

Information inom FFV UNDERHÅLL

Arboga Linköping Östersund Växjö Stockholm

Torsdag 3 november 1983

## ÖBs programplan: Kärv framtid



ÖB har nyligen till regeringen överlämnat sin programplan för 1984 - 89. Den har givetvis ganska stor inverkan på FFV-U genom att försvaret är vår största kund.

ÖB konstaterar att försvaret fått en reduktion av köpkraften på nära fem miljarder kronor för perioden 82-87. De ekonomiska resurserna överensstämmer ej med inriktningen i 1982 års försvarsbeslut. Exempelvis kan den stora bristen på medel i flygvapnets nu presenterade underlag inte täckas genom omplanering från andra vapenslag.

### ÖB föreslår. . .

att försvarets köpkraftsreduktion kompenseras så att intentionerna i 1982 års försvarsbeslut kan genomföras och sammanfattar:

*"Följderna av en planering i den ekonomi som nu är aktuell avviker markant mot de politiska beslut som fattades så sent som 1982 och våren 1983. Följderna är av sådan omfattning att statsmakterna snarast bör tillgodose försvarets resursbehov i syfte att förhindra att oönskade konsekvenser inträffar."*

### Gäller oss

ÖB redovisar i programplanen med gällande ekonomiska ramar exempel på planerade kostnadsökningar och personalreduceringar bl a:

"Planeringen för strukturella åtgärder och rationaliseringar an-

sluter till ÖB 83-88, men planeringen har ytterligare genomarbetats. Viss omplanering har skett genom att vissa åtgärder har tillkommit varav de främsta är

- o nedläggning av den tolfte jaktdivisionen
- o ytterligare minskning av marielunderhåll.

Genom dessa åtgärder har huvuddelen av de brister som konstaterats i ÖB 83-88 kunnat åtgärdas.

Försöken med förändrad flygslagsutbildning (SK 60 istället för krigsflygplan) samt de ytterligare åtgärderna inom materielunderhållsområdet är av stor betydelse för att anbefallda kostnadsminskningar skall kunna uppnås."

### Flygindustriella konsekvenser

Under rubriken Flygindustriella konsekvenser återfinns följande i ÖBs plan:

*"Den minskade ekonomiska köpkraften kommer att leda till en väsentligt minskad ambition för underhåll av främst flygmateriel. Detta innebär ökad risktagning vad avser tillgänglighet både i fred och krig samt längre reparationsstider. För aktuella industrier blir omställningsproblemen svåra.*

*Som överbefälhavaren tidiga-*

*re nämnt kan JAS-programmet behöva justeras. Detta kan påverka sysselsättningen i flygindustrin."*

Det som ovan kallas "aktuella industrier" är i huvudsak FFV Underhåll och FFV Elektronik AB.

När det gäller kommande underhållsverksamhet för flygvapnet har sammanfattningsvis ingen förbättring av vår situation föreslagits av ÖB inom gällande ekonomiska ramar.

Tidigare publicerad anpassning av sektorns resurser måste alltså fullföljas. Ett litet hopp för oss ges dock genom att ÖB till regeringen påpekar vissa risker som denna neddragning innebär för försvaret.

### Risker för försvaret

*"De reduceringar som erfordras av ekonomiska skäl innebär risktagning avseende såväl underhållssäkerhet som flygplantillgänglighet. En återgång till tidigare plan har stor inverkan för en stabil drift av flygsystemen samt möjliggör upprätthållande av teknisk kompetens vid verkstäderna utanför försvarsmakten samt inom flygindustrin."*

Om denna varning tas på allvar och åtgärdas av regeringen kan man möjligen tänka sig en för FFV del något lindrigare neddragning. Vilka möjligheter ÖB har att få den föreslagna kompensationsen är svårt att sja om mot bakgrunden av de svåra ekonomiska problemen i Sverige.

Utöver anpassningen av resurserna som pågår inom FFV-U måste pågående satsningar på andra marknader forceras.

Rolf Forsell,  
sektorstab Teknik

FOTNOT: Fetstil och kursivering i citerade stycken har gjorts av U-Aktuellt.

### "Vänliga veckan"

*Nu ska vi komma överens om att inte trampa varann på tårna, sa tuppen i spiltan hos hästen.*

## Öing Avionik



Jan Eiborn

Som överingenjör och chef för DIVISION AVIONIK i Arboga har utsetts civilingenjör Jan Eiborn, Västerås.

Han kommer närmast från ASEA och tillträder befattningen den 15 januari 84. Närmare presentation kommer senare. Nyheten presenteras även i årets enda nummer av TIFF, som planeras komma ut med ett dubbelnummer före jul.

## Ny man i Stockholm



Ninian Ramel

Från den 1 november har Marknadsservice en avdelningsdirektör vid stockholmskontoret, Ninian Ramel. Han är kommandörkapten i flottan och har bl a tjänstgjort sex år i Försvarsstaben, varav tre som adjutant till ÖB general Lennart Ljung.

Ninian Ramels främsta uppgift är att samordna marknadsärenden mellan FFV och försvarets olika myndigheter, men även medverka i vissa exportfrågor. Han har nämligen haft omfattande utrikestjänst. De erfarenheterna blir till nytta i sektorns exportsatsningar.

Hans tjänst i Försvarsstaben gjorde

honom förtrogen med hela försvaret. Genom erfarenheten i stabens personalavdelning, där han bl a löneförhandlade med försvarets hela personal, har han en nyttig, bred kontaktyta i samtliga vapenslag.

Hans främsta fritidshobby är (förstås) segling, gärna på internationella vatten samt utförsäkring, golf och jakt. Familjen bor i Stockholm och på Ingarö, där man driver en golfbana på familjegården.

På stockholmskontoret finns ju också Agne Gustafsson, som flyttade från motmedelssektionen på CVA den 1 oktober, påpekar Jan-Olof Hällberg, Marknadsservice.

Stockholmskontoret har tel 08-67 08 05. Adressen är Box 5288, 102 46 Stockholm och besöksadress Linnégatan 22.

## Ny chef Kvalitet

Den 1 december börjar Jan Jonsson, 28 år, som chef för stab Kvalitet och Kvalitetsservice, med placering i Arboga.

Jan utexaminerades som civilingenjör (teknisk fysik och elektronik) vid Linköpings Tekniska Högskola 1980, varefter han huvudsakligen arbetat inom FMV:QFlygF (vid Saab-Scania) med kvalitetssäkrande verksamhet. Han är flygdirektör och har vidareutbildat sig genom flera kurser på kvalitetsområdet, tillförlitlighet, LCC-metodik m m.

Under hans grundutbildning i flygvapnet lärde han känna verksamheten i underhållssektorn, speciellt vid CVA under sommaren 1979. Där kom hans allmänna idrottsintresse till uttryck genom deltagande i orienteringstävlingar.

Från den 1 december fram till sin pensionering nästa sommar medverkar Sven-Arne Rydell med introduktion av Jan Jonsson i sektorns kvalitetsverksamhet.



Jan Jonsson

## U-riktad dataservice

FFVs dataavdelning AD har omorganiserats för att ge kundorienterad service inom koncernen. En särskild sektion, ADU, betjänar alltså vår sektor inom det administrativa ADB-området.

Avdelningarna Internkonsult vid CVA respektive CVM förmedlar denna specialiserade dataservice inom sektorn.

ADUs chef Leif Ericsson har varit vänlig nog att sända U-Aktuellt en information om vad hans sektion erbjuder oss för tjänster.

- o Underhåll och vidareutveckling av U-system i drift vid HK datacentral.
- o Nyutveckling av datasystem i såväl stordator- som minidatormiljö.
- o Assistentans vid verksamhetsanalyser, förstudier och utarbetande av systemförslag.
- o Utvärdering av standardsystem.
- o Tillsammans med IC-gruppen (Information Center) medverka till snabb framställning av listor och sammanställning av befintlig registerinformation.
- o Projektledning/projektadministration.
- o Medverka vid utvärdering/installation av datorutrustning m m.

MEN, som sagt, all denna nyttiga service för oss skall förmedlas genom avd Internkonsult. Prata med Stefan Kroon på CVA eller Rune Fritz, CVM.

## Tre glada ekonomer

stod i korridoren och läste listan på lediga platser. Stab Ekonomi annonserar nämligen efter en ekonom, vars arbetsuppgifter bl a omfattar "... investeringar, dialys och kontroll."

— De ska tydligen va en företagsdoktor i år. ... Ska han va' kirurg eller medicinare?



Teckning Lennart Askerlöf

# Controller-ad förklaring

**Controller, vaddå? Nya funktioner i sektorn med detta amerikanska namn föranledde en insändare i U-Aktuellt i våras. Svaret då blev kort: Det innebär ekonomisk planering, analys och styrning. Vidare fick vi veta att det inte finns något svenskt ord som täcker innebörden. Vad gör då vara sju nya Controller-personer?**

Som så mycket annat i industriell administration och ekonomisk vetenskap kommer uttrycket från USA, där det började användas på 20-talet. Men numera kallas dessa funktionärer t ex Financial Managers "over there".

Titeln "manager" förknippas med så mycket. I sportvärlden tänker man kanske på boxning, där managern kan vara den som kastar in handduken när hans boxare behöver räddas.

Skall våra Controllrar även ha den funktionen inom U? Vi frågar sektorns ekonomichef och "över-controller" Hans-Olov Jacobsson, UE.

– Nej, någon uppgift att "kasta in handdukar" har våra sju personer i Controller-befattningar förvisso inte, tvärtom! Men det kan vara lämpligt att nu berätta lite mer om dessa organ för ekonomisk planering, analys och styrning av våra olika verksamheter, dels i divisionerna, dels för hela sektorn.

## Ekonomisk information

– Vi kan lista följande arbetsområden för dessa våra ekonomiska övervakare och rådgivare, som framförallt gör vårt viktigaste dokument – budgeten:

- o Ansvarar, driver och samordnar divisionens budgetarbete.
- o Följer upp, analyserar och granskar divisionens resultat.
- o Medverkar vid kalkylering och pris-sättning.
- o Är divisionens kontaktman vid bokslutsarbete och revisioner.

Controllern skall vidare bedöma investeringsförslag, göra ekonomiska prognoser, bevaka divisionens finansfrågor, och ge råd om ekonomisk målformulering vid den strategiska planeringen.

Enligt Financial Executives Institute (amerikanska controllers intresseorganisation) definieras controllerfunktionen ha ytterligare uppgifter, såsom rapportering till myndigheter, administration av skattefrågor, samhällsekonomiska bedömningar och skyddande av företagets tillgångar. Men för vår del räcker det med de tre huvuduppgifter-



Hans-Olov Jacobsson

na planering för styrning, rapportering och tolkning samt utvärdering och rådgivning.

## Nödvändiga specialister

Vår mycket omfattande industriella verksamhet behöver denna ekonomiska service för att bättre tillvarata de ekonomiska möjligheterna och bevaka våra affärsintressen från ekonomisk synpunkt. Hittills har chefer i olika befattningar själva fått försöka hantera ekonomifrågorna. Nu har de fått expert hjälp av sin lokala controller och kan ägna sig mera åt produktions- och annan aktuell verksamhet.

– Controllern ska ses som den för verksamheten nyttiga specialist han och hon är, slutar Hans-Olov Jacobsson.

\*

Biblioteket stängt  
på grund av Bokens Dag.

\*

Du som disponerar terminal:

## När kommer prylarna ?

Det nya inköpsadministrativa systemet IAS som tidigare presenterats i U-Aktuellt har varit i drift vid CVM sedan i mars. Sedan 20 september har systemet successivt tagits i drift vid CVA.

Produktionsstart vid CVÖ är plane-

rad till senare under hösten.

Vad kommer IAS då att innebära för dej (personer utanför INKÖP)?

- o **Beställning**  
– Hittills har beställningar skrivits ut i nio exemplar. Efter IAS-införandet reduceras detta till fyra ex.
- o **Mottagningsedel**  
– Ersätts av Mottagnings- och följekort, vilket automatiskt skrivs ut i samband med godsankomst. Mottagnings- och följekort tjänar både som godsstyrnings- och rapporteringsunderlag.
- o **Leveransrapport**  
– Sköts automatiskt av systemet i samma sekund som godsterminalen inrapporterat ankommet antal.
- o **Kopia till kontrollen**  
– Ersätts av en lista "Förväntad kontroll" som distribueras direkt till respektive kontrollinstans minst två veckor före förväntad godsankomst.
- o **Diarietikopia och kopia till stansavdelning**  
– Sköts automatiskt av systemet.
- o **Beställningskopia**  
(grönkopia) skickas ut till beställaren på samma sätt som tidigare.
- o Berörda godsmottagare och kontrollanter får tillsammans med de första godsleveranserna en instruktion för att fylla i mottagnings- och följekort.
- o Prostyr, MAFS och T-plan-användarna har möjlighet att via sina terminaler direkt se läget för sina beställningar.  
För dessa användare kommer inom kort en beskrivning som talar om hur IAS kan användas. Beställ den av Monica Helmfrid, 8256, tel 623 (CVM).

Frågor beträffande IAS besvaras av:

Monica Helmfrid	8256 (CVM)
Krister Johansson	8245 (CVA)
Gerth Hansson	8270 (CVM)



## FFV-U-are om vad katalogen kostar:

# Mellan fem och 500 kr

Vilken uppfattning har vi om vad sektorns telefonkatalog kostar? Det frågades i en liten tävling i U-Aktuellt den 23 september (temanumret om Division Service).

Glädjande nog var det hela 95 läsare som deltog – med hopp om att vinna en chokladask. 55 CVA-are, 35 CVM-are och fem CVÖ-are har gissat. Men inga svar kom från Risinge eller Stockholm.

Många (gottsugna) visade ett bra intresse för vad saker kostar. Svarstalongen angav fem alternativ, 25, 50, 75, 100 och 150 kr. Red visste inte det rätta svaret då, men nu: 65 kr, så svar på 75 kr är riktigast och betraktas som rätt.

### Tre chokladaskar

Totalt 30 hade gissat på 75 kr, lika många på 100, och 20 på 150 kr. En skämtare från Motor angav 5 kr, och en dito från CVM 500 kr! Den senare motiverade sin gissning så här: "Mitt svar ger kanske ingen choklad, men kommer nog sanningen närmast!"

En chokladask utlovades till först öppnade rätt svar. Vi tackar för visat intresse och lottade ut tre priser, en till vardera Östersund, Malmslätt och Arboga.

Vinnare blev Stefan Andersson, 5878, Gunnar Larsson, 8710 och John-Erik Nilsson, 6982. Grattis! Chokladen kommer med posten.

### 2500 telefoner

Upplagan på sektorns telefonkatalog är 3 500 exemplar, varav 900 lämnas ut till kunder i försvaret. Framställningskostnaden beror mestadels på det manuella arbetet med denna användbara kontorsservice.

Katalogen ger ju inte bara namn och nummer. Verksamheter, adresser, placering, konferensrum m m matnyttigt får vi genom katalogen. Och, visste du att vi har cirka 2 500 telefoner i sektorn?!

### Ny katalog

En helt omarbetad katalogutgåva kommer efter nyår. Och en ny alfabetisk namnlista med de nya beteckningarna ges ut om cirka tre veckor.

Har någon förslag till rationalisering av telefonkatalogen så kom gärna med det. Totalkostnaden på cirka 260 000 kr per år kanske kan minskas?

*Hör av dig!*

Även om du inte kan vinna någon choklad, sitt inte och tryck på dina frågor. Låt U-Aktuellt trycka dem.

Ring eller skriv några rader!



## Att göra prognoser

(Svar på Erik Samuelssons insändare)

Förändringar i företagets omvärld är av olika slag. För somliga slag är det lätt att göra prognoser, för andra är det närmast omöjligt.

De långsiktiga förändringar, som Erik Samuelsson skriver om, är lätta att prognosticera och att anpassa företaget till. Den sedan länge pågående nedrustningen av Sveriges försvar, sär-

skilt av kvalificerade förband, den ökade tillförlitligheten hos materielen, som medför minskat underhållsbehov och det minskade flygtidsuttaget är exempel på lätt iakttagna långsiktiga förändringar. Dessa träffar inte företaget plötsligt utan långsamt och efterhand. Man kan planera för att möta denna typ av förändringar och det har gjorts.

Vad som nu har inträffat är däremot

en plötslig förändring i vår omvärld. Ofta kan sådana vara trendbrott av olika slag. Ett trendbrott kan ibland observeras något i förväg. Exempelvis är kränkningarna av svenskt territorialvatten ett brott i en tidigare avspänningstrend, som man möjligen kunnat förutse något tidigare.

FFV och i synnerhet underhållssektorn har svenska försvaret som dominerande kund och vi är därför särskilt beroende av den kunden. Den kunden är beroende av regeringens och riksdagens beslut, som är politiska. Ytterst är vi således beroende av de politiska förhållandena. Politiska förändringar är ofta plötsliga.

En del plötsliga förändringar hos kunden eller hos dennes politiska överordnade kan svårligen förutses. Att en ny regering genomför en extremt kraftig devalvering (efter att i valrörelsen närmast antytt planer på en revalvering) och att FMV i sina planer räknat med en felaktig dollarkurs är sådant, som kan prognosticeras som mer eller mindre troliga händelser.

Man kan inte mot denna typ av förändringar gardera sig på samma sätt som mot de långsiktiga trendförändringarna. Man måste mot denna typ av händelser ha reserver och handlingsfrihet. Sådant kostar och man kan inte helgardera sig (lika lite som på tipset). En möjlighet som också har tillvaratagits, är en ökad satsning på produkter och marknader vid sidan om FMV-marknaden.

Det är mycket beklagligt, att det inträffat en plötslig förändring i vår omvärld av en sådan storlek, att våra garderingar ej helt räckt till.

Karl-Olof Lagerström, 8029 (UT30)

### Ett svar till

håller på att skrivas, men är ej klart ännu. Det kommer i ett senare nummer. ■

*Tuppen sluter ögonen när han gal, för han kan det utantill.*

Quality is never an accident. It is always the result of intelligent effort. There must be a will to produce a superior thing.

—Ruskin