

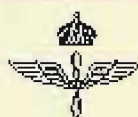
# IRMA



Tidningen med Information från ReservMaterielavdelningen i Arboga

Nummer 2 1999 Årgång 14

**Vi på RESMAT  
önskar  
God Jul och Gott Nytt Århundrade!**



# RESMAT

FÖRSVARETS MATERIELVERK, RESERVMATERIELAVDELNINGEN



En av våra mycket uppskattade medarbetare - Lennart Andersson - har sorgligt nog lämnat oss mycket hastigt. Lennart som blev 53 år, har lämnat ett stort tomrum efter sig. Vi minns alla hans positiva attityd och hans förmåga att med humor lösa upp svåra situationer.

### Det nya FMV

FMV genomför som vi tidigare berört en större förändring av arbetsätt och organisation. Syftet är att med ett mer processinriktat och ensat arbetsätt nå rationaliseringsmålen kostnadsreducering på 230 miljoner kronor och en personalminskning med 450 personer.

Ett sätt att nå målen är att FMV mer skall lösa uppgifter på högre systemnivåer och därmed kunna flytta gränssnittet mot industrin så att den ges ett större ansvar. Som en följd av detta arbete blir FMV organiserat med en systemledning där bland annat dagens kundtyta mot Forsvarsmakten (HKV) återfinns samt en Produktionsledning där all produktion genomförs. Denna senare enhet organiseras med bland annat ett Kompetenscentrum och ett Projektcentrum. Kompetenscentrum är resurshållare till projekt men genomför också verksamhet. Ett teknikkompetenscenter är "logistik" och där återfinns vi RESMAT som en del tillsammans med teknikinformation, avveckling, underhållssystem, underhållsberedning och driftstöd.

För att nå målet en samordnad FMV-verksamhet i Arboga har C RESMAT erhållit rollen som platschef.

### RML

Arbetet med att omsätta Regler för militär luftfart (RML) pågår både vid FMV och RESMAT.

RESMAT arbetar utifrån RML-V-1 och V-6A med målet att erhålla verksamhetstillstånd som reservmaterieförsörjare från 2000-01-01. Avsikten är sedan att arbeta enligt den plan som inlämnats 99-11-02 samt att anmäla om inträde avseende flygunderhållsverksamhet 2001-09-01.

Viktiga frågor i inledningen är ledningens ansvar, spårbarhet, ändringsrutiner och avvikelshantering.

Arbetet med RML är prioriterat och därför har vi skapat ett projekt direkt under C RESMAT med Lena Bergquist och Göran Börjeskog som huvudpersoner.

Jag ser det som mycket positivt att med stöd av RML kunna driva övriga kvalitetsfrågor.

En viktig ekonomisk fråga är att inom ramen för RML bibehålla möjligheterna till flera aktörer på marknaden och därmed skapa konkurrens.

### Farliga ämnen (FÄ)

RESMAT har ansvaret för projektet FÄ-NY där det övergripande målet är att ta fram rutiner, stöd och hjälpmedel, vilka förbättrar hanteringen av kemiska produkter inom FM, FMV och FORTV och bidrar till att gällande lagstiftning kan efterlevas.

Huvudsakliga uppgifter inom projektet:

- \* Ge myndigheterna möjligheter att följa lagstiftningen.
- \* Driftsätta ett informationssystem som stöder hanteringen av Farliga Ämnen (FÄ).
- \* Starta Forsvarets kemigrupp.
- \* Etablera inventeringsrutiner.
- \* Utbilda den personal som hantlar kemiska produkter.



Uppgifterna inom projektet är uppdelade på två delprojekt; delprojekt Verksamhet och delprojekt COTS. Under 1999 var den viktigaste uppgiften i projektet att driftsätta informationssystemet. Just nu installeras systemet på 5 platser i landet, efter lokala inventeringar. Vidare har verksamhetsrutiner tagits fram.

### Industriförändringar i Arboga

WM-data etablering inom "IT-stödområdet", TietoEnator och Celsius Aerotech sammangående bland annat med inriktning att kunna verka inom den förändrade Forsvarsmakten är mycket intressanta.

Självklart har beslutsunderlagen för förändringarna påverkats av vad jag sagt ovan om ändrat gränssnitt mot industrin samt av regeringsbeslutet att etablera ett stödcenter inom IT-området (förvaltningsforum) i Arboga.

### Avveckling

Jag har i tidigare IRMA berört jättefrågan avveckling. Här bedriver nu Forsvarsmakten ett målmedvetet arbete med behovsättning. Ett resultat blir att saldot mellan tillgång och behov kommer att hanteras enligt en fastställd policy. Mängder av materiel kommer att röra sig under de närmaste åren vilket kräver mycket stora resursinsatser. Det är alltså nödvändigt att nu inte genomföra så stora personal- och organisationsförändringar att genomförandet äventyras.

Jag är dessutom övertygad om att industrin även här måste få ett större ansvar och också vill ta det.

*God Jul och Gott nytt år*

Lars Hellgren  
C FMV: RESMAT

### Fasta avdelningar

### Reportage



**Sidan 20**

Ledare'n 2

Aktuellt 4

Landrapport 6

- Tjeckiskt besök  
garanterar drift  
av Pbv 501

På flygande  
uppdrag 8

- Nu sköter vi  
drivmedel på  
egen hand

Sjörapport 10

- Många föränd-  
ringar under  
sektlets sista år

DELTA-rutan 16

Julkryss 23

Sista sidan 24

- Personal-  
förändringar  
- Redaktören  
har sista ordet...

5 Kan RESMAT  
leverera efter årsskiftet?

- Klarar vi kraven  
i RML?

7 Projekt Farliga ämnen

- Öppningsdragen  
är klara och ingen  
risk för schackmatt

8 Rapport Arbogapaketet

- Rekrytering ligger  
något efter tids-  
schemat

9 RESMAT nostalgi

- Några årtal och  
händelser från vår  
stolta historia

9 Resultat ordtävling

11 Avvecklade ubåtar

- Våra gamla ubåtar  
blir upptäckare  
och erövrare

15 Jouröppet vid RESMAT

18 Förvaltningsforum i Arboga

- Utredningens vision  
och första förslag

20 Y1K- tävling

- Testa om Du  
kommer ihåg när  
det hände

21 System för avveckling

- Stora avvecklingar  
klaras Utsökt med  
detta system



**Sidan 15**



## Reservdelar via internet

- RESMAT lägger ut standardmaterielen på nätet

Att köpa böcker, skivor, mat, resor med mera på internet är numera både lätt och vanligt. Att köpa reservdelar från RESMAT är också både lätt och vanligt, om man har en DELTA-terminal. Nu har vi tagit bort om´et i sista meningen, så nu kan du köpa reservdelar även via internet. Skriv in <http://www.resmat.nu> och kolla!

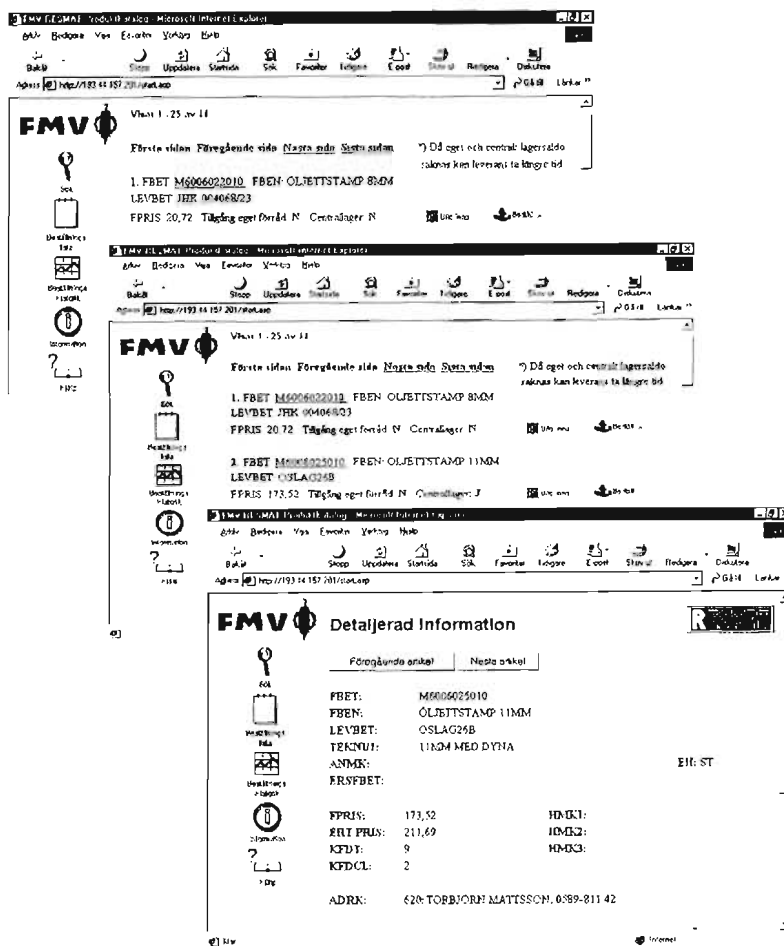
RESMAT har utvecklat en fortsättning på och avlösning av Produktkatalogen för Standardmateriel på CD. Web-gränssnittet innehåller ett funktionellt system där man kan söka efter materiel på liknande sätt som i CD DELTA. Dock med den skillnaden att endast fälten förrådsbeteckning, förrådsbenämning och leverantörsbeteckning är sökbara.

Vill ni testa hela RESMAT Web-system ska ni göra så här:

- # Skriv in adressen [www.resmat.nu](http://www.resmat.nu) på adressraden i er webbläsare
- # Ange användarnamn = test
- # Ange lösen = test

De saldon som katalogen innehåller är dagsaktuella. Den övriga grundinformationen förnyas en gång per månad. Många av artiklarna har bilder kopplade till sig, en ikon markerar då att bild finns. Bilderna syns som helhet i den detaljerade artikelinformationen.

Alternativt kan följande adresser användas:  
[www.reservmateriel.nu](http://www.reservmateriel.nu) eller 193.44.157.201



Carl-Erik Almskoug  
Resmatl

### Gör ett studiebesök vid FMV:RESMAT

*Visst har Ni funderat över vad vi egentligen gör vid RESMAT.*

Ta chansen och kom till oss så informerar vi och visar Er vår verksamhet.

Kontakta vår samordnare av studiebesök: Annika Jönsson, ResmatS  
Tfn: 0589-819 07  
e-post: [aaxjo@fmv.se](mailto:aaxjo@fmv.se)

# Kan RESMAT leverera reservmateriel efter årsskiftet?

RESMAT har försörjt Försvarsmakten med reservmateriel i över 50 år. Regelverk har under dessa år införts och även förändrats. RESMAT har alltid haft en ambition att följa dessa och detta speciellt avseende kvalitetskrav på den materiel vi anskaffar. Vi står nu inför en mycket omfattande förändring i och med införandet av RML. För RESMAT del innebär det till exempel att full spårbarhet skall finnas på all materiel för våra flygande system inom FM.

Den första april 1999 kom äntligen den del av RML ut som berör RESMAT. Den benämns RML-V-6, Regler för militär luftfart - Verksamheter Del 6 Flygunderhållstjänst.

Efter att den fastställts för tillämpning granskades den med "FMV-ögon" av personal från FUH, PROV och RESMAT. Tolkningen var klar den nionde juli, det vill säga precis före semestrarna.

## Vad har hänt sedan dess?

Under hösten har FMV lämnat en gemensam preliminär ansökan om auktorisation till LUFTI. I den ansöker FMV om auktorisation som designorganisation på nivå 2 och 3 samt som underhållsorganisation och driftorganisation.

Ser man till FMV organisation kan man i detta läsa in RESMAT och i viss mån FUH som underhållsorganisationer, PROV som driftorganisation och övriga FMV som designorganisation.

## När ska FMV vara auktoriserad?

I och med att den preliminära ansökan lämnades in startade en process som ska leda till en auktorisationsansökan som följs av en revision och förhoppningsvis ett godkännande.

Kravet att FMV är tvungen att vara auktoriserad 1999-12-31 har mjukats upp bland annat beroende på att regelverket ännu inte är komplett! Det som måste vara klart före årsskiftet är en plan för hur FMV ska genomföra arbetet med att uppfylla kraven i RML samt att FMV skall beskriva ledningens ansvar och hur ändringshantering/avvikelse skall tas om hand. Planen tar FMV fram i samråd med LUFTI.

## "... FMV skall beskriva ledningens ansvar..."

I och med att planen är fastställd får FMV ett tillfälligt verksamhetstillstånd att verka inom RML. Om FMV arbete följer den fastlagda planen och vi genomför alla åtaganden enligt RML så är vi förhoppningsvis auktoriserade sommaren 2002.

## Vad gör vi på RESMAT?

När FMV-tolkningen av RML-V-6 var klar tolkade vi regelverket även för vår verksamhet. Under det arbetet kunde vi konstatera att vissa delar inte berör RESMAT.

Vidare har en första probleminventering med avseende på bland annat produkter, rutiner och leverantörer genomförts. Resultatet håller just nu på att utvärderas. Därefter kommer resultatet att kopplas mot kraven i RML och en plan för genomförande av åtgärder tas fram.

Kravet på den dokumenterade spårbarheten har inte alltid funnits och detta innebär att dokumentation på en stor del av "vårt" lager idag saknas. Vi arbetar för att lösa dessa problem tillsammans med Uh-industrin och FMV:LUFTI och ingenting talar för att inte detta skall ske och därmed säkerställa våra leveranser även efter inträdet i den "RML-auktoriserade världen".

När åtgärderna genomförts så kommer vi att revidera verksamheten internt mot kraven i RML för att se att vi inte avviker från planen.

## Hur tar vi hand om det?

På RESMAT finns i dagsläget två grupper som arbetar med RML. Ett projekt som startade i maj 1998 arbetar med att gå igenom verksamheten som den ser ut idag, analysera kraven i RML och föreslå eventuella förändringar för att verksamheten ska uppfylla kraven. Projektet avslutas 1999-12-31.

Under hösten har en arbetsgrupp startats för att bistå linjeorganisationen vid införandet av förändrade och nya rutiner.

Resultatet av vårt RML-arbete så här långt är att vår verksamhetshandbok har anpassats för att uppfylla RML, vi har tolkat RML-V-1 och V-6A till vår verksamhet och vi har gått igenom vår verksamhet med avseende på problem i rutiner med mera.

## "... förhoppningsvis auktoriserade sommaren 2002."

Återstår så att genomföra de åtgärder som krävs för att vi ska kunna auktoriseras enligt RML. Det är en grannliga uppgift som vi genomför lika mycket för vår egen skull som för RML.

Lena Bergquist  
Göran Börjeskog

## Tjeckiskt besök på RESMAT

- garanterar fortsatt drift av Pbv501

Under vecka 39 besöktes RESMAT, MSS Kvarn och IB12 Eksjö av den tjeckiska firman VOP026, en av de största leverantörerna av reservmateriel till Pbv 501. Besöket var ett led i garantiuppföljningen av fordonen. På RESMAT fick VOP026 också en genomgång av anskaffning, försörjning och distribution av reservmateriel inom FMV och FM.

VOP026 är den firma som genomför REnovering och MOdifiering (REMO) av Pansavbandvagn 501 (Pbv 501) enligt Försvarsmaktens Tekniska, Taktiska och Ekonomiska Målsättning (TTEM). Pbv 501 är den svenska versionen av ryska Boyevaya Mashina Pyekhota, version 1, (BMP-1)

Av totalt 350 stycken Pbv 501:or har i dagsläget cirka hälften av fordonen levererats från Tjeckien till FM och grundutbildningen i systemet är inne på sitt andra år. Slutleverans sker under första kvartalet år 2001.

Syftet med besöket i Sverige var främst uppföljning av den garanti som är gällande för fordonen. I upphandlingen av REMO Pbv 501 ingick ett garantiåtagande från VOP026. Åtagandet innebär att de första 100 levererade fordonen har en garanti-tid på 1 år eller 1 000 km körsträcka.



Pbv 501 under skjutning med 73 mm granater vid Markstridsskolan Kvarn

För att snabbt kunna åtgärda eventuella garantifel har ett serviceteam från VOP026 funnits på plats vid Markstridsskolan (MSS) Kvarn från och med hösten 1998. Serviceteamet har åkt runt till berörda infanteribrigader där utbildning genomförts och åtgärdat de fel som uppkommit. Total feluppföljning på fordonen avseende såväl handhavande- som garantifel har registrerats i ARGUS/LIFT för att ge underlag beträffande förbrukning av reservmateriel och övriga kostnader inför framtida drift.

Att ett serviceteam funnits i Sverige har visat sig vara väldigt uppskattat av FM då deras tekniska kunskande inom materielsystemet samtidigt har utnyttjats av FM tekniska personal.

För att snabbt kunna reparera och åtgärda eventuella garantifel har RESMAT och VOP026 avtalat om att serviceteamet får låna reservmateriel ur system DELTA. Lånad reservmateriel levereras in i system DELTA efter maximalt 3 månader från VOP026, med samma status som lånad materiel. Detta förfarande har införts för att VOP026 inte ska behöva bygga upp ett allt för stort reservmaterielager i Sverige och för att undvika långa ledtider och stillestånd av fordon inom FM. Detta innebär att garantitiden på fordonen kan utnyttjas maximalt.



Första raden från vänster: Ms Kvapilova (tolk), Mr Kratochvil (Project manager), Mr Marak (Commercial manager) och Mr Veprek (Quality manager.) Andra raden: Mj K Tapper (HKV:KRI MARK) och U. Hjelmberg (MSL158). Längst bak: H. Larsson och Lennart Wallin.

Håkan Larsson  
ResmatA

# Projekt Farliga Ämnen

## - ger RESMAT positiva VIB-bar

Att rätt hantera kemiska produkter är säkert lika svårt och tankekrävande som att spela schack. Vad är då mer naturligt än att ta hjälp av systemet CHESS 97? System och rutiner för hanteringen är nu mogna för en försöksverksamhet som kommer att pågå vid utvalda förband under våren. Efter en utvärdering kommer serieinstallation vid övriga förband att ske.

En förutsättning för att kunna arbeta rationellt med kemikaliefrågor är kännedom om vilka kemiska produkter som hanteras och att ha relevant information om dessa produkter. FMV tecknade därför i juni avtal med det norska företaget Tero Safe AS om köp av ett informationssystem för hantering av kemiska produkter (kemikalierregister). Systemet heter CHESS 97 (Chemicals Health & Environmental Safety System). Avtalet omfattar ett centralt system vid RESMAT samt lokala system vid FM enheter, FMV och FORTV. Totalt 40 licenser har beställts men option finns för ytterligare beställning.

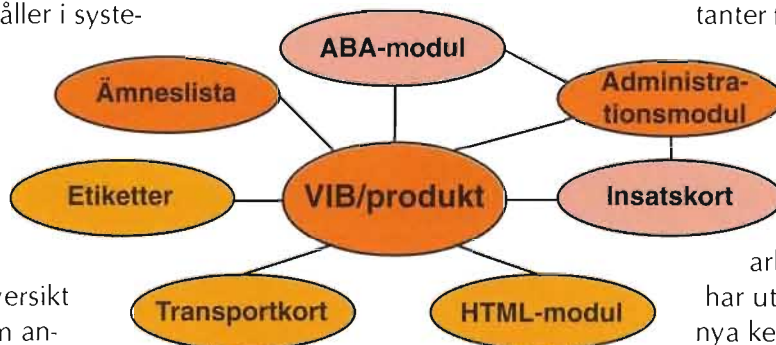
Det centrala systemet levererades till RESMAT i september och under hösten registreras de produkter som RESMAT tillhandahåller i systemet. Målet är att alla kemiska produkter som används inom FM, FMV och FORTV ska finnas registrerade i CHESS 97. Systemet kommer att ge försvarssektorn en förbättrad översikt över vilka produkter som används. Detta underlättar att nå det långsiktiga målet, som är att minska antalet kemiska produkter och att arbeta efter produktvalsprincipen. Även distributionen av varuinformationsblad (VIB) och inventering av kemiska produkter vid olika verksamhetsställen kommer att underlättas.

Lokalt ska man kunna koppla en produkt mot ett användningsområde, registrera in inventeringsresultat, ta fram VIB, hantera information i lokala skyddstillägg (ABA) samt ta fram rapporter och förteckningar för den egna arbetsplatsen med mera.

CHESS 97 är ett moduluppbyggt system som bygger på den information som finns i en produkts VIB.

FMV har beställt följande sju moduler:

- 1 Från VIB konstrueras **etiketter** som kan skrivas ut.
- 2 Från VIB alstras **transportkort** med automatik. Dessa kan sedan skrivas ut.
- 3 **HTML-modul:** Denna modul ger RESMAT möjlighet att lägga ut sina VIB på CD.
- 4 **Administrationsmodul:** Här byggs försvarets organisationsträd upp och man kopplar kemiska produkter till en viss organisationsenhet.



- 5 **ABA-modul:** Denna modul ger förbanden möjlighet att själva lägga in information som är specifik för en arbetsplats, till exempel var skyddsutrustning finns eller vilka personer som har tillåtelse att använda en viss produkt.
- 6 **Insatskort:** Detta ger en möjlighet att snabbt få fram en "riskbild" av en arbetsplats vid en olycka. Man kan till exempel för en viss plats få reda på hur mycket brandfarliga produkter som finns.

Även denna modul tar information både från VIB och från administrationsmodulen.

### 7 Ämneslista:

I denna modul registreras alla komponenter som ingår i produkterna. De komponenter som är klassificerade av Kemikalieinspektionen är inlagda vid leverans. Komponenter som återfinns på OBS- eller begränsningslistan är markerade.

Under våren ska systemet testas på 4 till 5 förband. En utredning pågår om vilka förband som är lämpliga för provinstallation. Efter utvärdering av provdriften kommer systemet att serieinstalleras hos övriga förband. Parallellt med driftsättningen av informationssystemet genomförs en systemstudie där de effektmål som sattes upp i den förstudie som togs fram när projektet startade ska följas upp.

Förutom att bygga upp informationssystemet jobbar projektet även med att ta fram andra typer av stöd till verksamheten. Försvarets kemi-grupp har inrättats och ska bland annat utvärdera nya kemiska produkter. Kemigruppen består av representer från FM, FMV och FORTV. Vid

RESMAT har en grupp, som ska stödja användarna av kemiska produkter, inrättats under beteckningen MKD (Miljö, Kemi, Drivmedel).

Rutiner för att styra upp arbetet med kemiska produkter har utarbetats. En princip är att inga nya kemiska produkter ska införas, lokalt eller med materielsystem, utan att de först har bedömts av Försvarets kemi-grupp. En annan princip är att kemiska produkter huvudsakligen ska upphandlas från RESMAT.

#### Fakta

Projekt Farliga Ämnen (FÄ) är ett samarbetsprojekt mellan Försvarsmakten (FM), FMV och Fortifikationsverket (FORTV) som startade på uppdrag av Högkvarteret (HKV) 1993. Syftet med projektet är att underlätta för FM, FORTV och FMV att klara de krav på hantering av kemiska produkter som krävs i lagstiftningen och i ÖB miljöplan.

Maria Muribi, ResmatF

*Eva, Ulla-Britt och Bo hjälpte oss att komma igång. Nu har de flyttat hem till Stockholm och vi får klara oss själva. Det är vår förhoppning att du som användare inte alltför tydligt ska märka att det har skett.*

Som bekant har drivmedelsförsörjningen flyttat från FMV i Stockholm till Arboga och RESMAT. Under en tid verkade Ulla-Britta Eriksson och Eva Ragnebrink i Arboga inom ekonomin med alla dess delområden samtidigt som de lärde upp vår Ewa Magnusson. Bo Lindgren skötte försörjningen och invigde Håkan Jonsson och Sofia Larsson i försörjningens alla turer.

De tre stockholmarna har nu slutat. Härmed har en omfattande kompetens och erfarenhet lämnat verksamheten. Luckorna håller vi på att försöka täppa igen så gott det går.

Vi har redan deltagit i ett uppföljningsmöte som gav många signaler om behov av åtgärder.

Som ett första led i att presentera oss - "de fyras gäng" i ny tappning - har vi under hösten besökt ett antal drivmedelsplatser inom alla tre milon. Vi kommer att fortsätta att synas ute i landet för att lära känna verksamheten och människorna bakom.

Aktuella frågor/uppgifter i dagsläget är att bidra till upplösningen av de gamla beredskapslager (MIB) som inte längre ska lagras. Vi ska också genomföra ett första lyft av vissa smörjmedel från system LIFT till system DELTA.

Vi ber er att - i likhet med matadorens vädjan till Ferdinand på julafton - framföra synpunkter/klagomål/önskemål eller rent av skälla på oss. Först då kan vi bli bättre, till allas fördel. Vi, det är:

Håkan Jonsson, med kemibakgrund och ett långvarigt förflutet inom reservmaterieförsörjningen  
Tfn: 0589-811 71

Sofia Larsson, med kemibakgrund och kvalitet som specialitet.  
Tfn: 0589-813 95

Ewa Magnusson, som bland annat granskat fakturor  
Tfn: 0589-812 19

Andreas Rosén (undertecknad), som under en tid ledde RESMAT kundtjänstsektion och därför framför allt har kännedom om vår kundstruktur och ska nu fungera som materielsystemledare för Drivmedel, en roll som vi får återkomma till.

Ni når oss på även på  
Fax: 0589-13183

**Andreas Rosén**

## Rapport Arbogapaketet

### Verksamhet

Mot bakgrund av Volvos flytt från Arboga genomförde departementsrådet Dan Ohlsson under våren/sommaren 1997 en utredning vilken resulterade i att FMV 1999-12-31 skulle ha omlokaliserat 92 personår till Arboga.

Efter samråd med Försvarsmakten (FM) skulle vidare 5 personår överföras till FMV på grund av förändrat huvudmannaskap vid flytt av förråden i Valla, Angered och Ursvik till Arboga.

I nuläget har totalt 63 personår rekryterats och ytterligare 10 beräknas tillkomma inom en snar framtid.

Bristen på 24 personår finns framför allt inom områdena "Grunddataförsörjning, Vidareutveckling av informationssystem och UE-adm."

Huvudskälet till bristerna är avsaknad av uppdrag i tillräcklig omfattning.

Förvaltningsforum (tidigare Förvaltningscentrum) är, som framgår av artikel på annan plats, i en organisations- och uppbyggnadsfas och sysselsätter för närvarande fyra personer. Verksamheten, som kommer att bygga på konsulter i stor omfattning torde vara i full gång först om tre till fem år.

### Ekonomi

Inom ramen för FM ordinarie anslag finns drygt 41 milj kr avsatta. De upparbetade kostnaderna uppgår för närvarande till 22 milj kr. Totalkostnaderna torde bli avsevärt lägre än beräknat mycket beroende på svårigheterna att uppnå rekryteringsmålen.

### Övrigt

Inom FMV har nu ett arbete påbörjats för att utreda möjligheterna till överföring av alternativa funktioner än de ursprungliga för att uppfylla kraven enligt regeringsuppdraget.

**Arne Thorsell  
ResmatS**



# RESMAT nostalgi

- kort tillbakablick på vår stolta historia

*I dessa de yttersta av dagar är det ju populärt med tillbakablickar. De flesta av oss har väl med stort nöje följt TV-serien 100 Svenska år och förundrats över hur mycket som hänt under vårt sekel.*

*RESMAT och dess föregångare har inte varit med under hela denna period, men gott och väl halva. Här kommer en mycket kort resumé över några årtal och händelser i vår framgångsrika historia:*

**1941** - Frågan om en central förrådsorganisation för flygvapnet behandlas i försvarsutredningen.

**1942** - Riksdagen beslutar att en central förrådsorganisation ska inrättas och samlokaliseras med den tredje centrala flygverkstaden (CVA) i Arboga; namnet fastställs till Centrala Flygmateriel-förrådet i Arboga (CFA).

**1947** - Efter en lång uppbyggnadsperiod tar CFA den 1/10 över det fulla ansvaret för flygvapnets centrala förrådsdrift; detta räknas som vår officiella födelsedag.

**1952** - Uppbyggnaden av Reservdels-system/Flygvapnet (Rd/F) startar. Manuella rutiner med Skandexkort ersätts med hålkortsmaskin. Överföringen av uppgifter till hålkort (ca 500 000 st) ger 50 stansoperatörer ett drygt jobb.

**1956** - Första programmerbara datorn med trumminne (IBM650) installeras.

**1958** - CFA döps om till UHF som en följd av en av de första i en lång rad av organisationsförändringar.

**1954** - All anskaffning av reservmateriel koncentreras till Arboga.

**1967** - CVA och UHF går skilda vägar när CVA lämnar Flygförvaltningen och går över till Förenade Fabriksverken (FFV).

**1968** - Den 1/6 bildas Försvarets Materielverk genom en sammanslagning av försvarsgrensförvaltningarna. Till att börja med påverkar det bara vårt namn, som nu blir FMV-F:UHF.

**1974** - Ny omorganisation inom FMV och vi blir FMV-F:UR.

**1978** - Arméns reservmaterieförsörjning samordnas (efter ett långt och segdraget utredande) med flygets; första steget mot ett försvarsgemensamt försörjningssystem.

**1980** - Startskott för utredningen Försvarets materielunderhåll under 1980-talet (U80). Resultatet från den påverkar oss fortfarande i hög grad.

**1985** - Som en direkt följd av U80 inrättas en gemensam resurs för reservmaterieförsörjning som får namnet FMV:RESERVMATERIEL. I denna enhet inordnas även marinens reservmaterieförsörjning.

**1989** - Efter mera utredande och fler omorganisationer är vi så framme vid vårt nuvarande namn; FMV:RESMAT.

**1991** - Vi blir tusenkronorsmyndighet; det vill säga totalt intäktsfinansierade och endast en symbolisk anslagsrad på 1 000:- i stadsredovisningen.

**1993** - Stengärdet blir en del av funktionen Centrallager 90.

**1994** - Den organisation och det arbets sätt som i huvudsak gäller idag fastställs.

**1997** - Kronfrakt samlokaliseras sin terminal i Arboga med RESMAT centrallager vid Stengärdet.

## Många ord bland bokstavskuberna

Att leta rätt på ord är tydligen ingen favoritsysselsättning bland IRMA läsare. Endast sex stycken svar kom in. Men de hade å andra sidan hittat många ord. Totalt sett har 251 godkända ord återfunnits bland bokstavskuberna.

Flest ord hade Göte Johansson, vår före detta chef för Transport, hittat. Han hade lyckats leta på 211 godkända ord.

Göte är för övrigt en riktig turgubbe; vi lyckades dra hans lösning på korsordet som en av vinnarna.

Det är bara att lyfta på kepsen och utbrista GRATIS!

De tre pristagarna blev:

1 Göte Johansson, Malmköping  
211 ord

2 Jonny Rosenquist, ResmatI  
192 ord

3 Harry Marklund, ResmatA  
141 ord

En penninglott kommer på posten.

Hedersomnämnde för unikt ord (som ingen annan kommit på):

Liselotte Frejdig, FMV:Kontor  
amsaga

Åsa Vesterlund, ResmatS  
lirare

Göte Johansson, Malmköping  
mattram

Jonny Rosenquist, ResmatI  
orgie

Harry Marklund, ResmatA  
arid

## Ett år med många förändringar

– igen!

*Årtusendets sista år har varit precis som vanligt, det vill säga fyllt av förändringar och nya förutsättningar. Men förändringens kastvindar har inte fått oss att reva segel än, utan vi seglar vidare mot nya uppgifter.*

### Inledning

Så var det åter dags att summera några av årets viktigaste händelser. Vi lever i förändringarnas tid vilket bland annat återspeglar sig i försvarets nedläggningar av förband och FMV effektiviseringsarbete ATHENA.

Trots alla oroligheter i försvaret kan vi konstatera att reservmateriel-försörjningen inom marinen fortsätter att utvecklas. Vi kan nog se fram emot en mer centraliserad försörjning med färre filialförråd, vilket ställer höga krav på säkra leveranstider från leverantör och korta ledtider från centrallager.

### Försäljning

Det är med stor glädje som vi kan konstatera att trots alla hot om nedläggningar, minskat underhåll med mera så är försäljningen fortfarande stabil.

Framtiden kan vi bara spekulera i, men kan det vara så att den nivå på försäljning som vi för närvarande redovisar inom marinen även återspeglas de närmaste tre åren. Ja, det återstår att se.

### Avveckling

Om vi då ser tillbaka på året som gått så handlar det mycket om avvecklingsarbetet inom marinen.

Ett krympande försvar, färre system samt ökade krav på lägre MAL-kostnader (mark, anläggningar och lokaler) är en bidragande orsak till det ökade behovet av avveckling. Den pågående miloförrådssammanslagningen inom Underhållsregementena kräver behov av förrådsanalys, vilket har medfört att vi för närvarande stödjer MKS och UhregS med detta.

Analysen kommer troligtvis att visa behov av utgallring samt omfördelning av reservmateriel.

Vi har dessutom medverkat vid avveckling av reservmateriel omgång 1 och 2 vid MKN.

### Restorder

Vi har under året försökt analysera våra restorder inom marinen. Därför har vi skapat en grupp som har till uppgift att föreslå aktiviteter för att reducera de restorder som visar på en försörjningsstörning. Det kan innebära att vi behöver hjälp från våra filialförråd och kunder att se över våra minpunkter och prognoser.

### Leveranser

Reservmaterielleveranserna till ubåt typ Gotland är i princip slutförda. Förrådet vid Kockums, där reservmaterielen förrådshölls under provturerna är tömt, materielen är omdisponerad (fördelad) till MKO. Projektet har avslutats, ekonomiskt skedde avslutet för vår del den 15 november.

### Standardmateriel

Det har nu gått ett år sedan vi överförde standardmaterielanskaffningen till Affärsområde Marin. Vi har under året arbetat med att hitta formerna för ett effektivt arbetssätt inom standardmaterielanskaffningen.

Några av de frågor som vi behandlat under året är:

- 1 Arbetssätt  
Hur ska vi på ett effektivt sätt hantera våra restorder?
- 2 Materiefördelning  
Hur ska vi fördela materielen mellan våra handläggare?
- 3 Registervård  
Hur ska vi bedriva registervård i våra system?
- 4 Arbetsuppgiftsfördelning  
Ska vi arbeta enskilt eller vidareutveckla ett mer gruppinriktat arbetssätt?

Hur har det då gått?

- Vi har skapat två grupper på enheten som arbetar med att föreslå åtgärder inom områdena restorder och registervård.
- Samtidigt undersöker vi möjligheten att vidareutveckla ett mer gruppinriktat arbetssätt inom hela affärsområdet.
- Vi har sett över materiefördelningen mellan handläggarna. Vissa förändringar har skett och i stort kan den nuvarande fördelningen betraktas som lämplig.

Dessutom återstår en viktig fråga att klara ut nämligen vad vårt SAK-ansvar innebär.

### Förnödenhetsregistrering

I och med Arbogapaketets införande har vi rekryterat två medarbetare som kan stödja vid materielregistrering.

Arbetet innebär att vi på uppdrag har möjlighet att lämna stöd eller utföra registrering i våra grunddatasystem, till exempel FREJ88.

**”... behov av utgallring ...”**

**”... försäljningen fortfarande stabil.”**

## Snabbköp ÖVM

Det är med stor glädje som vi kan se snabbköpet på ÖVM växa fram. En arbetsgrupp bestående av ÖVM, FM/ADF, RESMAT, OPTISCAN samt FMuhC har under året arbetat med att ta fram förslag till modernisering av reservmaterielhanteringen på ÖVM.

Genom att utnyttja ADF fördelar i reservmaterielhanteringen får man därmed ett modernt lager med goda förutsättningar för rationalisering i lagret.

I skrivande stund har man kommit så långt att:

- ombyggnad av vissa lagerlokaler till "snabbköp" i princip är klart.
- installation av radiokommunikation för ADF är klart,
- nya handdatorer är anskaffade,
- nya bilder samt tester i DELTA pågår,
- analys av sortimentet i "snabbköpet" i princip är klart,
- anskaffning av vissa återstående utrustningar pågår

Vissa aktiviteter återstår dock att genomföra innan snabbköpet kan driftsättas, bland annat att:



- ta fram nya facknummer för hela snabbköpet,
- streckkodsmärka alla produkter som ska finnas i snabbköpet,
- utveckla en ny följesedel anpassad för ADF,
- utbilda personalen i ADF-hanteringen,
- skapa rutiner för påfyllning av reservmateriel till snabbköpet,
- säkerställa nödvändig information/dokumentation till personalen.

Vi önskar ÖVM lycka till med att modernisera lagret och återkommer med ett utförligt reportage när snabbköpet är driftsatt.

Nästa kundmöte planeras att genomföras under april månad år 2000.

Vi på Affärsområde Marin vill därmed passa på och önska er alla en God Jul och ett Gott Nytt År med hopp om fortsatt gott samarbete.

**Tommy Franck**  
**C ResmatM**

## Avvecklade ubåtar

- blir upptäckare och erövrare

*RESMAT har aktivt medverkat i avvecklingen av ubåtar typ Sjöormen. På grund av gamla försyndelser när det gäller grunddata och dokumentation har arbetet inte varit helt lätt, men nu är avvecklingen genomförd och två av ubåtarna har sålts till Singapore och där fått de klingande namnen Challenger och Conqueror. Förhoppningsvis behöver bara den ena göra skäl för namnet.*

### Vårt engagemang i ubåts-avvecklingen ...

1993 fick RESMAT uppdraget att avveckla de sista två Draken-ubåtarna. Uppdraget omfattade både utgallring av hela ubåtar och reservmateriel.

Det var under arbetet med att försöka spåra ubåstypens unika reservmateriel som utvecklingen startade av det som nu är ett vedertaget och användbart utsökningsprogram (Utsökt).

1996 påbörjades arbetet med att förbereda utsökning av reservmaterielen för Sjöormen-typen inför den utbildningsverksamhet och försäljning som förestod, föranledd av Kockums internationella satsning.

Fortsättning på nästa sida →

Under projekteringen av ubåt typ Gotland marknadsfördes projektet internationellt vilket resulterade i att Australien, i ett gemensamt projekt, byggde samma typ av ubåtar. Den internationella satsningen följdes upp och Singapore var intresserad kund. För att bereda Singaporierna möjlighet att testa svensk ubåtsteknologi, erbjöds de att köpa en av Sjöormenubåtarna. Utbildningen skulle ske i Sverige inom ett projektet benämnt Riken. Det är vid denna tidpunkt (1997) som avvecklingsarbetet påbörjas.

### Vad behövde vi själva och vad kunde undvaras ...

Till att börja med handlade det om att sälja en ubåt med ombord- och ilandutrustning samt reservmateriel för viss tids drift.

Detta arbete var naturligtvis delikat av den anledningen att två ubåtar fortfarande skulle vara operativa i det svenska försvaret. Hur skulle prioriteringen av den fåtaliga reservmaterielen ske? Flera handläggare inom FMV och FM var engagerade i att lösa den uppgiften.

### Vad fanns det då för reservmateriel att sälja eller utgallra ...

Det blev en trevande början, beroende på osäkerhet i fråga om vi hade att utföra en delutgallring (försäljning av den materiel som kunde "avvaras") eller om vi kunde få genomföra en totalavveckling. Dessutom såldes en del reservmateriel i samband med modifiering inför försäljningen, samt för avhjälpande underhåll för att fullfölja utbildningen av ubåtskunderna.

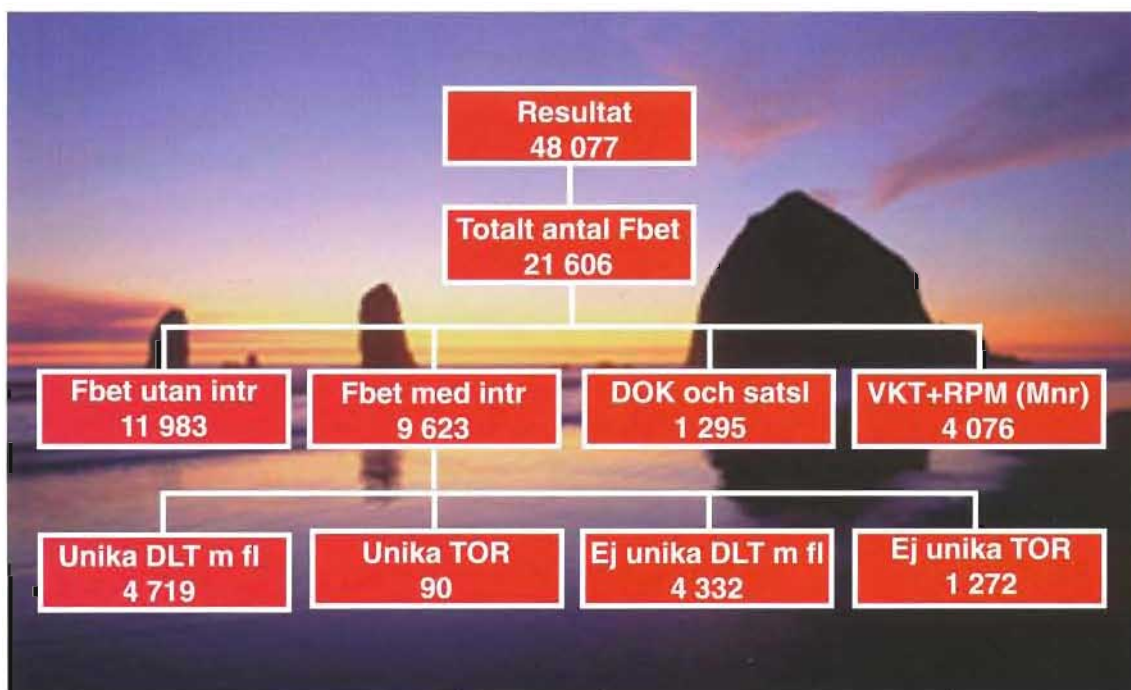
Oavsett om det skulle komma att bli frågan om del- eller totalutgallring, behövdes en sammanställning av reservmateriel till ubåtssystemet. Vi genomförde en analys genom en omfattande sökning i registrerings-systemet FREJ88 och Informations-systemet DELTA. Resultatet blev en databas med över 48 000 relationer till ubåt typ Sjöormen, ur dessa relationer kunde särskiljas drygt 21 000 förrådsbeteckningar. Av dessa förrådsbeteckningar saknade nästan 12 000 intressentmarkering; det vill säga de fanns ej registrerade i något redovisningssystem. Se vidare strukturbilden *nedan*.

Dessbättre beslutades det, innan alltför mycket resurser tagits i anspråk, att ytterligare en av ubåtarna kunde säljas och resterande ubåtar inom typen läggas upp. Det gjorde avvecklingen avsevärt enklare eftersom det då blev en totalutgallring.

**” Resultatet blev en databas med över 48 000 relationer ... ”**

Då hela analysen genomförts, fanns en klar bild av hur mycket reservmateriel (även TOR-redovisad utrustning) som hade relation med Sjöormen, samt om den var unik för ubåtstypen eller om den behövdes inom andra materielsystem.

Om förutsättningarna och regelverket varit de samma vid tiden för ubåtsbeställningen som nu och om initialanskaffningen, underhållsberedningen och dokumentationen gjorts på ett korrekt sätt, skulle underlaget för avveckling ha varit klart efter analysen. Så var inte fallet. Nu krävdes ett omfattande detektivarbete för att spåra upp den materiel som ingick i Sjöormen utan att detta registrerats. Bland den uppspårade materielen finns till och med Sjöormenunik materiel, där tillhörighet ej registreras.



Fortsättning på nästa sida →



Conqueror före detta Ubåt typ Sjölejonet

### Skifte av lagerhållare ...

Eftersom arbeten och utbildning genomfördes under tiden för utgallring, fanns krav på åtkomlighet under hela utgallringsprocessen.

Merparten av reservmaterielen lagerhölls vid Marinkommando Syd, av Örlogsvarvet Muskö och på Centalförrådet i Arboga. För att förenkla processen samt underlätta åtkomligheten, koncentrerades all materiel som lagerhölls vid andra förråd till dessa tre förråd. Först där efter påbörjades utgallringen.

Vi sammanhöll arbetet och genomförde utgallring vid ett utlämningsställe (förråd) i taget enligt särskilt framtagna plocklistor. Streckkodsetiketter för märkning av såväl de enskilda förrådsposterna som pallarna de packades i togs fram.

Plocklistorna gjordes på ett sådant sätt att listorna kunde användas som innehållsförteckning i respektive pall. Respektive utgallringsförråd hade egen facknummerserie för pallmärkning.

Då utplockningen vid respektive utlämningsplats var klar, eller efter cirka 30 packade pallar, beställdes omedelbart transport till KKrV, där materielen förrådsställdes.

Detta förfaringsätt ställde naturligtvis stora krav på kontinuitet i arbetet vid respektive förråd för att plocka ut reservmaterielen relativt snabbt. Hela processen fortskred planerligt, någon större efterfrågan på den packade materielen förekom aldrig, men vi är övertygade om att detta hade fungerat tillfredsställande.



Challenger före detta Ubåt typ Sjöbjörnen

Fortsättning på nästa sida →

Den samlade överföringen genomfördes under hösten 1998. Lagervärdet på den utgallrade och till KKrV överförda materielen, räknat i Fpris, var över 40 Mkr.

Som vid all utgallring kom inte samtlig materiel till ubåtssystemet med vid den första beredningen. Fortfarande upptäcks reservmateriel till Sjöormen, som av olika anledningar ej fångats upp vid den genomgripande utsökningen, utan i efterhand får utgallras och sändas till KKrV.

### Av detta kan man dra några slutsatser ...

I dagsläget finns tre ubåtstyper kvar inom svenska försvaret. Det är ubåt typ Näcken med systrarna Najad och Neptun, byggda 1978-1979 och med en nyligen genomförd reservmaterielöversyn och halvtidsmodifiering.

Vidare finns det ubåt typ Västergötland med sina systrar Hälsingland, Södermanland och Östergötland byggda 1986-1988.

Där pågår reservmaterielöversyn i projekt PRAV samt halvtidsmodifiering.

Slutligen finns ubåt typ Gotland med systerbåtarna Uppland och Halland byggda 1993-1999. Kanske är det så att vi i närtid står inför en liknande uppgift som den vi hade då Sjöormen skulle byta nationalflagg.

**” Utebliven registervård är naturligtvis inte hela sanningen. ”**

Ett så enkelt arbete som att förteckna den reservmateriel som har relationer till ett ubåtssystem eller fartygssystem och ur denna förteckning särskilja den materiel som är unik för systemet, är genom år av åsidosättande av registervård, praktiskt taget ogenomförbart.

Det kan nog uppfattas som besvärande att så är fallet men det är dessvärre sant.

Utebliven registervård är naturligtvis inte hela sanningen. Kravet på registreringsunderlag och sätt att dokumentera, har varierat över tiden. Det som ansågs fullt tillräckligt och möjligt att lagra då Sjöormen byggdes räcker inte alls för att sköta vidmakthållandet eller utgallringen i dag. Se bara på miljökraven som ställs i dag, så tänkte man inte på 1960-talet.

Vad vi då lärt oss? Kommer vi att upptäcka samma eller liknande ofullständigheter om 30 år då ubåt typ Gotland ska avvecklas?

Om inte resurser satsas på att hålla registren aktuella - och det görs inte idag - kommer de som ska verkställa den avvecklingen troligen att konstatera lika stora brister som vi gjort. Låt vara till viss del inom några andra områden.

**Arne Sandström  
ResmatM**

#### Fakta

Hajen/Draken klassen utgör starten för svenska ubåtsvapnet.

1901 påbörjades konstruktionen av ubåten Hajen och år 1904 godkände kungen Hajens ritningar.

Ubåt typ Sjöormen avlöste Hajen/Draken klassen.

Sjöormen byggdes 1967-1969 på beställning från Kungliga Marinförvaltningen.

De fem ubåtarna i serien var Sjöormen, Sjölejonet, Sjöbjörnen, Sjöhunden och Sjöhästen.

Sjöormen, Sjölejonet och Sjöhunden byggdes på Kockums varv i Malmö och de resterande Sjöbjörnen och Sjöhästen på Karlskronavarvet.

1. Ubåtsflottiljen övertog ubåtarna och Sjöormen, Sjölejonet och Sjöhunden placerades vid Örlogsbas Ost. Sjöbjörnen och Sjöhästen placerades vid Örlogsbas Syd.

1994 påbörjades livstidsförlängning av Sjölejonet och Sjöhunden.

Ubåt typ SOR: L=50,5m  
B=6,1m  
D=5,8 m  
Depl=1075 T

Kockums AB har under Sjöormens operativa tid fått beställning på ytterligare två (tre) ubåtstyper.

- Tre ubåtar typ Näcken, 1978-79. Näcken, Najad och Neptun där Näcken skiljer sig genom att ha Stirlingmaskin.

Ubåt NÄK: L=57,9 m  
B=5,7 m  
D=5,6 m  
Depl=1218 T

Ubåt NAD och NEP:  
L=49,5 m  
B=5,6 m  
D=5,6 m  
Depl=1050 T.

- Fyra ubåtar typ Västergötland, 1986-88. Västergötland, Hälsingland, Södermanland och Östergötland.

Ubåt typ VGD: L=48,5 m  
B=6,1 m  
D=5,6 m  
Depl=1070 T

- Tre ubåtar typ Gotland, 1993-98. Gotland, Uppland och Halland.

Ubåt typ GTD: L=60 m  
B=6,2 m  
D=5,6 m  
Depl=1240 T

# Jouröppet vid RESMAT centrallager (278-900)

- när kunden har behov av att beställa reservmateriel under kvällar och helger.

Vi kan ha öppet nästan när ni vill, bara vi får reda på det i god tid. Vår jourtjänst gör att era övningar kan genomföras både dagar och nätter, helg som vardag.

Inför övningar kan ni vända er till RESMAT om ni vill begära jouröppet. Begäran ska vara skriftlig, där man beskriver:

- tiden för juren
- kontaktpersoner
- aktuella telefonnummer
- hur godset ska märkas
- om man har för avsikt att komma och hämta godset
- kundkod och faktureringsadress.

Begäran **måste** vara RESMAT tillhanda på enklaste sätt **minst fyra veckor** innan juren.

Vi kan offerera följande:

- 1) Förlängda öppettider i system DELTA, se faktaruta. Om DELTA är stängt (vid till exempel månads- och kvartalskörningar) kan CD DELTA vara ett alternativ.
- 2) Jouröppet i centrallagret (278-900), det vill säga telefonjour i hemmet under kvällar och helger.
- 3) Transporter enligt ordinarie rutiner eller om kunden hämtar godset från Arboga.



Kostnader i samband med jour:

- Telefonjour i hemmet för en person ingår i MS 430 Försörjningsuppdraget och faktureras ej kunden.
- Förlängda öppettider DELTA, faktureras ej kunden.
- Alla materielbeställningar i DELTA under juren betraktas som brådskande och för dessa tas en avgift ut på 45 kr/position.
- Utryckning (plockning, förpackning, utlämning till kund). RESMAT fakturerar alltid 1 650 kr (3 timmar) i grundavgift, därefter debiteras 550 kr/timme. Till detta kan kostnad för anlitande av vakt (cirka 1 000 kr/gång) tillkomma.

Vill ni begära jouröppet eller har frågor och synpunkter om Jourverksamheten på RESMAT är ni välkomna att höra av er till följande kontaktpersoner:

Affärsområde Armé:

Hillevi Luostarinen,  
e-post: hiluo@fmv.se  
Tfn: 0589-829 51  
Fax: 0589-165 32

Affärsområde Marin:

Vanja Klinga  
e-post: vanil@fmv.se  
Tfn: 0589-829 64  
Fax: 0589-181 70

Affärsområde Flyg:

Lillemor Baard  
e-post: libaa@fmv.se  
Tfn: 0589-812 31  
Fax: 0589-131 83

Malin Eriksson

e-post: mneri@fmv.se  
Tfn: 0589-812 41  
Fax: 0589-131 83

## Öppethållande i DELTA

måndag - torsdag 06.00 - 20.00  
fredag 06.00 - 16.00

Mellan 06.00 - 07.00 obemannat.  
Vid avvikelser av ovanstående visas detta i inloggningsskärmen.

**Fredagar mellan 16.00-20.00**  
stänger DELTA för säkerhetskopiering, då **beviljas ingen begäran för öppethållande.**

Vid extra öppethållande bör man tänka på att körningar i DELTA pågår parallellt, vilket innebär att det inte finns någon backup. Så ställ frågorna och uppdatera sedan under ordinarie öppettider!

Vill Ni att DELTA skall vara öppet utan att utnyttja Jourverksamheten, kontakta DELTA informationsservice i god tid innan.



Behov av reservmateriel på en helgdag?

Hillevi Luostarinen  
ResmatA

# DELTA rutan



## ADF

Utveckling av handdatorkonceptet har pågått under hösten vid RESMAT, bland annat med bredbandsteknik.

Denna teknik medger sändning av normala DELTA-bilder direkt till handdator, utan mellanliggande omvandlingar. Normal nätverksteknik används och störningskänsligheten är lägre än i nuvarande system.

Tester har utförts vid RESMAT och de som varit med är mycket nöjda.

Vårt lager vid Stengärdet kommer att använda radio och bredbandskommunikation mot system DELTA. Befintliga handdatorer kommer att bytas mot en mindre och smidigare typ, Casio DT 800. När driftsättning skett vid RESMAT kommer Muskö (Snabbköp ÖVM) att bli nästa instans där radio och bredbandskommunikation införs.

För vårt lager i Berget, som ligger utanför nuvarande radiohanddatorers räckvidd, har vi tagit fram en ny rutin för att överföra data till system DELTA. Här har vi installerat en ny handdator av dockningsmodell, Casio DT 750.

## Angående enkät

Vid Kundmöten i våras delades en enkät ut till deltagarna med 18 frågor, för att vi skulle få en uppfattning om vad som bör prioriteras vid utveckling av DELTA.

Vi fick in 22 svar fördelat enligt följande: Armén 11 st, Marinen 7 st och Flygvapnet 4 st.

Utifrån dessa svar ligger följande fyra önskemål högst:

### 1 Farliga ämnen i DELTA.

Här kommer vi att i första hand titta på kopplingen mellan DELTA och det separata systemet "Farliga ämnen", se mer i separat artikel.

### 2 Framräknat försäljningspris.

Här kommer vi framför allt försöka hitta en lösning för Följesedel till kund, som skall innehålla kundens namn och ekonomitermer, förrådsbeteckning, benämning, antal, åpris, summa och totalsumma.

### 3 Alfaskop/Versal, byte till UNIX/PC.

Vi kan visa på möjligheterna till detta teknikbyte, som redan har utförts på många platser. Resultatet blir att en dator kan användas både till lokala och centrala applikationer.

### 4 Sökdatabas för gjorda uttag.

Möjlighet för användare att söka ut uttag för viss kundkod, visst förråd, önskad period, etcetera. Detta är möjligt även idag, men endast efter begäran från central nivå.

Vi tittar nu på lösningar och kostnader för att genomföra ovanstående och övriga utvecklingsförslag.

Utformning av lösningar kommer att ske i samverkan med förslagsställarna och tidigare extern remissgrupp.

**Bo Windås**

### Individnummer för Arméns Utbytesenheter

Krav har inkommit från Projekt Stridsfordon 90 och Stridsvagn Leopard att vissa utbytesenheter för dessa skall individnummERMÄRKAS.

Förslag till lösning har tagits fram i samverkan med VD LIV och LIFT.

Lösningen innebär kort att de individmärkta UE som pekats ut, kan hanteras i åtgärdsrutinen.

Med denna lösning kommer man att kunna hantera olika individer, prisnivåer och status.

Driftsättning kommer att ske i början av nästa år.

### Ekonomiredovisning av reservmateriel

Vi byter nu ut våra äldre ekonomisystem LINUS, EPOK och KURE.

All ekonomisk redovisning efter nyår kommer att ske i Försvarsmakterns ekonomisystem FS, där RESMAT handhar FM redovisningsenhet för reservmateriel.

**Tomas Malmqvist**

### FRYSEN

Vi har en logistikdator där vi kan göra diverse utsökningar för att sammanställa data från DELTA. Frysen gör att vi på ett annat sätt kan få mer "skräddarsydda" filer och listor än ur skarpa DELTA. Uppdatering av systemet sker av rörelsetillfällen 1 gång/kvartal. Uppdatering av övriga data sker oftare.

Några exempel på utsökningar:

- \* Ingår i kod (INIK) tillsammans med till exempel rörelser i ett förråd.  
Vi kan nu söka ut materiel med Ingår i kod (INIK), detta har tidigare inte varit möjligt.
- \* Hälso- och miljöfarlig materiel (MTK=9) som förrådet sålt till kund
- \* Eget förråds materiel som är Hälso- och miljöfarlig (MTK=9)
- \* Försäljningar per Arbetsordernummer

### System FRAKT

Det finns nu möjlighet att beställa System FRAKT för NT 4 miljö (32 bitar)

**Tommy Österberg**

Vill Du beställa en fil/lista ur FRYSEN eller 32 bitars System FRAKT kontakta Informationsservice DELTA, 0589-813 32.



## Ändrad verksamhet?

Tänk på att meddela oss om Ni övergår till PC eller avvecklar något förråd, så att vi eventuellt kan stänga telelinjen och ta hand om äldre utrustningar. Behov av våra gamla Alfa-skop finns fortfarande på många platser.

## Låne-PC'n är död!

Den PC som Ni kunnat låna av oss vid övningar med mera finns inte mer. Lånefrekvensen har under de senaste åren varit väldigt låg så när den nu har "kvaddat" har vi bestämt oss för att inte köpa in någon ny.

Göran Axelson

### Öppethållande DELTA

För att stödja verkstäderna öppnar DELTA 1 januari klockan 07.00.

För mer detaljer, se Syteminformation i DELTA.

# Informationsservice DELTA

När Du söker någon och denne inte är inne kommer Du automatiskt till vårt gemensamma telefonnummer där Du kan lämna ett meddelande. Vårt mål är att detta telefonnummer skall vara bemannat under dagtid.

Har Du frågor, problem och inte vet vem Du skall kontakta går det utmärkt att använda någon av nedanstående vägar:

Gemensamt telefonnummer:  
0589-812 54

Gemensam E-postadress:  
deltainfo@fmv.se

## Dokumentation/Utbildning

Vi har fått förstärkning av Maud Andersson som tidigare jobbade med DELTA-driften tillsammans med Inger Svensson.

Maud kommer huvudsakligen att jobba med vårt INTRANÄT, men även med handböckerna till system DELTA.

En stor revidering av Användarhandboken är på gång. Förberedelser för att lägga den på CD pågår. Förhoppningsvis kommer ändring 7 ut före semestern, men om den kommer på CD denna gång kan vi inte lova.

## Drift

Karl-Erik Eriksson som är IT-säkerhetsansvarig vid Resmatl kommer nu successivt att ta över registreringen av behörigheterna i DELTA, från Inger Svensson. Han förstärker även driftgruppen nu när Maud gått över till Dokumentation/Utbildning.

Ann-Katrin Widing

# Ny CD DELTA ute

Våra användare har i dagarna fått brev från RESMAT innehållande en ny CD DELTA. CD-skivans moderna windows-gränssnitt med nya sökmöjligheter, samt förbättrat användarstöd ger en mer användarvänlig produkt.

## Produktion av skivor

Vår produktionsplan för kommande utgåvor av CD DELTA är en ny utgåva 2 gånger per år.

Förutom det välkända DOS-gränssnittet finns nu i fortsättningen, ett Windows-gränssnitt. En produktförbättring med utökade sökmöjligheter.

## Utbildning

Vi på Resmatl har till dags dato genomfört 10 utbildningar på CD DELTA. Inför år 2000 kommer vi att på sedvanligt sätt komma ut med kursinbjudningar till DELTA-utbildningar.

Passa på att anmäla dig till en CD DELTA-kurs, eller någon av våra andra DELTA-kurser.

## Erfarenheter

De kursdeltagare som provat på Windows-versionen anser att det är en klart bättre produkt än tidigare produktioner av CD DELTA. Speciellt bra tycker man att det delade fönstret är, se nedan:

Avslutningsvis så uppmanar vi till användning av den nya CD DELTA-skivan. Vi vill gärna ha Era synpunkter på skivan och framförallt konstruktiva förslag på förbättringar till kommande produktioner.

Förrädsbeteck	Förrädsbenäm	FDN	Facknu	KFD	KFD
F58980064	SKRUV	27	SA21	0	
F58980064	SKRUV	32		100	
F58980064	SKRUV	32	03115	80	
F58980065	SKRUV	27	SA46	220	
F58980065	T-SKRUV	27	SH03	8	8
F58980067	SKRUV	27		0	0
F58980067	SKRUV	27	SP02	54	
F58980067	SKRUV	32		1	
F58980069	SKRUV F	32	809C	0	0
F58980069	SKRUV F	32	21	0	0
F58980069	SKRUV F	27		0	0
F58980070	SKRUV	27		0	0
F58980074	SKRUV	27	SH01	15	
F58980074	SKRUV	27		0	0
F58980075	SKRUV	27		0	0
F58980075	SKRUV	27		0	0

**Förrädsregister**

Förrädsbeteckning: F5898007858  
Förrädsbenämning: SKRUV MED 0 GLA  
Leverantörens beteckning: STVG  
888.01-1.00014:001  
Ingår i kost: K37, R971  
Pris och enhet  
Förrädspris: 0,00  
Anmälningsskod: 06  
Enhetskod: 01  
Förrädsdata  
Förrädsnummer: 278900  
Kvantitet i föråd: 0

Skivan har blivit mer användarvänlig och kommer att bli det än mer med hjälp av era synpunkter.

Kunskap är aldrig tungt att bära.

Stefan Söderberg

# Förvaltningsforum i Arboga

Som framgår nedan, har ett omfattande arbete utförts för att ta fram underlag för en effektiv drift- och förvaltningsorganisation i Arboga.

## Rationaliseringsutredningen

En FMV-utredning (före Arboga-paketet) om hur en rationalisering av nuvarande drift och förvaltning skulle kunna genomföras. Utredningen omfattade både informations- och kommunikationssystem och påvisade möjligheter till stora kostnadsreduceringar, om ett antal åtgärder vidtogs. Fredsrationellt och kostnadseffektivt var ledorden. Några exempel på åtgärder som föreslogs var att

- reducera antal system och plattformar genom funktionssamordning
- centralisera drift och förvaltning
- skapa gemensamt kommunikationsnät
- anpassa säkerhetsnivåer
- överse befintliga leverantörsavtal
- samordna anskaffning och licenshantering

## Regeringsbeslut

Under hösten 1998 fattade så regeringen beslut om att ett förvaltningscentrum skulle etableras i Arboga, som del av "Arboga-paketet". I beslutet ingick drift och förvaltning av informationssystem i Arboga, med tillägg att även kommunikations- och övriga IT-system skulle utredas.

## Arbetsgrupper

För att skapa en etableringsplan för Förvaltningsforum i Arboga, skapades två arbetsgrupper. En inom FMV och en gemensam FM/FMV. I detta arbete inarbetades även resultatet från de tidigare utredningarna. Kartläggning genomfördes av vilka funktioner som skulle utföras av Förvaltningsforum (FörvF).

## Rapport till regering

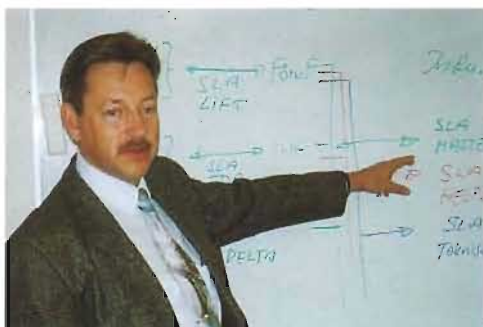
FM och FMV rapporterade läget för etableringen till regeringen under våren 99. Det förtydligades där att FM är huvudman för verksamheten och att FMV verkställer uppbyggnad och genomförande av verksamheten.

Detta innebär att FMV har ett sammanhållande ansvar för den tekniska och kommersiella verksamheten, samt att IS/IT-system och kommunikationssystem förvaltas enligt samma principer som gäller för underhållstjänst av förnödenheter.

## Uppdrag FörvF i Arboga

Under sommaren 1999 kom uppdraget till FMV att genomföra en förstudie om etableringen av FörvF i Arboga. I uppdragstexten framgår bland annat följande inriktning:

- Utveckla och effektivisera teknisk systemförvaltning
- Bedriv teknisk systemförvaltning på ett ensat, kostnadseffektivt och rationellt sätt.
- Upphandla huvuddelen av verksamheten från industrin
- Definiera ansvar och rollspel mot industrin
- Identifiera behov av strategisk kompetens
- Inventera verksamhetens krav på support
- Framta nuläge avseende befintliga supportorganisationer
- Kartlägg nuvarande system och plattformar
- Framtag upphandlingsstrategi



2 deltagare från RESMAT i aktion. Jonny Rosenquist förklarar vid tavlan och Håkan Holmér kontrollerar om han har rätt ...

**" Lokalt kan finnas uppemot 50 olika system ... "**

## Resultat

Förstudien i uppdraget har nu genomförts som ett projekt inom FMV, under ledning av byråchef Gunnar Ordell, InfosystF.

Ett antal förslag till åtgärder har dokumenterats och överlämnats till FM. Vi återkommer i en senare artikel om dessa. Den övergripande visionen framgår dock av följande bilder.

## Nuläge

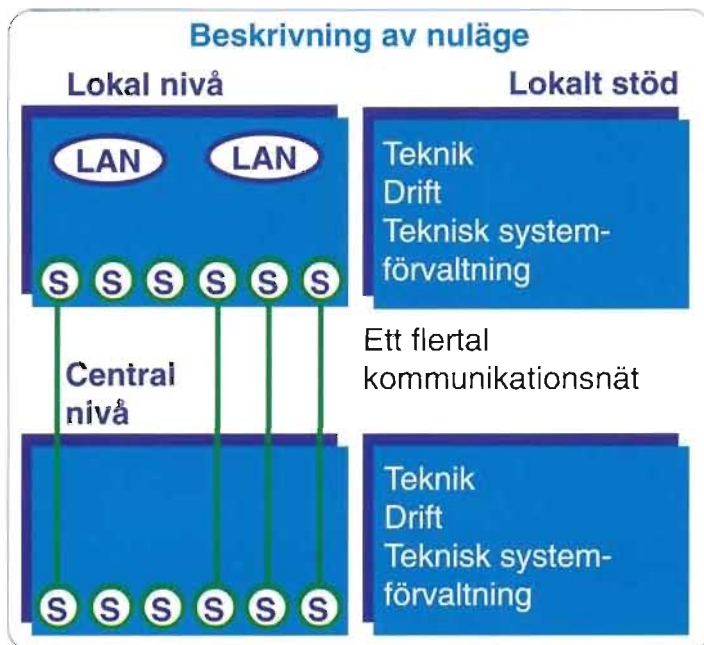
I nuläget finns ett stort antal system, tekniska plattformar, operativsystem och kommunikationslösningar. De flesta systemen har egna systemförvaltningsmodeller och förvaltningslösningar, både på central, regional och lokal nivå. Samordning mellan de olika systemen är svårt att åstadkomma och har därför inte genomförts i någon större omfattning. Den totala IS-kostnaden är svår att mäta.

Som exempel på komplexiteten i nuvarande lösningar kan tas de cirka 45 system som ingick i SIRIUS. Dessa drivs i tolv olika typer av plattformar/datorer, nyttjar nio olika operativsystem, samt använder fjorton olika databashanterare. Dessutom finns allt detta i ett stort antal versioner. Som arbetsstationer används huvudsakligen PC, även här med olika operativsystem (Win 3.1, 95, 98 och NT). Lokalt kan finnas uppemot 50 olika system, som drivs av egna tekniker.

Som framgår är det en komplex miljö, som inte är enkel att samordna i nuläget!



Fortsättning på nästa sida →



### Visionen 2004

Det gemensamma förvaltningsforumet är fullt utbyggt och ger ett komplett stöd.

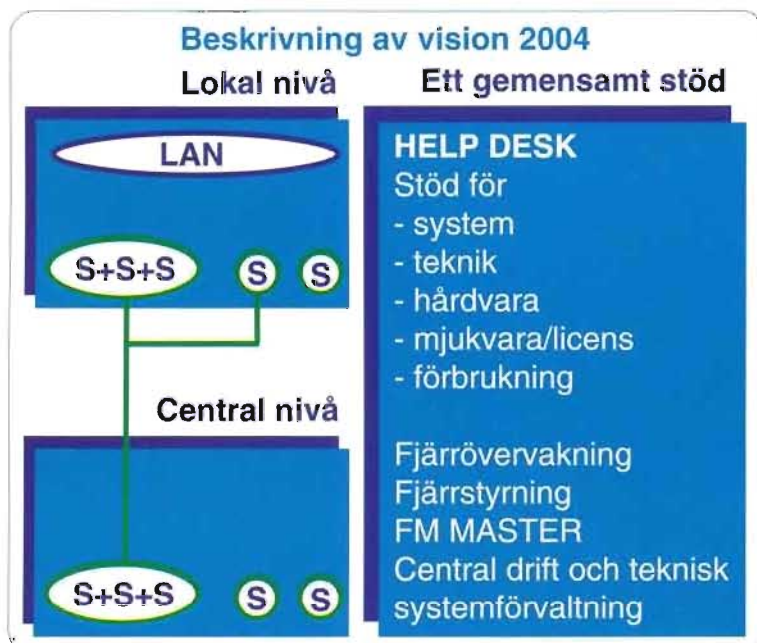
Antal system och plattformar har reducerats genom samordning och funktionsavlösning.

All kommunikation sker i ett försvarsgemensamt nät.

En gemensam förvaltningsmodell nyttjas.

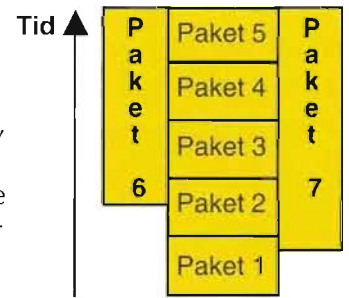
FörvF ger bland annat följande stöd:

- Ett telefonnummer för stöd till samtliga system
- Helpdesk för gemensamma produkter, till exempel Office och teknik.
- Fjärrstyrning och fjärrövervakning av lokala system.
- Försörjning av all grunddata.
- Distribution av nya programversioner och hårdvara, inklusive förbrukningsmateriel
- Central teknisk systemförvaltning, inklusive drift
- FM Master har en total systemkarta



### Etablering

Etablering av verksamheten inom FörvF avses ske successivt enligt vidstående bild, efter prövning av varje system. Efter en etableringsfas (ej beställd) avses driftöverlämning ske till en linjeorganisation 01-03-31, omfattande paket 1, samt delar av paket 2 och 7.



Paketinnehåll:

- 1 Systemfamiljerna DIDAS, DELTA, FREJ, samt FM Master och stödsystem i FörvF verksamhet, till exempel konfigurationsledning och helpdesk
- 2 Övriga resursledningssystem: S BAS, LIFT, VD LIV, TOR C, AMUS, ARGUS, AVAK, UE/F, UE/M, med flera
- 3 TODAKOM master och tjänster
- 4 Övriga informationssystem, till exempel LIM
- 5 Övriga kommunikationssystem, till exempel regional drift av FTN
- 6 Grunddataförsörjning, vilket skall utredas under projekttiden
- 7 Nyetablerade system, till exempel GTP, TELLUS, FÄ, etcetera avses tillföras successivt

### Fortsatt arbete

Fördjupning av rapporten sker nu fram till februari, med samma projektgrupp.

Första åtgärd blir en avtalsamordning för de centrala systemen DIDAS, DELTA och FREJ, samt upphandling av Helpdesk och Masterverksamheten. Vi skall även definiera hur FMV som kravställare mot industrin leder verksamheten.

Vi i projektgruppen tror att etableringen av Förvaltningsforum, kommer att upplevas som ett mycket bra stöd, både för verksamheten och för ledningen inom Försvarsmakten.

Den samordning som nu sker, kommer förutom kvalitetshöjning och kostnadsreducering, också att underlätta vid en eventuellt framtida avlösning med standardssystem.

**Jonny Rosenquist, RESMAT  
Kent Håll, FUH**

# Y1K-tävling

Ingen har väl undgått att höra talas om alla vedermödor som ska drabba oss vid övergången till nästa millennium. Man har till och med myntat ett eget begrepp för detta; Y2K-problem.

Ett annat fenomen som "drabbar" oss nu i dessa sista skälvande dagar är nostalgiska återblickar på vad som hänt under Y1K. Av naturliga skäl i stort koncentrerat till de sista hundra åren.

Hoppas att alla har följt den underbara TV-serien 100 Svenska år. Det finns också Y1K-listor över allt möjligt; musik, konst, böcker med mera.

Vi på IRMA vill naturligtvis inte falla ur ramen, utan inbjuder härmed till en lättsam tävling där det gäller att gissa (eller veta) vilket år ett antal både små som stora händelser har inträffat.

**1** Datorer vid fyra universitet i USA



kopplas ihop vilket räknas som början till

Internet.

(1 = 1969 2 = 1975 3 = 1959)

**2** Den allmänna värnplikten införs.

(1 = 1910 2 = 1901 3 = 1905)

**3** Elvis LP med bland

annat (Let Me Be Your) Teddy Bear kommer ut. Det fanns fortfarande de som tyckte att Tommy Steele var bäst.



(1 = 1957 2 = 1961 3 = 1959)

**4** Generellt förbud att avskeda kvinnor på grund av förlovnings eller giftermål.

(1 = 1930 2 = 1925 3 = 1945)

**5** Indianernas Kumla Motorsportsklubb bildas.

(1 = 1960

2 = 1936

3 = 1946)



**6** Ingemar Johansson blir världsmästare i boxning.

(1 = 1959

2 = 1958

3 = 1960)



**7** Israel blir självständig stat.

(1 = 1950 2 = 1948 3 = 1945)



**8** Kustartilleriet (KA) bildas som eget vapenslag den 1:a januari.

(1 = 1914

2 = 1905

3 = 1902)

**9** Installation av IBM7070 för att driva Reservdelssystem/Flygvapnet (Rd/F).

(1 = 1961 2 = 1975 3 = 1970)

**10** Kvinnor får behörighet att inneha statlig tjänst.

(1 = 1923 2 = 1900 3 = 1933)

**11** DNA "upptäcks" (exakta strukturen beskrivs för första gången).

(1 = 1963 2 = 1953

3 = 1943)



**12** Lag om folkpension.

(1 = 1940 2 = 1930 3 = 1935)

**13** Pernilla Wiberg vinner OS-silver i störtlopp.

(1 = 1998 2 = 1994 3 = 1990)

**14** Diktaren Dan Andersson konfirmeras i april.

(1 = 1913 2 = 1911 3 = 1903)

**15** PV 444 börjar serietillverkas.

(1 = 1951

2 = 1947

3 = 1945)



**16** Sovjet tar sitt första OS-guld i ishockey.

(1 = 1956

2 = 1952 3 = 1960)



**17** Stålmannen lanseras som egen serietidning.

(1 = 1969

2 = 1949

3 = 1959)



**18** Vid Centrala Flygmaterieförrådet i Arboga (CFA) ersätts Skandexkorterna med hålkortsmaskiner.

(1 = 1972 2 = 1962 3 = 1952)

**19** "My name is Bond, James Bond" hörs för första gången på film.

(1 = 1962 2 = 1970 3 = 1965)



**20** Porsche börjar användas som polisbilar.

(1 = 1960 2 = 1965 3 = 1970)

Ditt svar sänder du till samma adress som för korsordet och märker med "Y1K". Priserna blir sedvanligt en penninglott till de tre som har flest rätt; vid lika antal rätt sker lottdragning



Birger Redmo,  
projektledare Ag Utsökt.

# UTSÖKT

- system för avveckling

Utsökning i åtta nivåer bland 3,5 miljoner förrådsbeteckningar från FREJ, DELTA och DIDAS. Hantering av materielstrukturer och relationer både "uppåt" och "nedåt". Framtagning av upp till 21 stycken bilagor till avvecklingskrivelser. Minskad tid och kostnad för att genomföra komplicerade avvecklingar. Ett system som klarar detta kan med fog kallas UTSÖKT.

## Bakgrund

Efter Försvarsmaktens beslut och efter det att FMV erhållit avvecklingsuppdrag ska en avvecklingskrivelse enligt FMV Anvisning Avveckling upprättas. Till denna skrivelse ska bifogas ett antal bilagor, till exempel förteckning över "unik materiel", " borttagande av relationer " med mera. En grundförutsättning för att kunna ta fram dessa bilagor är att materielen kan återfinnas med rätt införda Grund Och Förvaltningsdata i FREJ (GOF) .

Att göra utsökning av M- och F-nummer på olika nivåer i främst FREJ, DELTA och DIDAS är idag tidskrävande och något komplicerat eftersom utsökningen görs manuellt i vart och ett av dessa register. Det har därför sedan lång tid funnits ett behov av ett datoriserat hjälpmedel för att förenkla förnödenhetsökningen.

## Vårflod uppdrag till RESMAT

Under 1996 gavs, inom ramen för marinens avvecklingsprojekt Vårflod, av FARTYG ett uppdrag till RESMAT att för ett givet avvecklingsobjekt göra utsökning i registersystemen och presentera resultatet på Excel-blad. Detta var ett stort steg framåt, men dock fortfarande ett "stelt system".

## Ag Utsökt bildande med mera

Mot bakgrund av ovanstående övergick erfarenheterna till en idé att inom FMV ta fram en metod att underlätta utsökningen vid förnödenhetsavveckling.

Uppdrag gavs av FMV Samverkansgrupp Avveckling till undertecknad att bilda en arbetsgrupp med uppgift att ta fram förslag till realisering av ovanstående idé.

Jag valde ut fyra medlemmar, som jag visste var kunniga inom avvecklingsområdet och också med inriktningen att alla divisionerna skulle vara representerade.

Gruppen döptes till "Ag Utsökt" och har från början bestått av undertecknad (ordf), Arne Gustavsson, AuhD, Bertil Abrahamsson, MSL37, Hans Gustafsson, Muh och Ulf Carlsson, Infosystl.

Ett medverkansavtal (MAV) träffades tidigt mellan Ledning för gemensamma lednings- och försörjningssystem (GML)

och RESMAT att kunna utnyttja Hans Mattisson, Resmatl för att ta fram en teknisk lösning.

Vi hade vårt första sammanträde i januari 1998 och arbetets framskridande har därefter kontinuerligt föredragits för Chefen för Division lednings- och försörjningssystem (C GDIV) och FMV Styrgrupp Avveckling för avdömningar.



Från vänster: Bertil Abrahamsson, Hans Mattisson och Arne Gustavsson

Arbetet i den allsidigt sammansatta arbetsgruppen har även inneburit ett antal pluseffekter i ömsesidigt kunskapsuppbyggande och förståelse för varandras problem inom materielförsörjningsområdet.

Gruppens medlemmar har arbetat mycket seriöst och engagerat och en användbar prototyp finns nu framtagen. Prototypen har vid ett antal välbesökta demonstrationer inom FMV och HKV lovordats och stora förväntningar finns att få börja utnyttja "Utsökt" i avvecklingsverksamheten.

Systemet har också hittills använts i ett antal skarpa utsökningar i avvecklingsärenden under ledning av Ag Utsökt medlemmar med mycket bra resultat.

En av mina förnämsta uppgifter har varit att få med gruppen på "att nu är systemet tillräckligt bra" och därmed låsa utvecklingen. Nu är vi där!

## Beskrivning av "Utsökt"

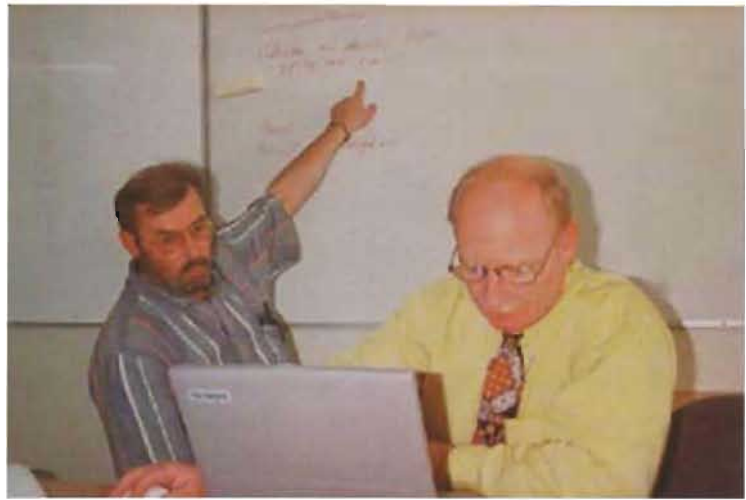
Databasen i system "Utsökt" finns idag på en CD-skiva innehållande för avveckling relevanta uppgifter från FREJ, DELTA och DIDAS och innehåller cirka 3,5 miljoner förrådsbe-teckningar. Nu framtaget system ut-gör en prototyp för användning inom FMV enligt särskilda bestämmelser, som tas fram av GML.

För att kunna använda databasen krävs tillgång till Windows 95/98, Access/97 samt Excel 7. Dessa villkor fick gruppen mycket tidigt klar-tecken för av C GDIV och FMV Styr-grupp Avveckling. Med hänsyn till den stora datamängden, som ska be-handlas är det nödvändigt att kunna ladda ner CD-skivans innehåll i en hårddisk. Annars blir väntetider med mera för långa och systemets förde-lar utnyttjas dåligt.

När man har beslutat om vilka sökbegrepp som ska användas, sker utsökning i åtta nivåer. Programmet är utformat så att 21 stycken bilagor till avvecklingskrivelsen kan tas fram. Normalt behövs inte alla bilagorna. Bilagsnumreringen är fast och bilaga 1 är till exempel alltid "unika för-nödenheter", bilaga 2 "relationsbort-tagningar" och så vidare.



Birger Redmo



Arne Gustavsson och Bertil Abrahamsson i aktion.

Kvaliteten på vad vi får ut av syste-met beror ju på - som för alla data-system - kvaliteten på indata. Den vik-tigaste parametern härvid är naturligt-vis en rätt genomförd GOF-inmat-ning!

Utsökt innebär inget " Sesam öppna Dig" utan fortfarande krävs kunskap om materielen och vana att arbeta med registersökning och data-hantering i all-mänhet. Det avgörande för ett gott resultat vid utsökning är klarläggande av sök-begreppen. Dessa tas på bästa sätt fram i en arbetsgrupp som träffas vid uppstart av ett avvecklingsärende enligt FMV Anv Avv.

### Fördelar med "Utsökt"

Utsökningstiden minskas avsevärt med därmed minskade arbetskostnader. Dagens sätt att utföra sök-ning är ju mycket arbetskrä-vande eftersom man måste söka i olika databaser och i stora avvecklingsärenden är det svårt att få överblick över utfört arbete. Den stora fördelen med "utsökt" är också att man direkt får ut erforderliga bilagor till avvecklingskrivelsen.

### Arbetsläge

Nytt medverkansavtal för 1999 finns nu upprättat mellan GML och RESMAT. Detta omfattar krav att ta fram en manual och på GML anvisningar fördela kvartalsvis upprättad databas och låta genomföra föränd-ringar som grundas på gjorda erfa-renheter efter användandet.

Ag Utsökt kommer att bibehållas tills vidare med uppgift att till GML överlämna förslag enligt ovan och utbilda personal inom FMV med mera.

Efter den 1/11 när manualen var klar startades utbildningen. GML är ägare av uppdraget enligt ovan.

**"Utsökningstiden minskas avsevärt ..."**

**Birger Redmo**

# Vinterkrysset

De tre först öppnade rätta lösningarna belönas med var sin penninglott.  
Skicka lösningarna senast 10 april 2000 till:  
IRMA red. FMV:RESMAT, Box 1002, 732 26 ARBOGA.

<b>JR 9912</b>	42-PAR	SVART ÄMNE	POST- TERM	TESLA	FÖRE KADAB- RA		FRI- GÖRS	RUTDIS	KYRKO- SÅNG	KORT- VAXT	FISK	LITER	RM820 I DELTA	
SVART- VIT PIPPI						GRIN- OLLE								KÄND MOORE ELLER OK
STH- KILLE				HINDRAD								YTA		
FÖRE MOMS				ARBOGA- LEV								SISU	DEFEKT	
LYX-BIL			I KAR								VAR TYST			
			GIRAR								NOLLA			
	KLASS- VARA			TECK- NARE			METER			KIND- MÄLL				
				DRICKA	PÅ SKED		KYLIG			ROBOT				
GEN- LJUD				VILL							NOT- VÄRD			
				TRÅD							INTYG			
	GE AGA	DANS C					EJ SKÖT- SAM		BLÅS- INSTR					
TONRAD						STH TRAFIK			DRA					
						TYP			LOTT					
ÅSKGUD				RASA						SPRIT				
				TJURIG										
RADIO LÄNK			5: E BOKST		VASS- BÅT			RÄTT		TYSK STAD		SINGEL		
			EJ VÅRA					EN		KATT				
ÄLDRE BETYG	ANTAL				LÄTT- SAM								FÖRST	
	PIPPI				FARAD								FÖR- BAND	
AKTUELL ARBOGA- FÖRK.						ACK			OVILLIG					EJ DENNA
						ÅGA		ERIKSON	FÖRÅRA					
RADIO ANSTALT					FRIA DAGAR					GROV				
FÖRNIMS					LEMMEN						OGIFT			
											ÖLSORT			

Följande tre vinnare av IRMA sommarkryss 1-99  
belönas med var sin Penninglott:

Nannes Lindqvist, Stockholm  
Göte Johansson, Malmköping  
Anders Fredriksson, ResmatC

Namn: .....

Adress: .....

.....

.....

# Sista sidan

## Personalförändringar inom RESMAT

### Tills vidare anställningar:

Anders Svakko, ResmatI	991117
Nicklas Ekström, ResmatI	991215
Veronica Andersson, ResmatP	000101
Yvonne Vogt, ResmatA	991027
Marie Gustafsson, ResmatM	000101
Emma Reinholdsson, ResmatM	000101
Lena Måård, ResmatT	000101

### Vikariat:

Marie-Louise Chondrogianni, ResmatE	991101-000131
--	---------------

### Ändrad befattning:

Kerstin Persson, ResmatF	991025
-----------------------------	--------

### Tjänstledighet:

Kristina Eriksson, ResmatF	991004-000428
-------------------------------	---------------

### Slutat:

Yonne Wandlandh, ResmatS	990630
Martin Andreae, ResmatP	991011
Bernt Hofeldt, ResmatA	991231
Anna-Lena Johannesson, ResmatM	990930
Ninni Ljung, ResmatF	990630
Bo Lindgren, ResmatF	990831
Dennis Stjernfeldt, ResmatF	991025

## Red har sista ordet ...

Så är vi då framme vid de sista raderna i detta millenniums sista nummer av IRMA.

Trots att man försöker intala sig, att det här årsskiftet blir precis som alla andra – klockan passerar tolvslaget och så är det en ny dag, ett nytt år – så känns det nog lite extra den här gången.

Först alla frågetecken som är kopplade till vad de "korkade" datorerna kan tänkas hitta på vid övergången från 99 till 00. Sedan, och större, alla tankar om vad som ligger i det nya seklets sköte. Tankar som har sin utgångspunkt i alla politiska och sociala förändringar

på gott och ont som de senaste hundra åren inneburit. Tankar som är påverkade av den otroliga tekniska utveckling som skett under samma tid.

Kommer det nya seklet att bjuda på en salig blandning av kollektiv glädje och personlig sorg, stora upptäckter och oväntade bakslag, grandiosa segrar och snöpliga nederlag, smutsiga krig och efterlängtat fred; ja kort sagt, stor dramatik? Ja, naturligtvis! Som tur är för det mesta och tyvärr ibland. Allt kommer att bli som det alltid varit, föränderligt och oförutsägbart.



Förändringarna kommer ibland att ske i stora språng. Men oftast sker det med många små steg, tagna av många små människor på många små platser. Du och jag och alla andra efter oss kommer sakta men säkert att förändra världen så att ingen om hundra år riktigt kommer att förstå hur vi hade det nyårshelgen 1999.

Det enda vi kan hoppas är att våra arvingar om hundra år, när de blickar tillbaka mot vår tid, ska tycka att de totalt sett har det bättre. Att de inte skulle vilja byta med oss.

Red

# IRMA

### Ansvarig utgivare:

Lars Hellgren

### Redaktion:

Lars Hellgren  
Ruben Hansson, red  
Jonny Rosenquist  
Andreas Rosén  
Arne Thorsell  
Lennart Wallin

### Adress:

FMV:RESMAT  
"IRMA"  
Box 1002  
732 26 ARBOGA

### Telefon:

0589-160 00 växel

### Telefax:

0589-10153

IRMA kommer ut med två nummer/år. Nästa nummer är beräknat till juni 2000.

### Manusstopp:

April

### Upplaga:

2 000 ex

### Produktion/layout:

Ann-Katrin Widing

### Tryck:

Eskilstuna-Offset AB