



**R
E
S
M
A
T**

Reservmaterielavdelningen i Arboga

ekonomi

service

materiell tillgänglighet

DB-stöd system DELTA

TOTALT SETT DIN BÄSTA PARTNER

AKTUELLT sidan 3
Årsredovisning 94/95 sidan 4



RESMAT

Kronfrakt i Arboga sidan 12
Elektronisk Handel sidan 14
Ny GD på FMV sidan 18



BUDGETÅRET 94/95

är tillända och kommenteras på ett par sidor i IRMA. I uppsamlingar kan bland annat konstateras att den tidigare trenden av sjunkande ekonomisk volym i reservmaterieförsörjningen fortsätter. Minskningen i fast penningvärde är och har varit ca 4% per år under 90-talet.

Kraven på effektivitet ökar samtidigt som komplexiteten ökar i alla avseenden. Alltsammans omständigheter som förefaller oförenliga åtminstone om nuvarande servicenivå skall bibehållas.

VAD GÖR ANDRA?

Är kostnadsjakten och utvecklingen i försvaret unik? Nej, alla företag som arbetar med eftermarknad söker och använder alla möjligheter att rationalisera sina logistikkostnader.

Många åtgärder kommer som naturliga resultat av den tekniska och då speciellt den informationstekniska utvecklingen. Här kan nämnas streckkodanvändning, elektronisk handel, med mera som berörs i en särskild artikel i IRMA.

Att jämföra sig med andra i branschen, så kallad bench-marking i syfte att driva utveckling är populärt, även vid RESMAT.

Hur ligger vi till vid jämförelser?

Ja, jag vill påstå att vi hävdar oss väl i alla tekniska frågor, men i ett avseende är skillnaden uppenbar - nämligen logistikstrukturen, försvaret har helt enkelt en väldig massa förråd jämfört med andra.

SLAKTA HELIGA KOR?

Avstånd skapar inga problem, bara möjligheter. Logistikens uppgift är att se till att rätt vara finns på rätt plats vid rätt tidpunkt säger FORD, och koncentrerar i dagarna sina fyra nordiska lager till ett. Från sitt nya centrallager i ÖREBRO når man alla sina återförsäljare inom ett dygn. Men FORD och andra är väl inte direkt jämförbara med försvaret? Nej, självklart inte, men vi måste nu ta itu med arvet från en gammal hotbild som krävde stor spridning och anpassa logistiken till nya krav och en försvarsmakt med betydligt färre enheter, och där återtagandeplanering är en mycket viktig styrande parameter.

Hur långt kan försvarsmakten gå i en centralisering? Andra jämförbara länder har en avsevärt högre centraliseringsgrad än vi och det gäller hela mobiliserings- och logistikstrukturen inte bara reservmaterieförsörjningen. Ytterst måste valet av struktur balanseras mellan operativa och ekonomiska krav samt graden av risktagande.

Centrallagerfunktionen koncentreras för närvarande enligt Operationsledningens inriktning. Utredningar pågår om övriga koncentrerings/effektiviseringar i försvarsmakten. Vi ser fram mot nya möjligheter att effektivisera och att därigenom kunna möta alla våra kunder och uppdragsgivare med minst bibehållna servicegrader.

En optimerad central reservmateriefunktion säkrar FM, FMV och försvarsindustrins verksamhet.



**En riktigt GOD JUL
och ett GOTT NYTT ÅR
tillönskas alla IRMA-läsare**

Jan Sandin



Reds reflektioner....

Gula löv, röda löv, det lyser av höstfärger på träden ute. Fortfarande sitter löven kvar på träden trots att det varit frost några gånger redan. Just nu flög ett stort antal gäss förbi. Det är i början av oktober detta skrivs, men du läser det i december och det är förmodligen full vinter. Det är "Brittsommar", just nu är det + 14 grader varmt.

Den här gången har redaktionen gjort IRMA alldeles själva, det enda vi inte gjort är tryckningen av tidningen. En ny erfarenhet som har varit både svår och lärorik men jätterolig.

Nu laddar vi för jul och nyår och ser fram emot att göra nästa IRMA som utkommer till midsommar.

Red

IRMA

Ansv. utgivare: Jan Sandin

Redaktion: Jan Sandin
Ruben Hansson
Jonny Rosenquist
Andreas Rosén
Arne Thorsell
Annika Jönsson

Adress: FMV:RESMAT
"IRMA"
Box 1002
736 26 ARBOGA

Telefon: 0589-160 00 vx
Telefax: 0589-61 10 45

IRMA kommer ut med två nummer/år. Nästa nummer är beräknat till juni 1996.

Manusstopp: 20 april 1996
Upplaga: 3000 ex
Produktion: FMV:Resmatf
Ann-Katrin Widing
Tryck: Eskilstuna Offset

Under den här vinjetten kommer vi i fortsättningen att skriva om utvecklingsaktiviteter inom och utom RESMAT och som på något sätt kommer att beröra oss och reservmaterieförsörjningen. Eller kort och gott, om sådant som är aktuellt och på gång. Vi kommer också ibland att ta upp utvecklingstrender som ligger lite utanför det "vardagliga", lite längre fram i tiden och ute i stora världen. Sådant som förr eller senare kommer att påverka allas vår verksamhet; var så säkra.

SIRIUS och DELTA 97

Projekt SIRIUS rullar på med något förändrade planer. I början av 1996 kommer det att klarna om och hur mycket det påverkar till exempel avlösningen av System DELTA.

Vid RESMAT bildade vi i våras projekt DELTA 97 som är vår interna organisation för att dels sammanhålla vår verksamhet i SIRIUS och dels skapa en beredskap för införandet av Verksamhetsbaserat System (VBS) där Verksamhetsbaserad Modul (VBM S1) är ett led i avlösningen av DELTA.

Organisationen av DELTA 97 framgår av nedanstående bild.

Inom ramen för DELTA 97 pågår nu för fullt en rad aktiviteter. Några korta exempel på detta är Registervård, Ekonomisystem och EDI, se nedan.

Registervård

Vi har bildat en speciell arbetsgrupp som ska genomföra en omfattande registervård för att så långt som möjligt förhindra att vi tar med gamla fel in i ett nytt system.

Nytt ekonomisystem

En annan mycket viktig aktivitet är framtagning av kravspecifikation för ett nytt ekonomisystem. Vårt nuvarande system EPOK måste av olika skäl avlösas av ett modernare system i client/server-miljö. Det arbetet beräknas vara klart till första november och beslut om val av system bör kunna tas före årsskiftet

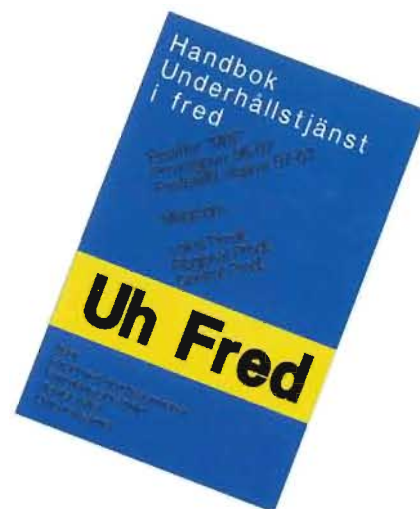
Elektronisk Handel (EDI)

Det pågår även undersökningar om på vilket sätt och i vilken takt elektronisk upphandling och försäljning (EDI) ska införas i vår verksamhet. En del av det arbetet sker genom medverkan i den för statsförvaltningen gemensamma verksamhet som bedrivs i bland annat Toppledarforum. Det finns långt framskridna planer på att införande av EDI-system i DELTA kan bli ett pilotprojekt. Se artikel sidan 14 och 15.

H LOG blir Uh Fred

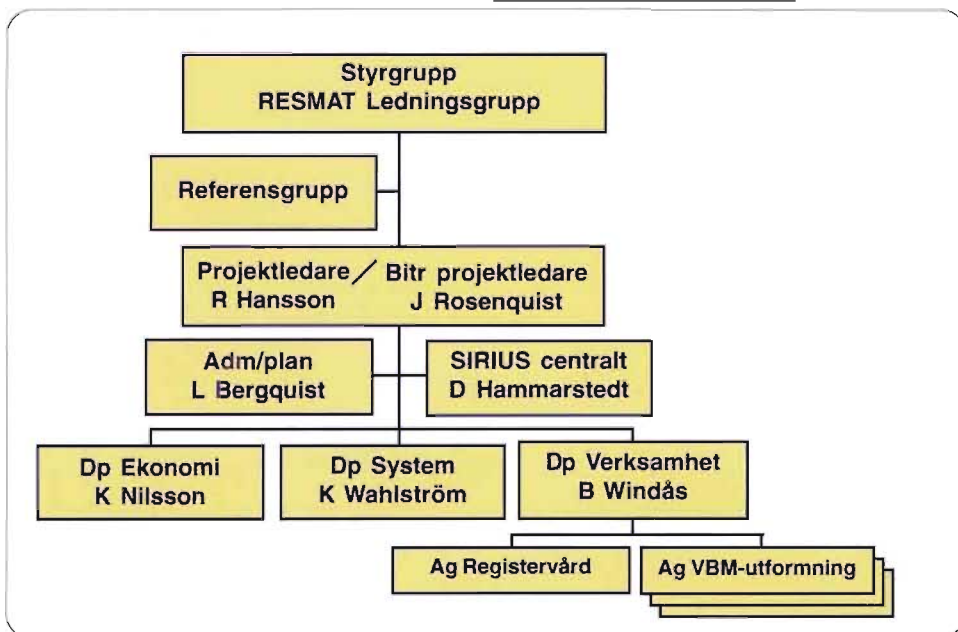
Som den minnesgode läsaren kommer ihåg fanns det i förra numret av IRMA en artikel om arbetet med framtagningen av ett förslag till Handbok Logistik för Försvarsmakten (H LOG). Handboken ska bland annat ersätta *Materieförvaltningsreglemente för Försvarsmakten* (MRF) och utformas så att föreskrifter och allmänna råd kompletteras med riktlinjer, rekommendationer, bilder med mera. Tanken är alltså att handboken ska ge stöd till operativa chefer, taktiska chefer och krigsförbandschefer och riktlinjer för övriga chefer på alla nivåer vid utveckling, vidmakthållande och avveckling av krigsförband.

Som vi indikerade i artikeln fanns det planer på att döpa om handboken i samband med utgivningen. Denna omdöpfung har redan skett; enligt ett beslut av Hkv OPStöd ska handboken heta Handbok Underhållstjänst i Fred (Uh Fred).



Uh Fred ska gälla som underlag för planering och genomförande i fred och dessutom ge förutsättningar för och gälla i tillämpliga delar vid beredskapsförhöjning, kris och krig.

Det innebär att handboken blir en fredstida pendang till Prov HUHf 1993 som reglerar den operativa/taktiska underhållstjänsten och gäller för förberedelser i fred, vid förbandsövningar i fred, under beredskapsförhöjningar, under neutralitet samt i krig.





Så här gick det för RESMAT 1994/1995

RESMAT INLEDNING

Försvarets materielverk har 94/95 i samarbetsavtal med Försvarmakten påtagit sig ansvaret för FM försörjning av reservmateriel. I avtalet anges att FMV i särskild redovisningsenhet, RESMAT, skall tillgångsredovisa reservmateriel. Försvarets materielverk skall inom ramen för erhållna beställningar svara för lageruppbyggnad och vidmakthållande. Uttag och förbrukning skall avräknas och regleras genom fakturering mot nyttjare. FMV skall ha det samlade resultatansvaret.

Samordningsavtalet är en grund för utveckling av uppdragsstyrning av reservmaterieförsörjningen. Under 94/95 har ett intensivt arbete drivits huvudsakligen i fyra projekt/arbetsgrupper:

- * Utveckling av resursledningssystem i underhållstjänst SIRIUS. Vilket för RESMAT del innebär en avlösning 1997 av nuvarande informationssystem DELTA. Detta berör även ekonomisystemet EPOK med mera.
- * En arbetsgrupp arbetar med frågor av övergripande karaktär främst kring områdena ekonomi, kapitalbindning och lagernivåer.
- * En logistikhandbok för stöd och riktlinjer till berörda är under framtagande. I denna handbok kommer ett särskilt avsnitt att behandla reservmaterieförsörjning.

- * En översyn av FMV inre effektivitet vad avser beredning av reservmaterielanskaffning har genomförts. Förslag till policy säkerställande optimalt utnyttjande av FMV kompetenser har utarbetats.

Resultat från ovanstående utvecklingsarbete kommer att få genomslag under 95/96-97. Under 94/95 har arbetet i huvudsak genomförts enligt tidigare rutiner och inom ramen för FMV effektiviseringsprogram Mål 96.

RESMAT har med oförändrade volymer väl uppfyllt rationaliseringsmålen i Mål 96 under det gångna året.

FMV möjligheter att även i fortsättningen tillgodose FM behov av stöd med reservmaterieförsörjning och att ytterligare utveckla denna bedöms som goda.

Jan Sandin

VIKTIGA HÄNDELSER 94/95

- * Resultat före bokslutsposter blev 32 MSEK vilket motsvarar 3% av RESMAT årsomsättning. Omsättningen ökade med 2 MSEK till 936 MSEK.
- * Försäljningsvolymen reservmateriel ökade med 13 MSEK till 892 MSEK
- * Servicegraden bibehölls på 95%-nivån på objekt där fullständig lageruppbyggnad förelåg

- * RESMAT omkostnader har på två år reducerats till 141 MSEK vilket är en minskning med 17 MSEK och inom effektiviseringsprogrammet Mål 96 ram.

- * RESMAT omkostnadspålägg har varit 12% under året (13% 92/93)

- * Invigning och driftsättning av RESMAT nya distributionscentral genomfördes. Koncentrationen av centrallagerfunktionen skall vara klar 1997.

- * Rutin för DELTA-information på CD-ROM infördes.

- * Streckkoder infördes för att effektivisera arbetet vid filialförråd.

- * Under verksamhetsåret har RESMAT startat ett projekt för att kvalitetssäkra verksamheten enligt ISO 9001, med en preliminär certifieringspunkt 1997-07-01.

- * Ny ekonomistyrning och styrmodell med tre affärsområden (Armé, Marin, Flyg) har införts på RESMAT.

Affärsområde ARMÉ
Försäljning 336 MSEK

Affärsområde MARIN
Försäljning 72 MSEK

Affärsområde FLYG
Försäljning 483 MSEK

Kris och krig

Krigsförbandsvärdering genomförs enligt ÖB riktlinjer. Krigsförbandet RESMAT överensstämmer organisatoriskt och bemanningsmässigt i allt väsentligt med avdelningens fredsoorganisation, vilket skapar goda och unika fördelar för vår verksamhet. Översyn av krigsorganisationen pågår.

Strukturfrågor

RESMAT balansräknings största tillgångsvärde är reservdelslager. Antalet artiklar (antal registrerade förrådsbe-teckningar) var vid årsskiftet 962.000 st vilket är en ökning med 6.000 st under verksamhetsåret. Jämförelsevis omfattar Volvos hela sortiment drygt 100.000 artiklar.

Lagervärdet (till bokföringspris) var vid årsskiftet ca 6,0 miljarder. Omsättnings-hastigheten i lager är mycket låg. Detta innebär en hög kapitalbindning och inte sällan förekommer teknisk eller ekono-misk inkurans. Vid avstämning av lagervärdet har detta år nedskrivning av höga balanserade anskaffningsvärden skett med 72 MSEK. Det innebär att reservdelarna inte värderas högre än för-säljningsvärde minus försäljnings-omkostnader i balansräkningen.

Saldodifferenser i DELTA-systemet förekommer men kan nu på ett till-fredsställande sätt identifieras och åtgärdas.

Styningen av reservmaterieförsörj-ningen utvecklas med FM. Arbetet att skapa klara ansvarsgränser och goda incitament i verksamheten fortskrider. Det är en viktig process som nu inleds för att möta de strukturella kraven från ägare och kunder samt utvecklingen av verksamhetssystem inom projekt SIRIUS.

Marknad

Reservdelsförsörjningen via RESMAT har visat en svag ökning, 13 MSEK, under senaste året (i löpande prisläge). Affärsområde Armé uppvisar en sti-gande trend såväl i löpande prisläge som i volym. Affärsområde Marin har i stort sett oförändrad försäljning. Inom affärsområde Flyg sker en fortsatt ned-gång av försäljningen. Totalt uppvisas en volymminskning om ca 15% över fyra år.

Utvecklingen speglar den allmänna tren-den vad gäller omfattning och struktur av materielunderhåll i försvaret, och be-döms fortsätta.

Rabattering av reservdelar har skett i större omfattning än tidigare. Dock i huvudsak inom flygmaterielområdet, där prisreduceringar skett med 56 MSEK (Hkp 3, Fpl 32, Fpl 35, RM6, 8, 9).

Bench-marking RESMAT

Av RESMAT totala kostnader hänför sig cirka en tredjedel till distributions-funktionen.

RESMAT distributionskostnader kan i princip jämföras fullt ut med vilken distributionsfunktion som helst i offentlig eller privat regi.

Ett konsultföretag (Alfakonsult AB) för-fogar som nordisk representant över en global databas där grossistföretag får hyra in sig i syfte att jämföra sina verksamheters effektivitet. RESMAT anslöt sig till databasen och distribu-tionsverksamheten 92/93 analyserades och uppdaterades av konsultföretagets representant. Olika delfunktioner kunde därefter jämföras med 55 andra företag och organisationer inom Europa.

Resultatet som redovisas som % av om-sättningen visar att RESMAT distribu-tionsverksamhet håller en mycket god konkurrensförmåga, > 20% lägre kost-nad än jämförbar verksamhet.



RESMAT 4 ÅR I SAMMANDRAG

	94/95	93/94	92/93	91/92
Intäkter reservdelar	892	879	854	832
Standardprisuppräknad försäljning	1040	999	951	906
Volymförändring (90/91 = 0) [%]	-15	-12	-10,2	-8,2
Intäkter uppdrag + övriga intäkter	45	55	29	25
Intäkter räntor	20	27	39	16
Rörelsens kostnader inklusive avskrivningar	832	572	959	562
Rörelsens resultat	124	389	-36	310
Rörelsens resultat, före bokslutsposter	32	24	24	-23
Total balansomslutning	6561	6 691	6 493	6 526
Varulager	6028	6 040	5 837	5 887
Varulager till std-pris (= återanskaffningsvärde)	11 082	10 786	10 516	10 191
Omsättningshastighet i lager [antal ggr/år]	0,073	0,072	0,072	0,075
Antal registrerade artiklar [st]	962 000	956 000	934 000	895 000
Antal inköpsanmodan (beställningspos) [st]	21 300	20 600	19 700	18 800
Återanskaffningsvolym	522	648	608	620
Nyanskaffningsvolym (uppdrag till RESMAT)	33	49	72	83
Värde uteliggande beställningar	392	321	374	450
Antal anlitade leverantörer [st]	1200	1 200	1 230	1 270
Antal försäljningsorderrader [st]	998 950	996 600	991 000	
Antal uppdragstimmar [tim]	36 870	38 322	39 850	33 890
Genomsnittligt timpris uppdrag/tjänster [SEK]	420	410	390	375

LANDRAPPORT

från Affärsområde Armé



Vid affärsområde Armé har en del personalförändringar skett sedan det nya budgetåret började.

Anders Klinteberg har lämnat Arboga och flyttat tillbaka till huvudstaden igen, han har börjat ett nytt jobb vid VapenS. Vi önskar honom lycka till!

Jerry Wiskari som kom tillbaka till RESMAT i februari efter några år i Stockholm, har slutat på RESMAT och börjat på ett nytt jobb som kvalitetschef vid Hedemora Diesel. Vi önskar även honom lycka till!

Sedan augusti håller vi vid Affärsområde Armé på med att "skola" in en ny chef. (Vi tror att vi kommer lyckas rätt bra). Närmare presentation och intervju med vår nye chef återfinns nedan.

Det som många vid affärsområdet berörs av i övrigt, nu och framöver, är den mekanisering som svenska armén genomför på fordonsidan (den största någonsin), 2 sådana projekt presenteras i detta nummer av IRMA.

Kort presentation av Lennart Wallin



Lennart är född 1943, kommer ursprungligen från Värmland närmare bestämt Kristinehamn. Innan han kom till RESMAT jobbade han på Militärhögskolan, där han var huvudlärare i produktionslogistik både i Östersund och Stockholm. Han bor med familjen i Hällabrottet utanför Hallsberg. Familjen består av hustru Agneta och tvillingarna Ida och Alexander 11 år. Barn finns också sen tidigare äktenskap, Lennart har sonen Fredrik 25 år och Agneta sonen Christian 22 år. Efter att ha pendlat till jobbet i 5 1/2 år kan han idag åka hem varje dag, det tycker han är jättebra. Skönt att kunna ta del i familjen på rätt sätt. Lennart har ett stort motorintresse, han har alltid hållit på med motorsport i alla former. Han åker bland annat motionsklass i Novemberkåsan (motorcykel). Allt är intressant med 2 eller 4 hjul säger han, bara det är "häftiga" motorer. Han har också varit klubbledare, trafikinspektör, motorcykelinstruktör och utbildat folk inom bilkåren. Han har ganska nyligen börjat spela golf.

På frågan om hur det känns så här efter att ha varit anställd denna korta tid och hur han trivs med personalen svarar han:

- Mina högt ställda förväntningar på arbetets innehåll och omgivningens stöd har på ett strålande sätt infriats. Jag trivs utmärkt!

Brobandvagn 971

BLG 60M2 eller som den kommer att benämnas i Sverige Brobv 971 är den senaste av de vagnar som anskaffas i forna öststaterna. Broläggaren består av i huvudsak 2 delar, dels ett chassi som är av ryskt ursprung modell T55 (rysk stridsvagn där man tagit bort torn med kanonen) samt en brodel som är av östtysk härkomst och placerad ovan vagnen (se fotot).

Broarna läggs automatiskt med hjälp av ett antal hydraulcylindrar.

Idag finns två stycken broläggare hemma för prov och försök samt utbildning, leveranser av de resterande kommer att ske under 1996.

Totalt väger en Brobv 40,3 ton varav brodelen svarar för 7 ton. Broläggaren har en spännvidd på max 18 m. Motorn är en V12 diesel på 38,8 l slagvolym med en effekt på ca 540 hk.

Till dessa broläggare finns det i dagsläget i Tyskland ett hundratal långradarlastar med reservdelar och utbytesenheter. Till detta kommer ett antal olika reservdelssatser där idag pågår ett analysarbete av vad som skall användas ur dessa satser. Hur mycket av allt detta som kommer att levereras till Sverige återstår att se, innan dess är det många frågetecken som måste rätas ut.



Foto: Peder Berg, BrngC

Ammunitionsdumper 12 TON

MS124, Bandkanon, har fått ett nytt tillskott, Amdumper 12T. Den ersätter dagens Lastterrängtruck 611. Dumpern har tagits fram av Volvo Construction Equipment (tidigare VME) i Braås och är en något anpassad standarddumper A 25 C.

Skillnaderna består framförallt i att Amdumper 12 T är något längre, har fast flak samt är försedd med en HIAB-kran, vanligen kallad DINO. Kranen används för ammunitions hantering men kan också utnyttjas till andra uppgifter. Amdumper 12T har en 6-cylindrig Volvo dieselmotor och lastförmågan är 25 ton. Den är midjestyrd och 3-axlad med drivning på all tre axlarna. Växellådan är automatisk med inbyggd hydraulisk broms så kallad retarder. Samtliga dumprar är redan levererade inklusive två stycken levererade som första anskaffning av utbytesenheter och reservdelar.



Kompetensutveckling

Affärsområdet besökte den 7 september FFV Aerotech AB i Linköping, avdelningarna för elektronik, mekanik och produktion i syfte att skapa oss en mer detaljerad kunskap om kompetensen hos FFV Aerotech AB.

Kortfattat kan man säga att vi var imponerade av vad vi såg. Organisationen och dess medarbetare utstrålade kompetens och effektivitet. Vi besåg laboratorier och produktionslokaler som med stor marginal överträffade sjukvårdens operationsalar beträffande luftens renhet.

Sent på eftermiddagen styrde vi kosan mot Infanteriets "Mekka" Stridsskolan i Kvarn, där vi övermattade och intog gemensam middag.

I gryningen påföljande dag samlades vi för att stifta närmare bekantskap med Arméns mekanisering. Efter en grundlig information om taktiska och operativa konsekvenser, var det äntligen dags för materielkunskap beträffande Pbv 401 och Pbv 501. Fordonen är anskaffade från det forna Öst och har läglighetsanskaffats i ett stort antal. Systemen är enkla till sin konstruktion men av en utomordentligt hög kvalitet. Besöket avslutades med en provtur som sammanfattades av övningsledaren med orden "Detta är utpräglat manliga fordon".

Det har nu gått drygt 1 ½ år sedan vi intog den nya organisationen.

Det har varit ett mycket stimulerande år med många förändringar för enhetens personal.

Jag bedömer att vi har goda möjligheter att ytterligare förbättra reservmaterieförsörjningen för vår huvudkund Marinen.

Som ett led i utvecklingen har vi anställt två nya medarbetare till enheten och här kommer en kort presentation:



Foto: Annika Jönsson

Per Dahlström till vänster och Per Eklund till höger:

Per Eklund är 27 år och kommer från Köping. Han är nytexaminerad civilekonom och kommer i första hand att ta över Spaningsmateriel från Joachim Blomqvist.

Per Dahlström är 23 år och kommer från Arboga. Han är gymnasieingenjör och kommer närmast från Ericsson och kommer i första hand att ta över ubåtsmateriel från Anna-Lena Johannesson.

Joachim och Anna-Lena kommer fortsättningsvis att vara ansvariga för RESMAT medverkan i projekt Gotland.

Tommy Franck



Projekt Gotland

ResmatM har under föregående budgetår fått ett uppdrag från projekt Ubåt typ Gotland. Vi kommer att medverka i granskning av reservmaterieförslag, utbyggnad av tillfälligt förråd vid Kockums Submarine Systems AB (KSUB) i Malmö, överföra och etablera reservmaterielen vid anvisat Marinkommando samt uppbyggnad av slutlig reservdelsmängd.

Dessutom får man då tillgång till förbrukningsstatistik (hjälp vid återanskaffningsarbetet). Överföringen av materielen till Marinkommandot kommer att underlättas då den redan finns i System DELTA. Materielen kommer att lyftas in i System DELTA via datahantering: Diskettfil från KSUB - - Maskinell inläggning i DELTA - - Drift i förrådet.

Anna-Lena och Joachim



Foto: Lånat av KOCKUMS

För närvarande pågår uppbyggnadsarbetet av DELTA-förrådet vid KSUB. Lokaler har iordningställts i anslutning till KSUB egna förråd, med pallställningar och vanliga hyllfack. Personal vid KSUB har genomgått DELTA-utbildning i två steg för att kunna utföra de rutiner som krävs. Streckkodsutrustning skall köpas in för att uppfylla Försvarens (FM) krav för materiel i förråd. Materielen skall vara streckkodsmärkt enligt FM direktiv. Förrådet kommer att driftsättas med materiel successivt under hösten -95.

Tänkarna med att bygga upp ett tillfälligt DELTA-förråd på detta sätt är att kunna ha full kontroll över materielen redan innan samtliga ubåtar överlämnas till förbandet. Vilket innebär att materielen redovisas i DELTA under pågående tillverkning av ubåt 2 och 3, samt vid överlämnandet av ubåt 1 till Marinkommandot efter genomförda provturer.

I nästa nummer tänker vi presentera utvecklingen av Marinens nya Hydrofonbojor





Från och med 1 januari 1997 kommer RESMAT att överta försörjningen vad avser flygsäkerhetsmateriel.

Överflyttningen har startat och kommer att fortsätta under innevarande förlängda budgetår. Kontinuerligt pågår samverkan med flygsäkerhetsmaterielgruppen, med representanter från Flygstaben, FMV:FUH samt FMV:FLYG. Denna materiel passar väl in i vårt sortiment, även om det handlar om en större andel färskvaror än det vi idag hantlar. Kunderna är sedan tidigare inkörda på att handla från oss, så rutinerna är väl kända. Fördelarna blir att försörjningens alla komponenter som till exempel beställning, omDisposition, färskning och redovisning till saldo och lokalisering kommer att skötas i DELTA.

Alla flygande farkoster berörs, det vill säga alla flygplan och helikoptrar inom Försvarsmakten.

Handläggare är Kenneth Johansson som sedan tidigare är känd som handläggare av transportflyg och däck. För att klara av detta utökade åtagande har vi dessutom rekryterat Marie Nordqvist-Nilsson. Hon har ett förflutet som produktionsplanerare på Volvo.

Kenneth har telefon 0589-813 24, Marie har telefon 0589-813 09 och båda kan nås på fax nr 0589-131 83.

Säkerhetsmateriel kommer att handhas precis som övrig materiel vad avser lagerhållning i centrallager och filialförråd.

Några nyckeltal för att ge en bild av nuvarande omfattning:

Adresskod:	Kenneth - 443 Marie - 410
Objekt:	1302
Antal delobjekt:	307 st
Antal FBET i DELTA:	3605 st
Antal registrerade INGÅR I KODER:	16 st
Anskaffning 94/95:	3744 kkr
Försäljning 94/95:	4826 kkr

Stöd från kundservice

Affärsområde Flyg har under 94/95, vilket framgått i olika sammanhang, lagt ner mycken möda på att skapa grunden till ett förändrat arbetssätt. När detta är överenskommet återstår så att börja verka som det är tänkt, en nog så krävande process. Huvuddragen är följande:

- * **Affärsområdesledningen** leder och fördelar arbetet
- * Produktionen genomförs i **Kompetensgrupper**
 - Skrov
 - Apparat och Motor
 - System
 - Kundservice
- * Alla externa kontakter slussas via **Kundservice**

Affärsområdesledningen skall externt marknadsföra enheten, och internt tillse att uppställda mål uppnås.

Kompetensgrupperna har till uppgift att sammanhålla försörjningen inom sitt område, såväl gentemot uppdragsgivare som mot de olika kundkategorierna. Varje system skall till exempel följas upp avseende tillgänglighet, med hjälp av restorder. Dessutom skall produktionen kontinuerligt avrapporteras till våra uppdragsgivare. Vinsten är att inom kompetensgrupperna kan man samverka, utbyta erfarenheter och utveckla sig effektivare än var och en för sig.

Kundservice skall successivt växa in i rollen som sluss för kommunikation externt. Därutöver tillkommer ett antal fasta uppgifter främst av sammanhållande karaktär. Med risk för att bli tjatiga i vårt budskap gäller att ni kunder alltid kan gå till Kundservice när ni har frågor/önskemål/krav som rör flygvapnets reservmaterieförsörjning. Responsten kan likaväl komma från en av våra handläggare som någon på Kundservice, men ett svar får ni.

Exempel på fasta uppgifter att sammanhålla på Kundservice är:

- * Avvecklingsmål
- * Försäljningsstatistik
- * Stora ordrar, idag främst på export
- * Rabattregistret
- * Försörjningsuppföljning
- * Kundmöten
- * Frågor

På Kundservice träffar ni idag:

Lillemor Bard, 0589-812 31
Malin Eriksson, 0589-812 41
Karin Segerstedt, 0589-810 45
Gunilla Eriksson, tull, 0589-812 30
Sonia Ekström, TO, 0589-811 70

Självklart kommer handläggare ur kompetensgrupperna i varierande grad att ha direktkontakt med kunder. Kundservice delges då internt den information som kan anses nödvändig för att den löpande servicen skall bli effektiv.



Foto: Annika Jönsson

KUNDSERVICE PÅ BILD

Sittande från vänster:

Sonia och Gunilla

Stående från vänster:

Malin, Karin och Lillemor

DELTA-rutan



Stor del av vår tid åtgår att skapa ett bra DELTA-system i SIRIUS-kostym. En del i detta arbete är en aktiv registervård, vilket framgår av en del punkter nedan.

SIRIUS

Projektet rullar på med något förändrade planer. Vi bidrar med kompetens i många olika delprojekt. Vid RESMAT drivs vårt eget projekt DELTA 97 för avstämning inom avdelningen. DELTA 97 består i stort av tre delar: Verksamhet och registervård, system och införande samt ekonomisystem.

Förrådsplatser

I DELTA-systemet finns idag 1200 förrådsplatskoder registrerade. Vid kontroll har det framkommit att en stor del av dessa förrådsplatser ej redovisar någon materiel!

Förfrågan har nu utsänts till regionala produktionsledare om dessa förråd fortfarande skall vara registrerade.

Vid många bearbetningar måste alla dessa förråd genomsökas. Det innebär således att våra svarstider kan reduceras, om vi kan minska antalet registrerade förråd.

Vi erhåller dessutom ett bättre underlag för kommande datasystem.

Kalendertidsmateriel

En stor genomgång har utförts på all kalendertidsmateriel. Förråd med oavslutade mål har erhållit påminnelse och ett stort antal rensningar har utförts.

Avveckling

Ett stort antal avvecklingsmål pågår. Datamässigt är det enkelt och snabbt åtgärdat, men i många fall måste samråd tas med andra inom FMV och/eller FM. Detta kan ta tid!

CD DELTA

Vi har nu 350 användare av denna skiva. Många har gett skivan till sina kunder, så att förrådet slipper stor del av sök- arbetet. Något för dina kunder?



Utbildning DELTA

Vårens kurser genomförs nedanstående tider. 1000 kr uttages i kursavgift per heldag.

Anmäl till oss om ni har behov utöver den fasta planen. Utöver nedanstående kurser genomförs ett stort antal interna utbildningar.

När detta skrivs är beslut ej taget om i vilken form kurs 8 skall genomföras.

Tidplaner för utbildningar

960115-18	Kurs 1
960212-15	Kurs 2
960304-07	Kurs 3
960325-28	Kurs 1
960416-18	Kurs 4
960507-09	Kurs 5



Produktkatalog

En enkel katalog över vårt sortiment har efterlysts av många.

Alla vet att vi har stor mängd olika artiklar, men utan en förrådsbeteckning kan det vara svårt att hitta önskad vara. Första försöket att tillfredsställa detta behov blev en produktkatalog i pappersform.

Nästa utgåva blev i form av CD DELTA, där alla sökmöjligheter tillkom. Vi skall nu försöka åstadkomma en katalog över vårt standardsortiment, med tillhörande gruppindelning, bilder och förklarande texter. Avsikten är att producera katalogen på en CD-skiva, med samma programvara som för CD DELTA. Om behov finns, kan även en papperskatalog tryckas.

DELTA redovisar totalt 151 000 M-nummersatta artiklar, varav 100 000 vid centrallagret.

För att erhålla en hanterbar katalog, kommer visst urval att göras.

Som jämförelse kan nämnas ELFA som lagerhåller 30 000 artiklar och Clas Ohlson som för 20 000.

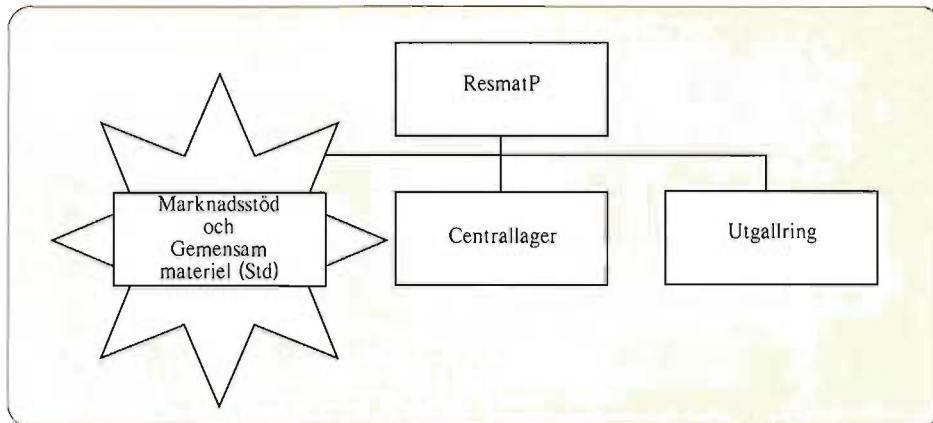




I denna rapport presenteras den funktion inom produktionsenheten som ombesörjer beställningshanteringen av det som vi "lite slarvigt" benämner standardmateriel.

Försvarsgemensam materiel 1994/1995

Antal artikelnr	Ca	150 000 st
Lagervärde totalt		612 MSEK
- centrallager		312 MSEK
- övriga förråd		300 MSEK
Årlig omslutning		102 MSEK
Årlig anskaffning		91 MSEK

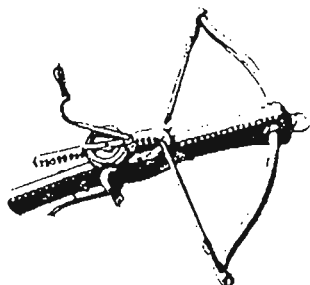


STANDARD - VAD ÄR DET?

Militär standard är av tidigt ursprung, fanor och standar var ju en slags standard.

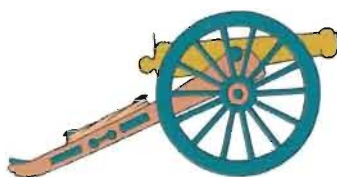


Venedigs bågskyttar utrustades med standardiserade vapen. Detta accentuerades under 1400-talet då armborstvapen infördes.



Standardiseringen av kanoner och handeldvapen fick fart i Europa under medeltiden. Fältartilleriet klassificerades efter projektilvikt och 10-pundare, 20-pundare och så vidare levde länge kvar som storleksbeteckningar på kanoner.

År 1540 utvecklades ett system för klassificering av kanoner baserat på en standardserie för borning.

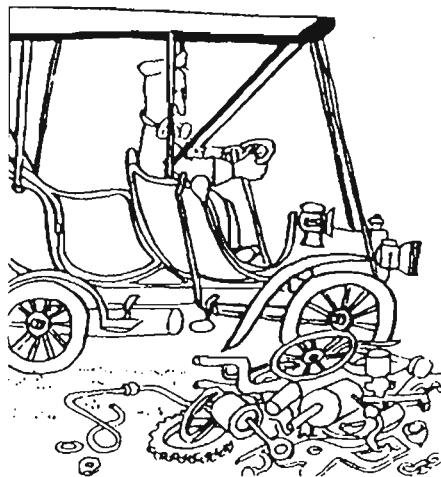


1798 fick Eli Whitney ett kontrakt av Thomas Jefferson på 10.000 gevär att levereras inom två år. Efter ett år hade bara 500 producerats. För att hinna uppfann Eli systemet med utbytbara delar. Som bevis på att det fungerade monterade han tio gevär inför ett häpet krigskabinett. Icke utan skäl har Whitney blivit kallad "standardiseringens fader" i USA.



Utbytbarhet blev en tvingande nödvändighet då vi började bygga bilar.

1908 gjorde Henry M Leland ett intressant experiment. Han tog ut tre Cadillac från en bilförsäljarfirma och plockade sönder dem i sina beståndsdelar. Delarna blandades i tre stora högar, varefter man plockade ihop en bil igen utan någon justering, samt körde därifrån. (Ovanstående är hämtat från en historik om standardiseringens utveckling under 9000 år, (Källa okänd).



Standardisering är således en av förutsättningarna för masstillverkning.

Det finns olika sorters standarder

- **Nationella standarder** som gäller enbart inom ett visst land. Dessa håller nu på att ersättas av **internationella standarder**.
- **Försvarsstandard** som utarbetas för viss materiel inom försvaret.
- **Företagsstandard**

Förtetagsstandard

1. - består av en "grundstandard", nationell eller internationell, som kompletteras med anvisningar om viss kontroll, ytbehandling eller dylikt.
2. - är artiklar som använts så ofta inom företagets produktion att de givits statusen företagsstandard

Företagsstandardreservdel

- * kan finnas som hyllvara under tiden som beställda enheter tillverkas samt vid garantiåtagande och eventuell förstagningsanskaffning av reservdelar
- * måste oftast specialtillverkas vid återanskaffning
- * beställs av RESMAT hos företaget
- * företaget gör en offertrunda hos sina underleverantörer
- * utvald underleverantör anskaffar material - oftast special - och planerar in det i sin produktion
- * kontrolleras av företagets kontrollinstans före leverans till RESMAT

Ibland har företagsstandarderna utgått för länge sedan. Ersättning erbjuds, men den måste godkännas av ansvarig instans innan man beställer. Det är viktigt att ersättningsförslaget behandlas så snabbt som möjligt, så att man kan få igång beställningsproceduren.

Modifiering och större översyner/underhåll

Det är viktigt att man vid rubricerade åtgärder tänker på att det tar lång tid att anskaffa viss materiel, även det som räknas som så kallad standardmateriel.

Ge oss en chans att ge Dig god service! - Beställ i god tid!

RESMAT räknar med minst 10 månaders leveranstid till Centrallager när det gäller materiel med leverantörsbeteckningarna = företagsstandard:

SAAB AS
SFA
BOF

Övrig materiel med lång leveranstid
USDOD-MS
USDOD-AN
AMSTD-NAS
som beställs från USA.

BSI-BSA
SBAC-AGS
som beställs från England.

AFNOR
som beställs från Frankrike.

Samt viss materiel - stång, plåt och rör - enligt försvarsstandard.

Grunddata i FREJ/DELTA

En standard är inte "evig". Översyner sker. Den gamla standarden utgår och ersätts av en ny utgåva eller ett nytt standardnummer. Vanlig anledning till ersättning är att någon dimension tillkommit eller utgått. I övrigt är allt lika. I dessa fall bör man kunna acceptera den nya standarden.

Materiel som är registrerad enligt en viss standard på 1960-70 talen kan inte återanskaffas som hyllvara, utan måste specialtillverkas om man kräver just den standarden.

Fler problem vid återanskaffning av standardmateriel är sådan materiel som registrerats för länge sedan med endast ett firmaprefix och artikelnummer. Firman har för länge sedan upphört. Det finns inget i förråd och materielhandläggaren har inga tekniska uppgifter att gå efter. Materielen är klassad som standard, men är det verkligen standard?

Vad är standardmateriel?

Standardmateriel uppfattas som lätt anskaffad materiel som ligger på hyllan och väntar på en beställning. När det till exempel gäller sexkantskruv tillverkad enligt svensk (SMS) eller motsvarande tysk (DIN) standard, i normal stål-kvalitet (8.8) och med vanlig ytbehandling (fzb), ja då stämmer det. Men om man behöver en avvikande ytbehandling, finns det inte på hyllan utan obehandlad skruv måste sändas för ytbehandling.

En bättre definition är att materielen kan användas inom alla försvarsgrenar och att den är mer eller mindre svår/lätt att återanskaffa.

Birgit Järhem

I nästa nummer av IRMA återkommer vi med dels en presentation av vår personalgrupp som handhar gemensam materiel dels en beskrivning av aktuellt sortiment.



KRONFRAKT ARBOGA

Många har kommit i kontakt med Kronfrakt på det ena eller det andra viset.

Jag visste att de är RESMAT huvud-distributör och dessutom kör Försvarets övriga leveranser. Och att de bor i ett hus på Norra Ågatan i Arboga och är försvarsanställda.

Mer var det inte när jag fick uppdraget att göra ett reportage om Kronfrakt i Arboga.

Efter ha letat mig fram till byggnaden och kommit in i lokalerna träffar jag Erna Larsson, som är "allt i allo" på Kronfrakt. Hon är oftast den första kontakten även per telefon.

Ljusa fina lokaler, härliga kontorsutrymmen. En rymlig terminal och en stor lastkaj att använda för omlastning av långtradare. Ett myller av gods och truckar som kör hit och dit. Just idag jobbar åtta personer här. Hur vet man var man skall köra?...



Foto: Annika Jönsson

Kronfrakt M är placerad i ARBOGA och ingår i Uhreg M gemensamma driftenheten. Uhreg Stab finns i Strängnäs, samlokaliserad med Milostab M.

Kronfrakt M huvuduppgifter är att:

- * marknadsföra KRONFRAKT verksamhet
- * utveckla och vidmakthålla transportverksamheten och terminalfunktion
- * samordna styckegodstrafiken inom milo M och med övriga milo
- * genomföra robottransporter
- * genomföra säkerhetstransporter
- * genomföra flygmotortransporter
- * genomföra transporter för FMV fördelningsförråd

Presentation av Kronfrakt och några medarbetare

Jag slår mig ned för en pratstund med Johan Alfredsson, som är chef för Kronfrakt i Arboga.

Johan Alfredsson kommer från Nora och är 52 år. Johan började på Kronfrakt i augusti i år. Han kommer från ASG i Örebro, där han varit verksam sedan 1965.

Åkeri, terminaldrift, lagerservice/ logistik har varit arbetsuppgifter genom åren.

Johan är en mycket positiv människa och det lyser i ögonen på honom.

En ideologi som han har är:

Personalvård = Kvalité. Den som mår bra och trivs på jobbet har också goda möjligheter att prestera ett bra resultat. - Det finns någon mening med allt!

Johan är gift sedan 31 år, två vuxna barn och fyra barnbarn, snart fem. Pendlar varje dag mellan Nora och Arboga.

En dröm är just förverkligad: köpet av en 1000 cc BMW: Återfallsknutte!

Reser gärna, gillar även att ordna gruppresor, senast var det Tyskland och Österrike. Två resor i juni och juli.



Foto: Annika Jönsson

Från vänster och nedifrån räknat:

Johan Alfredsson, Bibbi Risberg, Micke C Ivansson, Micke Pettersson, Mats Drejfält, Lennart Jansson och Kenth Pettersson

Erna Larsson har ett förflutet vid Försvars Data såväl som vid Miloförrådet i Arboga. 1989 började hon vid Kronfrakt, som på den tiden var på försöksstadiet i en gammal före detta industrilokal vid nuvarande ABB lokaler i Arboga.

Hon är glad och lättsam, en trevlig tjej som möter dig vid Kronfrakt.



Foto: Kronfrakt

Erna Larsson (vid sin PC)

Det här är Kronfrakt...

Huvuduppgiften är att samordna Försvarets transporter. För denna uppgift finns i Milo Norr en enhet i Boden med underavdelning i Östersund, i Milo Syd enheten i Tenhult och så då Arboga, som är lika stor som de andra tillsammans. Arboga fungerar som "nav" i det linjenät som täcker Sverige. Turtätheten varierar, många linjer har trafik flera gånger per vecka.

För att lösa transportuppgifterna på Arbogakontoret finns idag Kenth Pettersson som transportledare och Sven-Erik Jonsson som speditör. Två killar med dagarna fulla av transport- och problemlösningar. För hjälp med administration och uppföljning svarar Bibbi Risberg.

Terminalhanteringen sköts i första hand av Lennart Jansson och Mikael Pettersson.

Ca 220 st sändningar per dag registreras avgående från Arboga. Till detta kommer allt som lastas om för vidare spridning. FMV är den klart största kunden.

För att klara uppdragen finns en mix av transportlösningar. Dels rullar från Kronfrakt i Arboga 8 egna långtradare, dels används såväl civila som militära köpta transporttjänster. Som kund kan du alltså möta ganska många trevliga chaufförer.

I Arboga heter killarna:

Christer, Jussi, Christopher, Lennart, Micke, Gunnar, Folke, Kjell, Sven, Sören och Mats.

Ett glatt gäng som har det ganska ruschigt vissa dagar och som inte får gripas av stress när sådana situationer inträffar.



Foto: Annika Jönsson

Kenth Pettersson i samtal med någon som vill ha leverans



Foto: Kronfrakt

Sven-Erik Jonsson



Foto: Kronfrakt

Bibbi Risberg

Stort tack till Kronfrakt för ett vänligt bemötande och alla glada tillrop.

Annika Jönsson



ELEKTRONISK HANDEL (EH)

Trots långt driven datorisering i samhället och i näringslivet sker fortfarande en stor del av informationsöverföringen mellan företag med hjälp av pappersdokument, precis som på 80-talet.

Behövlig information finns ofta ursprungligen i ett datorsystem hos företag A. När informationen skall föras över från A till en handelspartner eller myndighet skrivs denna information ut på papper och skickas per fax, brev eller bud vidare till mottagaren för manuell inmatning i dennes datorsystem.

Nationalekonomen Ronald Coase menar att *kostnaden för att genomföra produktion och distribution är lika stora som "transaktionskostnaderna" för att genomföra avtal.*

Med "transaktionskostnader" menar Coase alla kostnader som är förknippade med att ingå och genomföra avtal, det vill säga både administration som utförs av "administrativ" personal och av "handläggande" personal. För dessa teorier - och några till - fick Coase Nobelpriset i ekonomi 1992. Sammanfattningsvis kan alltså sägas, att det numer är klarlagt att det är dyrt med "administration" eller "handelsprocedurer".

OFFENTLIG FÖRVALTNING

"Toppledarforum" är en sammanslutning med de tyngsta ledarna i det offentliga Sverige som medlemmar. Generaldirektörer, landstingsdirektörer och andra ledare av större offentliga institutioner diskuterar, samordnar och beslutar här hur styrningen av Sverige skall ske tillsammans med Toppledarforums ordförande, regeringens samordningsminister Jan Nygren.

Den 19 april 1995 beslöts i Toppledarforum att stat, kommun och landsting skall påbörja övergången till Elektronisk handel (EH).

För att hjälpa och stödja myndigheterna i detta arbete samt för att följa upp i vilken takt och hur myndigheterna i Sverige inför EH har ett "genomförandesekretariat" bildats. Genomförandesekretariatet följer vidare upp ett antal "vägvisarprojekt", som startats inom den offentliga verksamheten.

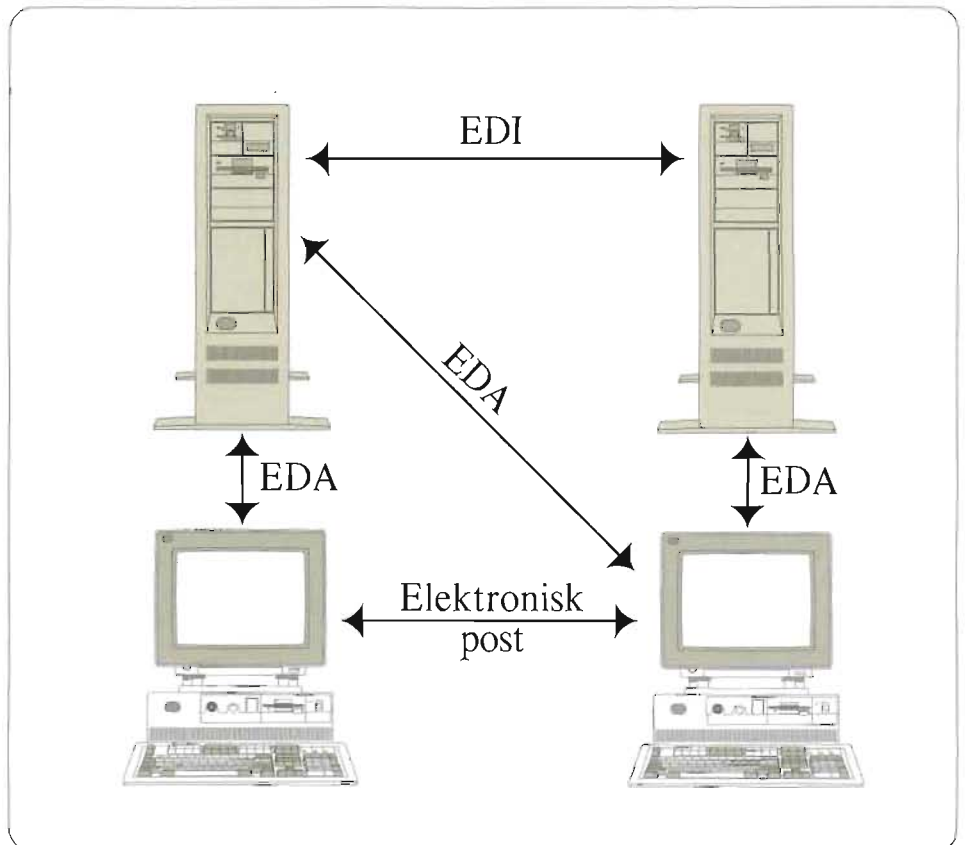


VAD ÄR EH?

Och vad är nu Elektronisk handel?

- Är ett telefax med en beställning EH?
- Om jag skickar ett "mail" via Internet eller någon annan elektronisk "highway", är det en "riktig" EH?
- En kundbeställning i System DELTA? Det är väl en "elektronisk" beställning?

Rätt svar på dessa frågor är, som så ofta nu för tiden, ett "nja".



Elektronisk post (E-mail) är kommunikation mellan person (dator) till person (dator), EDA är kommunikation mellan person (dator) till applikation och EDI är kommunikation mellan applikation till applikation.



Låt oss försöka oss på en definition:
 "Electronic Commerce" eller elektronisk handel är ett samlingsbegrepp för elektrisk överföring av **strukturerad handelsinformation** med tekniker som EDI, delade databaser, elektronisk post, elektroniska formulär, CALS, elektroniska anslagstavlor, filöverföring och automatiska faxfunktioner.

Om de i strecksatserna ovan beskrivna händelserna sker i enlighet med upprättade EDI-avtal och följer de standarder (EDIFACT med flera) som finns, så är de således att räkna som EH.

Ett EDI-avtal mellan två företag bestämmer bland annat hur de olika "dokumenten" (som alltså bara finns i elektronisk form) som sänds mellan företagen skall se ut. Utseendet och innehållet i dessa olika dokument är oftast hårt standardiserade genom olika standardiseringsnämnders arbete.

EFFEKTER

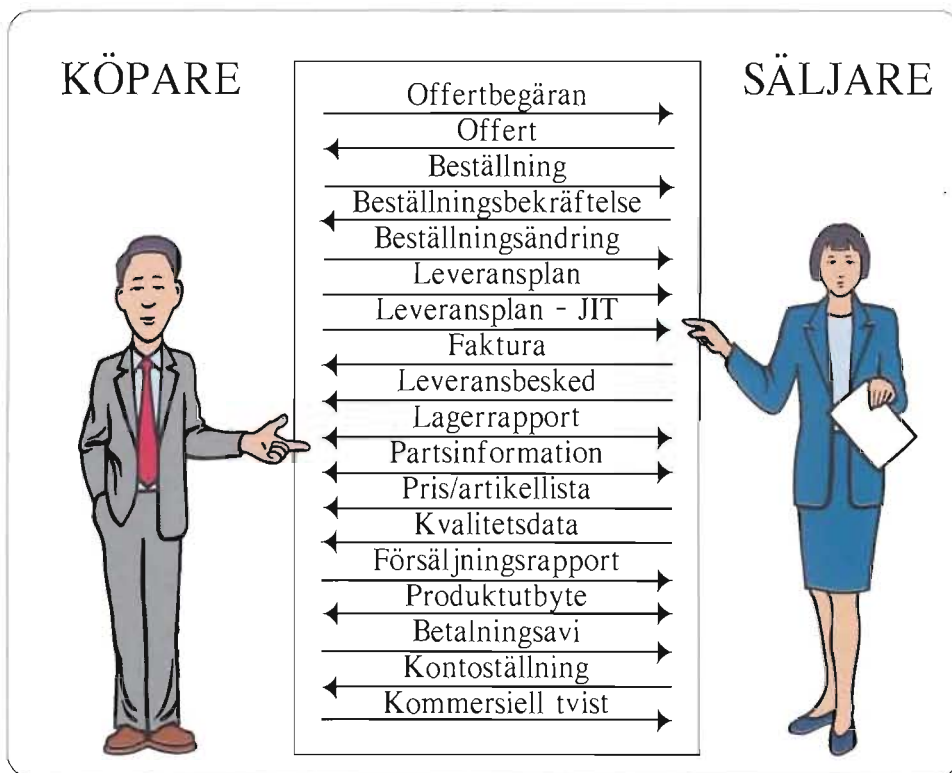
Genom denna standardisering kan man alltså låta olika system "automatiskt" utväxla meddelanden mellan varandra. Till exempel kan en "mottagningsregistrering" i ett företag automatiskt leda till ett (nästan) samtidigt skapande av en faktura hos avsändande företag samt en bankutbetalningsorder vid det mottagande företaget. Därigenom har ett antal manuella moment samt arbets- och kalendertid sparats. Och både kalendertid och arbetstid innebär faktiskt kostnader för båda företagen, oavsett statlig eller privat verksamhet.

Denna "digitalisering" av meddelanden både snabbar upp och gör informationsflödet mer korrekt samt möjliggör nya former av distribution.

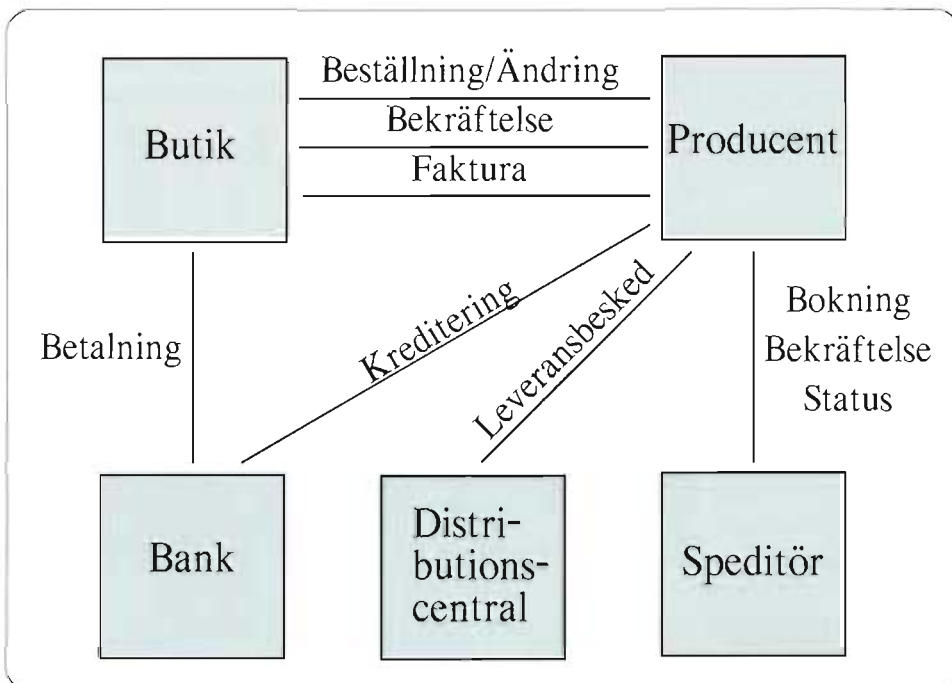
Vidare ökar styr- och kontrollmöjligheterna i materielldöden till tidigare helt otänkbara nivåer.

I princip är det bara fantasin som begränsar de positiva möjligheterna till utveckling inom områdena upphandling, logistik, ekonomi med mera som Elektronisk handel möjliggör.

Martin Andreae



EDIFACT-meddelanden som finns för användning mellan köpare och säljare



Sveriges vanligaste EDI-meddelanden

Vad händer på RESMAT?

RESMAT deltar i ett Vägvisarprojekt med syfte att få till stånd en första EDI-uppkoppling med en av våra leverantörer. De största vinsterna här tros ligga dels inom fakturahantering och betalningsflöden, dels inom kedjan beställning (till leverantör) - beställningsbekräftelse - leveransavisering. Därutöver är det främsta motivet till EH en ökad förändringstakt.

Vägvisarprojektet kommer att ge värdefulla erfarenheter för den fortsatta utvecklingen med EH vid RESMAT.

JAS-39 SOM HYLLVARA



Christina Hedman, är systemansvarig på FMV:RESMAT vad avser system JAS-39

Här följer en kort redogörelse för arbetsläget i reservdelsberedningen för JAS-39

Helt enligt FMV inriktning att effektivisera anskaffningen vad gäller beredning och upphandling är RESMAT tidigt med i processen. Härmed läggs grunden för en säker och effektiv återanskaffningsfunktion.

RESMAT har således åtagit sig ett större ansvar än tidigare och koordinerar initialupphandlingen till 39:an. Fysiskt återfinns den materiel som vi fått hem i ett förråd i berget i Arboga samt i det speciella JAS-förrådet vid FMV:PROV i Linköping. På dessa platser byggs lagren upp för att i takt med att flygproduktionen kommer igång stödja underhållet.



Foto: Pia Eriksson, FMV:PROV

Reservdelsförbrukningen har börjat, om än i liten skala, och därmed även återanskaffningsprocessen.

Beställningarna av reservmateriel följer huvudavtalets uppdelning i en Delserie 1, nedan kallad ds1, och Delserie 2, kallad ds2.

Materielen till ds1 är till största delen levererad och ligger i respektive lager.

Vad gäller ds2 har beredningarna pågått under ett par års tid. Här har RESMAT erhållit ett komplett uppdrag att ansvara för reservdelsanskaffningen. För att arbetet skall löpa smidigt har ett flödesschema framtagits. Detta schema reglerar vilka aktiviteter som skall utföras och av vem. Inblandade är förutom RESMAT, Industrigruppen JAS (IG JAS), FMV:FLYG, FMV:FuhF, FMV:FuhTDOK och projektledning 39 (PL 39).

Från grovplaneringen kan nämnas att beställningarna avses läggas första halvåret 1996 och leveranserna beräknas ske under hela 1997.

Det är uppsättningen av den tredje fredsdivisionen, planerad till 1997-07-01, som styr ds2. Om planeringen ändras får detta konsekvenser för reservdelsanskaffningen.

Ett särskilt komplicerat ärende i denna planering är att bestämma vad som skall slutanskaffas.

Med kort beredningstid, på underlag från IG JAS, skall beslut fattas.

Vi skall idag fatta beslut som kommer att påverka tillgängligheten långt in på 2000-talet.

Detta visar något av reservdelsanskaffningens komplexitet.

Huvudarbetsuppgifterna är således koordineringen av ds2 anskaffningen och att vara sammanhållande för FMV aktiviteter gentemot IG JAS.

En viktig roll för RESMAT är att införa de exportsatsningar som sker bidra med vår erfarenhet för att tillsammans med övriga FMV och industrin hitta försörjningsmodeller som stödjer och underlättar en försäljning av 39:an.



Foto: Pia Eriksson, FMV:PROV

Ekonomiutbildning vid RESMAT

Kompetensutveckling

När FMV effektiviseringsprogram Mål 96 planerades analyserade respektive avdelning behov av kompetensutveckling. RESMAT ledning och medarbetare prioriterade härvid grundläggande ekonomiutbildning, vilken nu genomföres som en grund för förändrat arbetssätt.

Under hösten 1994 och våren 1995 har ett 40-tal personer vid RESMAT genomgått en 40 veckors utbildning i företagsekonomi.

Utbildningen har omfattat 160 lektioner med 4 lektioner per vecka och deltagarna har främst kommit från de olika Affärsområdena men övriga enheter har också varit representerade.

Utbildningsarrangör har varit IHM Business School i Örebro och förutom företagsekonomi har även ingått marknadsföring, affärsjuridik, affärsekonomi och personlig utveckling.

Utbildningens huvudmål har varit att ge deltagarna kunskaper i hur ekonomiska modeller och begrepp kan användas för att driva ett företags verksamhet mot lönsamhet. Dessutom har centrala begrepp, teorier och metoder i modern marknadsföring introducerats. Inom affärsjuridiken har bland annat den svenska lagstiftningen och rättstillämpningen vad avser kontraktsrätt tagits upp.

Undervisningen har skett genom en kombination av litteraturstudier, föreläsningar, lektionsundervisning och praktikfall.

Under utbildningen har deltagarna genomgått 4 skriftliga tentamina samt löst ett antal praktikfall.

Utbildningen avslutades den 22 augusti 1995 med en båttur på Hjälmare Kanal med båten Gustaf Lagerbjelke. Ombord på båten serverades lunch och därefter delades diplom och examensbevis ut.

En ny utbildningsomgång har startat i slutet av augusti då ytterligare ett 40-tal personer har påbörjat samma utbildning.

Margareta Johnsson



Foto: Annika Jönsson

C RESMAT, Jan Sandin hälsar lärare och elever välkomna ombord.



Foto: Annika Jönsson

Rektor för IHM, Stig Kornblad, delar ut diplom och examensbevis till Stefan Lundeqvist, ResmatP.



Foto: Annika Jönsson

Lärare och elever samlade för gruppbild

Nya GD besöker RESMAT

Efter två veckor som ny generaldirektör på FMV besöker Birgitta Böhlin oss på RESMAT. Ett led i att snabbt komma igång med att träffa medarbetarna.

Kort presentation

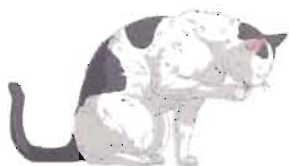
Birgitta förmedlade en snabb bild av sig själv och sin bakgrund.

Född på västkusten, Orust. Skolgång i Göteborg men sedan flytt till arbete i Stockholm, med profession i ekonomi och administration.

Birgitta Böhlin har under sin karriär skaffat sig en bred kompetens och stor erfarenhet. Hon har arbetat med försvarsfrågor på finansdepartementet och tre år i början av 1980-talet som administrativ chef för FMV. Hon har också varit anställd av Sveriges Television i många år och har även arbetat åt Samhall och sitter i styrelsen för Samhall Alea.

De senaste tre åren har Birgitta Böhlin varit chef för Huddinge sjukhus. Birgitta Böhlin sitter i FMV styrelse sedan 1993 varför hon är väl insatt i det mesta som rör hennes ansvar som generaldirektör.

Om sig själv som person gav hon också besked. Hon är 47 år, gift, barnlös, kattägare. Hon tycker inte om långa promemorior och har hett temperament ("men det går snabbt över").



FMV på rätt väg!

Nya GD har en mycket positiv uppfattning om FMV olika utvecklingsarbeten och konstaterar sammanfattningsvis att FMV är på rätt väg men också att mycket arbete återstår. Det ska vara ordning och reda, men inte med gamla tiders arbetsordning utan moderna styrmetoder. Som högsta chef kommer Birgitta att delegera mycket men också att lägga stor vikt vid uppföljning.

RESMAT

Birgitta Böhlin har genom sitt arbete i FMV styrelse följt utredningarna om huruvida RESMAT verksamhet skall ingå i FM eller som nu i FMV. Hon är fullständigt klar på denna punkt. RESMAT medverkan i anskaffningsberedningar och stora kontaktyta mot försvarsindustri samt export och import av reservmateriel innebär att verksamhetens naturliga hemvist är FMV. Vi på RESMAT tackar nya GD för ett klart och rakt ställningstagande och besked och ber än en gång att få hälsa Birgitta Böhlin välkommen som ny GD på FMV.

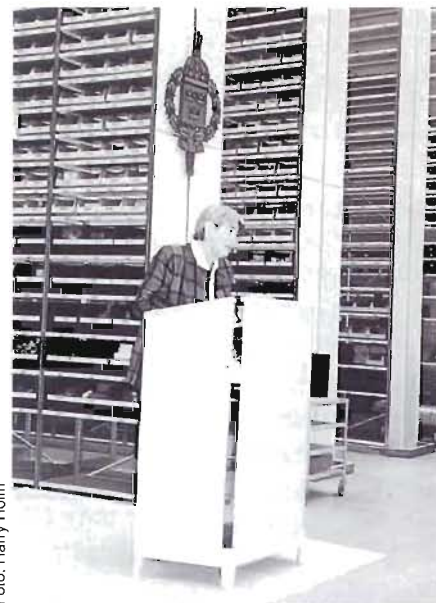


Foto: Harry Holm

Birgitta Böhlin i talarstolen

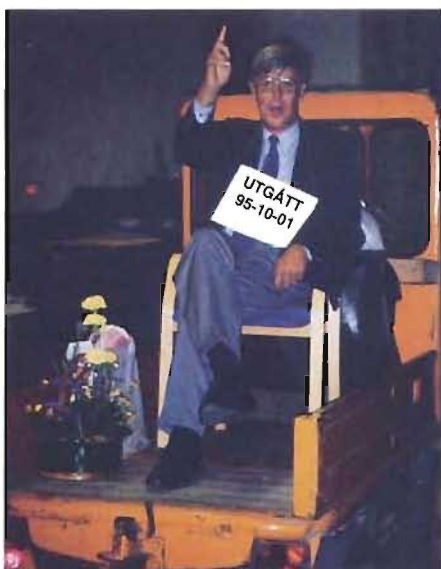


Foto: Annika Jönsson

Förre GD Per Borg på truckflaket efter avtackning

Avtackning av före GD Per Borg på RESMAT

Enligt gängse normer avtackades Per Borg på RESMAT. DELTA har en utgallringsmetod men här användes en annan. Liksom vid tidigare avtackningar av "högre" chefer, "utgallrades" Per med skylten:

UTGÅTT 95-10-01

Vi tackar före GD Per Borg för ett trevligt samarbete och önskar lycka till i framtiden.



IRMA



Julkorsord!

De tre först öppnade rätta lösningarna belönas med varsin "julklapp" retroaktivt.
Skicka in lösningen senast den 10 april-96 till IRMA-red. RESMAT, Box 1002, 732 26 Arboga

JR 95	I FRYSS	AN	FINNS I ARBOGA	REDSKAP	LYSANDE ÄMNE	TOM	INBRINGA	EJ VÅR	NY TELEFON	FAST VATTEN	OLIK	MILITÄR KLÄDSEL	ARBOGA AVD	ÖGON SJUKDOM
SACO														Å
BÅT			VITTRÄ								KVALSTER			NÄRKE
UDDA		GAUSS			GUBBIG		FLICKOR			STIGER				
GREVE					SMAK	TROS				ÖGÅ				
ENGELSK MC		HELT					ADDEPT					BIL		
KÖR			FLOD			HÄSTEN			ORO			B/S		SCEN
DATA STÖD				FÖRP.	STAD I JEMEN	ÖKEN		DM				OKÄND	LÄNGD	
HÄNSYFTA	GAMMAT						RETATS	HJÄLP-ORG			HALTAT	JASGRUPP		
FLYGBIL					FDEU		VE					ASTAT	BOK	TROPP
EXIT	UGGLA			SI S/S			PRESIDENT					UFGOMAN		ENGTE
SEGER TECKEN					OTUR		GÅRD					VOLVO	ESPINGAR	
VÅRGD	ODJUR	NORM					DATA					BÅTYTA		STORT PROJEKT
												SNAPPS		STATER
			ENG. HR				SUGGA		24/12					FEGIS
VI HAR STORT					LJUS	DO, RE,	TRÅD	LEGERING	PAR					JUNGFURU
MO OCH FAT		BETYG	MÄTT	MÄTT										
							GERÄR							GOTLAND
														STATER

Följande tre vinnare av IRMA's sommarkryss 1-95 erhöll varsin Penninglott:

Barbro E Rosén i Eskilstuna
Monica Strandlund i Mölltorp
Inga-Britt Winberg, ResmatP i Arboga

Personalförändringar inom RESMAT

Nyanställd:

Lennart Wallin fr o m 95-08-01

Slutat:

Enar Claesson fr o m 95-06-01

Gunvor Karlsson fr o m 95-07-01

Anders Klinteberg fr o m 95-07-01

Ulla Pettersson fr o m 95-08-01

Sven Larsson fr o m 95-10-01

Jerry Wiskari fr o m 95-11-01



Ett mycket varmt tack för all uppvaktning i
samband med min pensionsavgång



Enar Claesson

*Redaktionen önskar Er alla en riktigt
God Jul och ett Gott Nytt År!*