i den struktur och kultur som finns i koncernen.

WM-data

WM-data grundades 1969 av nuvarande koncernchefen Thord Wilkne och styrelseordföranden Hans Mellström. Därav namnet WM-data. Från det lilla "familjeföretaget" har det med åren vuxit fram en koncern med en omsättning av 1.350 MSEK och ca 1.400 medarbetare. Under 1993 (9 månader) svarade Försvarsdata för en omsättning av 168 MSEK och var 225 medarbetare. Vi är därmed omsättningsmässigt nr 5 och personellt nr 2 inom koncernen. Totalt består koncernen vid utgången av 1993 av 16 bolag inklusive moderbolaget.

Dessutom tillkommer 6 st intressebolag.



Bengt Svensson (stående) redogör för kommunikationsnätet inför ledningsgruppen. Sittande från vänster Göran Glimsholt, Leif Malmström, Ann-Christine Söderberg, Christina Arbinger och Anders Moen.

Försvarsdata i Arboga

Den riktiga veteranen inom Försvarsdata är just Arbogaverksamheten. "Det var här det hela började", gäller inte bara databehandlingen inom försvaret utan Arboga var också en central punkt i databranschens utveckling under 50-, 60- och 70-talet. Man träffar än i dag på kollegor som säger "Jag kommer ihåg när jag var i Arbogaberget och körde". Då var det IBM-datorer men efter ett kort gästspel av SAAB D23 är det nu UNISYS som är installerat.

Det största systemet, både vad gäller drift och konsultengagemang, är DELTA. Sedan 1993 har vi det totala drift- och förvaltningsuppdraget för systemet och det motsvarar 7-8 konsulter och underkonsulter. I samband med att vi fick det uppdraget så accepterade 4 stycken av FMV's medarbetare från Informationssystemenheten anställning hos oss.

Konsultgruppen

Konsultgruppen i Arboga består för närvarande av 13 medarbetare varav ungefär hälften är engagerade i förvaltningen av DELTA. Ansvarig för konsultgrup-

pen är **Christina Arbinger** som träffas i våra lokaler i Arbogas centrala delar, Kapellgatan 7.

Datordriften

Anders Moen är driftansvarig avseende stordatormiljön, dvs våra två UNISYS-datorer. Som driftansvarig har Anders också arbetsledningen för vår personal i datorhallen, arkivet och BK-gruppen. Med andra ord är Anders den som i första hand får klä skott för de eventuella problem som dyker upp i samband med produktionen.

BK-gruppen

Berednings- och Kontrollgruppen är den kundservicefunktion som svarar för att kundernas bearbetningar blir körda enligt beställningar och driftplaner. **Bror Åhl** handlägger driftfrågor avseende systemet DELTA. **Anita Lönn** har motsvarande funktion för EPOK och LINUS. **Anita Martinsson** är vår handläggare av DIDAS FLYG/BAS.



Britt-Marie Rådman, Maud Carlsson och **Marie Lennerlund** svarar för kontorservice samt intern och extern posthantering. De svarar alltså för att listor mm sänds ut till användarna av systemen.

Lola Wassberg på arkivet ser till att vårt bandarkiv sköts på ett säkert och bra sätt.

Teknik

Ett viktigt stöd för att få verksamheten att fungera är det tekniska stödet. För detta svarar **Christina Liljebjörn, Nils-Olof Andersson** och **Roger Strandgren**. Roger är med stor sannolikhet känd av ett antal användare i landet genom sina besök i samband med service och installationer av terminaler.

Kommunikation

Ansvarig för vårt kommunikationsnät som nyttjas för att köra system DELTA m fl är **Bengt Svensson**.

Kommunikationsfrågorna får allt större betydelse i samband med att kravet på att koppla samman lokala nät med globala nät ökar samtidigt som den nuvarande nätstrukturen måste vara kvar. Detta kräver en noggrann planering för att inte generera onödigt dyra förbindelser genom "dubblingar".

Som en naturlig koppling kan nämnas det underhållsättagande som vi har avseende terminalutrustning för de system som går mot DELTA, FREJ, DIDAS FLYG/BAS m fl system. **Göran Glimholt** svarar för det arbetet med viss assistans av Roger Strandgren.

Nätövervakningen

Den medarbetare som troligen är mest känd ute i landet är vår nätövervakare **Patrik Olsson**. Han sitter vid den telefon som har det av många kända telefonnumret **0589 - 811 43**.

Patrik är den medarbetare som snabbast får signal om det uppstår något fel på kommunikationen eller någon terminal. Att på ett systematiskt sätt klarlägga och åtgärda problem är Patriks vardag. Problemen varierar alltifrån fel på stordatorn (vilket dess bättre inträffar ytterst sällan) till att städerskan har råkat dra ur elsladden eller att terminalanvändaren glömt sitt lösenord. Floren av problem är stor.

Det är också till honom man ofta ringer när man behöver beställa färgband eller papper.



Patrik Olsson, vår tjänstvillige nätövervakare med glimten i ögat.

Strängnäs

Bland våra uppdrag ingår också att svara för milostabens driftstöd i Strängnäs och då i första hand avseende systemet LEO. Vår grupp i Strängnäs **Magnus Johansson** och **Björn Söderberg** gör där en bra insats.

Administrationn

Som enhetens administrativa stöd och "allt i allo" fungerar **Ann-Christine Söderberg**. Hon ser också till att alla våra räkningar betalas samt att underlaget till lönerna kommer in i rätt tid.

Ansvarig enhetschef för verksamheten i Arboga är undertecknad.

Leif Malmström

För den som är intresserad att veta mer om WM-data finns möjlighet att beställa Årsredovisningen 1993 per telefon 0589-812 86 eller via fax 0589-101 83 eller under adress: WM-data Försvarsdata AB Box 1003, 732 26 Arboga.



BK-gruppen under en kaffepaus i det soliga vädret. Från vänster Marie Lennerlund, Anita Lönn, Maud Carlsson, Britt-Marie Rådman, Anita Martinsson, Lola Wassberg och Bror Åhl.

Hedin foto

KVALITET - vad är det?

Detta är den första i en serie om tre artiklar som IRMA presenterar avseende *kvalitetsystem*.

Ber man någon att beskriva vad kvalitet är, får man oftast en beskrivning av något som fungerar som det ska, har oändlig garanti (som tyvärr aldrig behöver utnyttjas eftersom allt fungerar som det ska), är otroligt billigt i inköp och drift, ger hög status hos arbetskamrater och grannar samt går att använda till det mesta.



Kvalitet förknippas ofta med hur saker fungerar. Man känner sig nöjd med det som fungerar bra (och helst bättre än vad man hade trott). Ju lägre priset på varan är desto mer "förlåtande" blir vi. De flesta är väldigt glada över om deras begagnade Vaz, som köptes för 2500 kr hos "Hederlige Harry, beg. bilar", över huvud taget fungerar, medan en Rolls Royceägare blir synnerligen irriterad om klockan i bilen går fel.

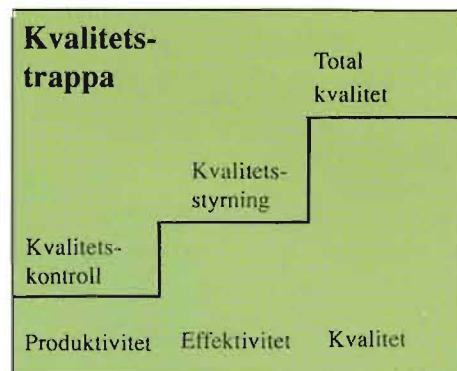
Ofta kan brister i varans kvalitet uppvägas av andra faktorer. Vid ett restaurangbesök är det inte bara smaken på maten som bestämmer hur nöjda vi blir. Det är även viktigt att restaurangen är öppen då vi vill äta, att vi blir väl bemötta av kypare och serveringspersonal, att det inte kostar för mycket, att atmosfären är bra, att de övriga restauranggästerna inte är störande m m.

Begreppet kvalitet omfattar alltså alla de egenskaper hos en vara eller tjänst (restaurangbesöket) som tillfredsställer våra *uttalade* (god, billig mat) och *underförstådda* (öppettider, trevligt bemötande m m) behov. Kort sagt innebär kvalitet att *kunden är nöjd*.



Kvalitetsarbete kostar pengar, men brist på kvalitet kostar mer.

Kvalitetsarbete har existerat i alla tider. Redan de gamla grekerna kontrollerade resultatet av sitt arbete och förkastade det som inte var bra nog. Det handlade om heder och yrkes stolthet (och pengar naturligtvis).



Under 1900-talet har ett mer medvetet kvalitetstänkande introducerats i bl a Japan. Detta andra steg kännetecknas av att man utvecklat olika tekniker för att kunna styra kvaliteten under produktionen istället för att bara kontrollera resultatet.

Kvalitet är att göra rätt saker på rätt sätt

Det tredje steget omfattar ett synsätt där kvaliteten skapas redan på konstruktions- och utvecklingsstadiet. Man gör helt enkelt *rätt från början*.

Ta det som ett rättesnöre, att alltid tänka efter... före!

Det är ingen nyhet att man arbetar effektivast om man gör rätt saker på rätt sätt. Problemet för ett företag är att kunna organisera sin verksamhet så

att allt arbete utförs rätt från början. Ett sätt att klara detta är att utveckla sitt kvalitetssystem.



Alla företag har ett kvalitetssystem likaväl som det har ett ekonomisystem. Frågan är hur kvalitetssystemet är utformat och hur det fungerar.

Ett hjälpmedel för att bygga upp ett effektivt kvalitetssystem är att använda den modell, ISO 9000-serien, som tagits fram av den globala standardiseringskommissionen ISO.



ISO 9000 förklarar *varför* man ska ha ett kvalitetssystem och *vad* som ska ingå. Däremot säger standarden ingenting om *hur* systemet ska byggas upp. Det beror helt på vår egen verksamhet och våra egna arbetsrutiner. *Vi har redan de flesta rutiner som behövs i ett kvalitetssystem. Det behöver bara kompletteras och dokumenteras.*



ISO 9000 i korthet

ISO 9000-serien består av av ISO 9000, ISO 9001, ISO 9002, ISO 9003, ISO 9004 och ISO 8402. Tre av standarderna: ISO 9000, ISO 9004 och ISO 8402 är renodlade hjälpmedel.

De innehåller:

- Vägledning för val och användning SS-ISO 9000
- Allmänna riktlinjer SS-ISO 9004
- Terminologi SS-02 01 04 (ISO 8402)

De övriga standarderna: ISO 9001, ISO 9002 och ISO 9003 skiljer sig åt när det gäller omfattningen av ett företags verksamhet:

- Allt från utveckling till underhåll SS-ISO 9001
- Produktion och installation men inte konstruktion och underhåll SS-ISO 9002
- Endast slutkontroll och provning SS-ISO 9003

Artikeln har kommit till tack vare att Resmatl har byggt upp ett kvalitetssystem enligt 9001.

Lena Bergquist

-Så blek er dotter är, fru Olsson.
Går hon aldrig ut?
-Jodå, varenda kväll...

-Vad heter hägerns ungar?
-Hägringar förstås!

En kvinna hade försökt alla bantningsmetoder. Hon steg av badrumsvågen och suckade djupt:
-Vad vill du egentligen ha, en smal, stingslig fru eller en tjock, trevlig?
Maken drog något på svaret:
-Det beror på. Hur smal kan du hålla dig utan att bli direkt otrevlig?

En högbarmad dam stod i spårvagnen och försökte pudra sig. Vagnen krängde, damen tappade puderdosan i urringningen och Kal råkade stöta till damen så att ett moln av puder vällde upp ur barmen.

Kal stirrade förvånad på damen och utbrast:
-Va! Kör du med torrmjölk?

En skogskarl och jägaren hälsar på hos en nybliven änka.
-Det är väl tomt efter Johan?
-Jo, det är första vintern jag inte haft nåt älgkött i frysen!

En präst besökte en förstaklass och frågade en pojke:
-Vet du vem jag är?
-Visst, det är du som läser upp nyheterna i kyrkan!



Personalförändringar inom RESMAT

Nyanställd:

Anders Klinteberg fr o m 94-03-01

Slutat:

Bengt Holmqvist fr o m 94-02-01

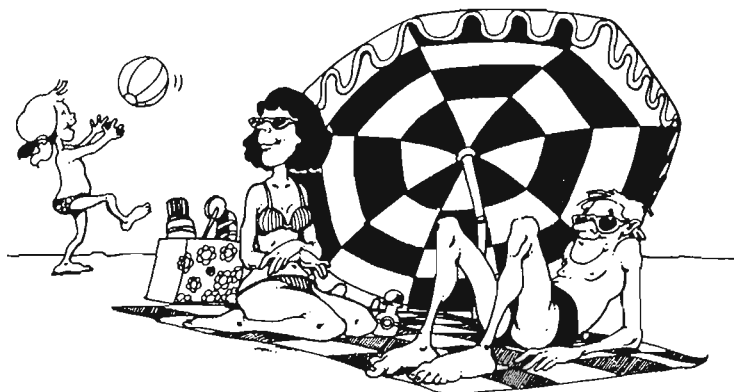
Stig Pettersson fr o m 94-03-01

Rut Nilsson fr o m 94-04-01

Elisabeth Berggren fr o m 94-05-01

Herbert Hedberg fr o m 94-05-01

Majlis Wernersson fr o m 94-06-01



NÄSTA NUMMER:

- Invigning av DC 94
- Kvalitetssäkring
- DELTA-rutan
- Utveckling av DC 94
- Rapport från Affärsområden
Armén, Marinen, Flyget
samt Produktionsenheten

